



# Performance ASG

Brasil 2021



# Propósito

Transformar potencial em  
progresso verdadeiro

# Visão

Reinventar a indústria do alumínio  
para um futuro sustentável

# Valores

Agir com integridade  
Trabalhar com excelência  
Cuidar das pessoas  
Liderar com coragem



MENU INTERATIVO  
Clique para navegar pelos  
capítulos do Relatório

- Início
- **Propósito, Visão e Valores**
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

Neste relatório associamos nosso desempenho aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU.



- Início
- Propósito, Visão e Valores
- **Objetivos**
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente



# Otávio Carnevalheira

Agora, mais do que nunca, o mundo precisa de reinvenção. Na busca coletiva da sociedade por um futuro mais sustentável, precisamos de novas tecnologias e soluções que nos ajudem a descarbonizar as cadeias de suprimentos globais, ao mesmo tempo em que permitam às comunidades prosperarem. A indústria do alumínio tem um papel essencial a desempenhar neste caminho.

O alumínio é leve, forte e infinitamente reciclável. Ele pode substituir plásticos e metais mais pesados em aplicações que vão desde embalagens de produtos a veículos elétricos.

Como uma empresa de alumínio integrada, a Alcoa fornece os blocos de construção para um amanhã melhor. Extraímos bauxita com responsabilidade e depois a convertemos em alumina por meio de um sistema de refino que tem uma das menores médias de emissões de GEE (gases de efeito estufa) do mundo. Nossas fundições globais são predominantemente alimentadas por fontes de energia renováveis.

Nossa história de inovação nos inspira o propósito de transformar potencial em progresso verdadeiro e a reinventar a indústria do alumínio para um futuro sustentável. Assim, criamos um mundo melhor para nossos negócios, e para funcionários, clientes, comunidades e investidores.

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- **Carta do Presidente**
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

## Carta do Presidente



**Na busca coletiva da sociedade por um futuro mais sustentável, precisamos de novas tecnologias e soluções que nos ajudem a descarbonizar as cadeias de suprimentos globais, ao mesmo tempo em que permitam às comunidades prosperarem.**



Em 2021, avançamos no plano de descarbonização de nossa cadeia de valor. Anunciamos a ambição de atingir zero emissões líquidas de gases de efeito estufa (GEE) em nossas operações globais até 2050.

Religamos a produção de alumínio (Smelter) na Alumar, em São Luís/MA, com energia 100% renovável. E nossa operação em Poços de Caldas mantém-se como uma das líderes de reciclagem de sucata de alumínio.

No ano passado, atualizamos nossa Política de Biodiversidade e todas as operações no país adotaram Planos de Ação para gestão de nossos impactos sobre a Biodiversidade, com ações de proteção e restauração.

Em 2021, lançamos um novo sistema de gestão social (SP360) que colocou em vigor políticas e padrões da Alcoa em todas as operações para apoiar o envolvimento efetivo com as comunidades, gerenciar nossos riscos sociais e manter nossa Licença Social para Operar.

Nossas parcerias com o Instituto Alcoa e a Alcoa Foundation impulsionam a criação de valor compartilhado com as comunidades onde atuamos. Em 2021, investimos mais de R\$ 7,8 milhões em projetos socioambientais no país.

Também nos concentramos em criar mais oportunidades e equidade para nossos colaboradores em todos os lugares.

Alcoanos e alcoanas em todo o Brasil estão liderando com coragem para traçar um futuro mais sustentável para a indústria do alumínio, com progressos significativos.

Convido você a ler este relatório de sustentabilidade para saber mais sobre essas realizações e sobre como continuamos a trabalhar em conjunto com nossos parceiros e comunidades, com o objetivo de construir um mundo melhor.

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- **Carta do Presidente**
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

## Alcoa no Brasil



### Nossas Pessoas

# 9.834

Diretos e indiretos



(\*) Participação acionária

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- **Alcoa no Brasil**
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente



Alumínio  
(mil toneladas)

41,9

2019

Alumina  
(milhões de toneladas)

2,2

2019

Bauxita  
(milhões de toneladas base seca)

8,4

2019

38,7

2020

2,1

2020

6,5

2020

42,3

2021

2,2

2021

6,4

2021

Resultado financeiro 2021 (milhões de reais)

R\$

3.580

Receita líquida

1.095

Lucro líquido

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Governança para sustentabilidade

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- **Governança**
- Valor compartilhado
- Meio ambiente



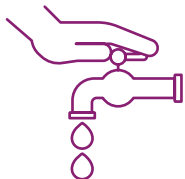


Em 2021, anunciamos o propósito de transformar potencial em progresso verdadeiro. Queremos reinventar a indústria do alumínio para um futuro sustentável. Acreditamos que podemos acelerar a criação de valor respondendo à crescente demanda da sociedade por soluções sustentáveis, em benefício de toda a sociedade.



- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

Nossas metas de sustentabilidade de longo prazo orientam nossas ações no dia a dia e abordam questões importantes para a empresa e para a sociedade, bem como o meio ambiente, a segurança, e o bem-estar de nossos colaboradores e das comunidades nos territórios onde operamos.



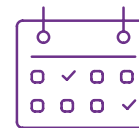
### Água

Para áreas com escassez de água reduzir a intensidade do uso total de água em 5% até 2025 e em 10% até 2030.



### Criação de valor sustentável

Definir oportunidades de criação de valor compartilhado a serem implementadas até 2025 e 2030.



### Reabilitação de minas

Para cada hectare alterado reabilitar um hectare de área, mantendo a taxa de 1:1 na média dos últimos 5 anos.



### Segurança

Zero fatalidades e lesões graves (com risco de vida, lesão ou doença que altera a vida).



### Diversidade

Alcançar uma cultura inclusiva para todos que reflita a diversidade das comunidades onde operamos.



### Resíduo de Bauxita

Reduzir os resíduos de bauxita por tonelada métrica de alumina produzida em 15% até 2030.



### Desperdício

Otimizar o portfólio de oportunidade de uso economicamente viável de resíduos com objetivos específicos até 2030.

Todas as metas têm 2015 como ano base

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Zero Emissões até 2050

## Nossa ambição

Alcançar emissões líquidas zero de gases de efeito estufa (GEE) até 2050 em nossas operações globais, incluindo emissões dos Escopos 1 e 2.

Propomos a *Refinaria do Futuro*, a partir do refino de alumina com emissão zero de GEE, usando novos processos e tecnologias como recompressão mecânica de vapor e calcinação elétrica, em combinação com uma cadeia descarbonizada.

No Brasil temos oportunidades crescentes de impulsionar a produção de alumínio com energia renovável, como é o caso do religamento do smelter da Alumar.



Reduzir a intensidade das emissões de GEE

30%  
até 2025

50%  
até 2030

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Criar valor humano e social compartilhado

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Diversidade e inclusão **avançam!**



Temos a missão de construir uma “cultura de todos” mais forte – onde nossos Valores orientam as decisões cotidianas, e o desenvolvimento dos colaboradores é visto como um catalisador para a melhoria contínua, maior engajamento e desempenho inovador.

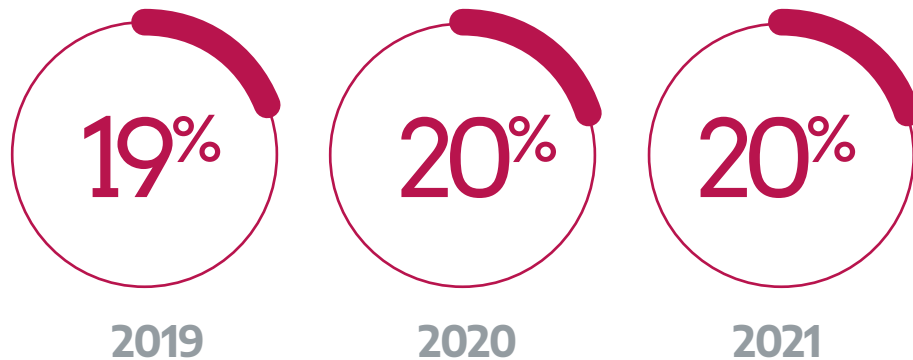
Lançado no país, em 2020, o AWARE (Alcoanos Trabalhando Ativamente pela Igualdade Racial-Étnica) conscientiza, promove uma cultura de equidade e influencia a promoção da justiça racial e da igualdade. Em 2021, ele foi lançado globalmente.

Criamos o grupo de inclusão ABLE (Alcoanos movendo-se além das expectativas) no Brasil, em 2021, para ajudar a fomentar um ambiente de trabalho que promova a inclusão genuína das pessoas com deficiência e sensibilize nossos colaboradores sobre as necessidades e talentos únicos de cada indivíduo, ajudando a garantir que todos se sintam aceitos, valorizados e tratados de forma justa. Lançaremos o ABLE globalmente em 2022.

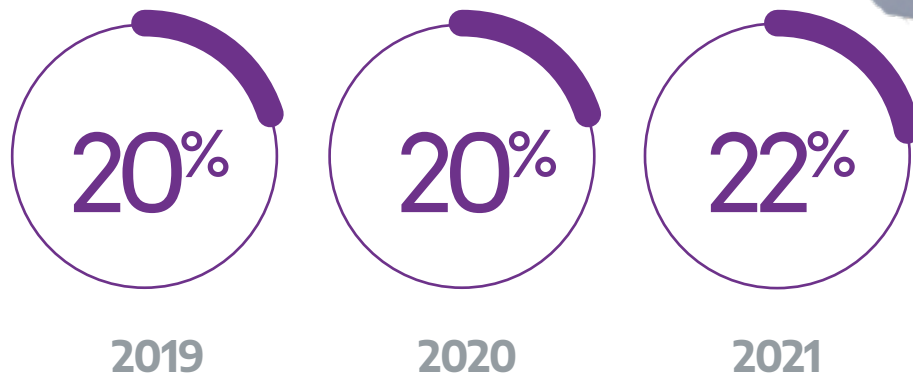


- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

## Mulheres em postos superiores



## Mulheres em cargos de produção



Nossos grupos de inclusão contam também com a Rede de Mulheres da Alcoa (AWN), e a rede de Funcionários da Alcoa pela Igualdade de Gays, Lésbicas, Bissexuais e Transgêneros (EAGLE). Também criamos parcerias com a Rede Brasileira de Inclusão Social Corporativa (REIS) e o Movimento de Coalizão por Equidade Racial (MOVER) e aderimos ao Fórum de Empresas LGBTQIA+.

Todos eles servem como plataformas para que os funcionários promovam inclusão e diversidade e liderem oportunidades de parceria e aprendizado.

+ Poços de Caldas supera obstáculos ao contratar mulheres como técnicas de manutenção elétrica

+ Voluntários promovem primeiro ACTION em Libras

Clique aqui e saiba mais

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Segurança sempre!

Segurança é central na cultura Alcoa. Nossos sistemas são projetados para evitar a perda de vidas ou ferimentos graves. Este é o nosso objetivo mais fundamental. A estratégia de segurança prioriza a prevenção de fatalidades, gestão de riscos e liderança em segurança.

Em 2021, nenhuma fatalidade de funcionários ou contratados ocorreu nos locais de trabalho.

+ Técnicos de segurança de elite

Clique aqui e saiba mais



# Zero

Fatalidades em 2021

# 0,21\*

Taxa de Incidentes Registráveis em 2021

# 50%

Redução na taxa de incidentes comparada ao ano anterior

(\*) Taxa baseada no número de incidentes que resultaram em tratamento médico, restrição ao trabalho e/ou afastamento a cada 200 mil horas trabalhadas.



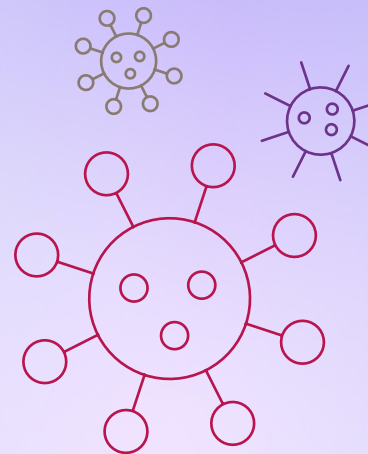
# Saúde



O ano de 2021 foi um ano de superação para nossas unidades no Brasil para lidar com a pandemia da COVID-19. O país representava dois terços de todos os casos confirmados da Alcoa globalmente durante 2020. Por meio de parceria implementamos um esforço organizado de vacinação em todos os locais onde operamos, conseguindo reduzir significativamente novos casos de COVID-19 em 2021.

Entre 2020 e 2021  
foram investidos  
mais de

**R\$ 7 milhões**  
em programas que ajudam  
nossas comunidades anfitriãs  
a gerenciar os impactos  
contínuos da pandemia.



+ Avança  
Maranhão!

Clique aqui e  
saiba mais



- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente





## Valor compartilhado

# 2021 foi o ano da Gestão Social!



Participamos ativamente das comunidades onde operamos e trabalhamos para que essas comunidades tenham sucesso.

Encaramos nossa presença como uma oportunidade para ajudar a desenvolver e viabilizar a atividade econômica e criar práticas ambientais e programas sociais sustentáveis. Ao mesmo tempo, ser um bom vizinho permite que nossas operações cresçam e criem valor adicional.

Lançamos um novo sistema de gestão social chamado SP360. O SP360 descreve uma metodologia para gerenciar riscos e impactos sociais, aplicando os princípios de melhoria contínua.

Promovemos diálogos e ações conjuntas com governos, comunidades locais, organizações não governamentais e outros stakeholders. Mobilizamos comitês comunitários e consultamos diretamente funcionários, líderes locais, instituições ou associações regionais com o objetivo de compreender as necessidades das partes interessadas e contribuir para o desenvolvimento social, econômico e institucional de nossas comunidades anfitriãs.

## SP360 é um sistema para minimizar ou evitar impactos adversos e criar um ambiente onde a sociedade possa se beneficiar dos nossos resultados

+ Minha oportunidade ao mundo do trabalho

Clique aqui e saiba mais

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente



## Valor compartilhado



O Instituto Alcoa e Alcoa Foundation dedicam-se aos locais onde operamos. Atuam nacionalmente com objetivos ligados a políticas públicas e agendas de interesse global, incluindo os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas. Direcionam seus investimentos na promoção da prevenção e resiliência às mudanças climáticas decorrentes da atividade humana, restauração e preservação da biodiversidade, à educação e desenvolvimento da força de trabalho, à geração de renda e governança local, com foco especial em grupos comunitários vulneráveis.

**R\$ 7,8 milhões**  
investidos pelo Instituto Alcoa  
e Alcoa Foundation

**649** voluntários

**6.786** beneficiados

**3.755** horas de voluntariado

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Direitos humanos e populações tradicionais



+ Projeto Ingá – Indicadores de Sustentabilidade e Gestão na Amazônia

Clique aqui e saiba mais



O respeito aos direitos humanos e aos interesses, culturas, costumes e valores dos funcionários e comunidades está incorporado nos Valores Alcoa.

Nossa Política de Direitos Humanos se alinha aos *Princípios Orientadores das Nações Unidas para Empresas e Direitos Humanos* e às *Convenções Fundamentais da Organização Internacional do Trabalho*. Nós nos esforçamos para garantir que esse compromisso seja exemplificado por nossas ações e por nossos funcionários, fornecedores e parceiros de negócios. Se tomarmos conhecimento de quaisquer possíveis violações à nossa política, agimos de forma rápida e decisiva.

No Brasil, cada uma das localidades identificou riscos e impactos aos direitos humanos, criou um plano de ação e tomou providências. Por exemplo, implantamos planos de resposta à emergência para comunidades e melhoramos os controles sobre as condições de trabalho das empreiteiras.

Um outro exemplo é o engajamento da Mina de Juruti com comunidades tradicionais de Juruti Velho, que possuem terras onde ocorre lavra e beneficiamento de bauxita. As comunidades conquistaram o título da terra e os direitos de participação nos resultados da lavra.

Desde a fase de construção, em 2008, a empresa, comunidades e autoridades iniciaram diálogo que culminou em acordo para uso comum da terra entre comunidades e mineração, em fevereiro de 2018, firmado pela Alcoa, a Associação das Comunidades da Região do Juruti Velho (ACORJUVE), o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA) e os Ministérios Públicos Federal e Estadual. Um amplo estudo para avaliar a compensação por perdas e danos foi realizado.

**Em dezembro de 2021, a Alcoa e a ACORJUVE assinaram um Protocolo de Intenções com o objetivo de melhorar as relações bilaterais, a confiança, o respeito mútuo e avançar nas intenções comuns.**

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Reduzindo nossa pegada ambiental

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Biodiversidade e reabilitação de minas

Atuamos de forma a minimizar nosso impacto ambiental e promover o uso sustentável da terra. Também trabalhamos para não haver perda líquida de biodiversidade em projetos novos e expansões.

Em 2021, implementamos planos de ação de biodiversidade na Alumar e em Juruti, e iniciamos o desenvolvimento do plano de Poços de Caldas.

A reabilitação é uma atividade pós-mineração, mas começamos a planejá-la nos estágios iniciais do desenvolvimento de uma mina. Além da reabilitação em áreas impactadas pela Alcoa, apoiamos também o desenvolvimento de projetos externos, como o Floresta de Bolso, em Poços de Caldas.

Como suporte à realização de atividades de educação ambiental e apoio à conservação da biodiversidade mantemos parques ambientais nas localidades de Poços de Caldas e Alumar.

Os serviços ecossistêmicos recebem especial consideração em nossas operações. Por exemplo, incorporamos deliberadamente a castanheira do Brasil, que é economicamente importante para a comunidade local, em nossos esforços de reabilitação da Mina de Juruti para apoiar usos futuros pela comunidade.

**+ Área de Proteção Ambiental – APA Jará: Necessidade de conservação e preservação**

Clique aqui e saiba mais



## Número de hectares recuperados

169

2019

166

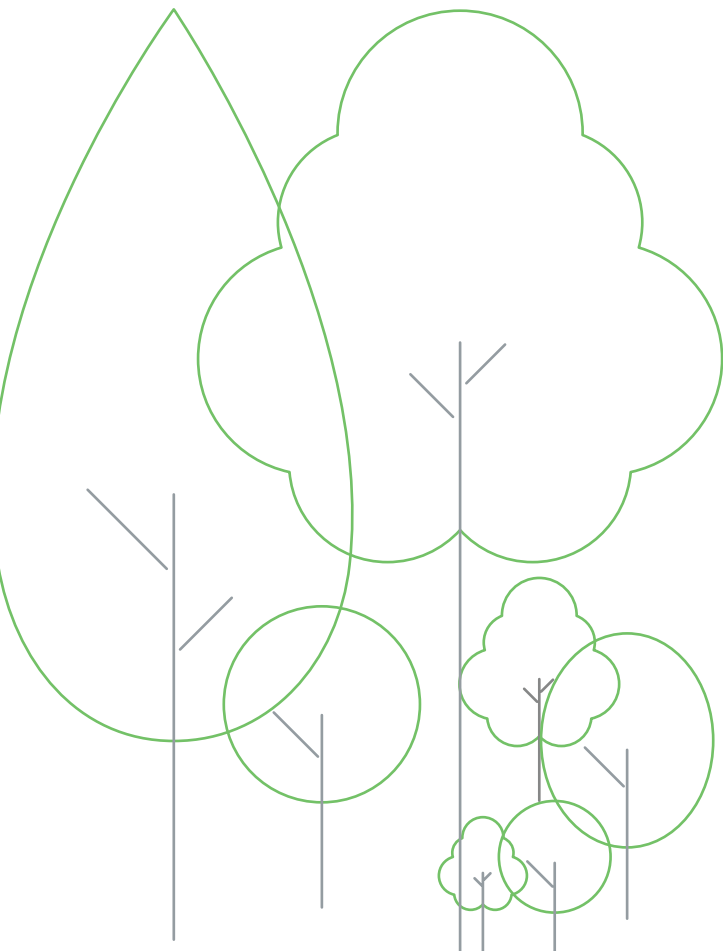
2020

241

2021

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Rumo à descarbonização



Com base em nosso histórico de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE) em nosso setor, definimos a ambição de atingir emissões líquidas zero de GEE em nossas operações globais até 2050 para emissões diretas e indiretas.

Nesta direção foi anunciado o religamento do *Smelter* na Alumar, em São Luís, temporariamente suspensa desde 2015, com energia 100% renovável, aumentando a oferta de alumínio feita com baixa emissão de carbono.

**Intensidade de Emissões de GEE (Refinarias) - em toneladas de CO<sub>2</sub>eq por tonelada de alumina**



## Gestão de resíduos e economia circular

Em 2021, revisamos a Política Global de Barragens para garantir que os sistemas de resíduos cumpram nossos padrões e diretrizes internas, e o Padrão Global da Indústria sobre Gestão de Resíduos (GISTM) e as leis e regulamentos do país. Utilizamos a política para incentivar práticas de gestão e governança em joint ventures e locais onde não temos controle direto das operações. A política exclui hidrelétricas e barragens de concreto de água doce, que são regidas por regras específicas.

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# Reciclagem de alumínio

Apoiamos pesquisas científicas sobre o uso de resíduos de bauxita, que demonstram oportunidades para sua reutilização em diversos tipos de produtos, tais como:

- Fabricação de clínquer e produtos cimentícios;
- Fabricação de tijolos;
- Terras raras e extração de minerais críticos

Nosso trabalho de buscar usos e mercados alternativos para minerais e materiais secundários continua contribuindo para a economia circular. Estas podem criar fluxos de receitas adicionais, reduzir e evitar custos, incluindo despesas associadas ao descarte em aterros.

Materiais secundários incluem itens como carbono, banho eletrolítico, cinzas leves e aluminas secundárias. As vendas em 2021 incluíram 37.700 toneladas de cinzas leves da Refinaria Alumar para aplicação na indústria cimenteira.

Em 2021 a fundição de Poços de Caldas se manteve como uma das principais recicladoras de sucata de alumínio da Alcoa globalmente.

**+ Alcoa investe R\$ 310 milhões em disposição de resíduos seco e gera empregos**

**Clique aqui e saiba mais**



## Quantidade de resíduos dispostos em aterros (t)



## Reciclagem de sucata de alumínio (percentual em relação ao total de produção de tarugos)



\* O aumento observado em 2021 refere-se a Alumar que destinou um volume de material acumulado de resíduos gerados na construção de Áreas de Resíduos (ARBs).

# Recursos hídricos

A água é um recurso precioso e compartilhado. É uma matéria-prima crítica em nossas operações, principalmente para processamento de minério, resfriamento, fundição, supressão de poeira e usos potáveis. Seu bom uso é fundamental para nossos stakeholders e um elemento importante em nossa abordagem de sustentabilidade.

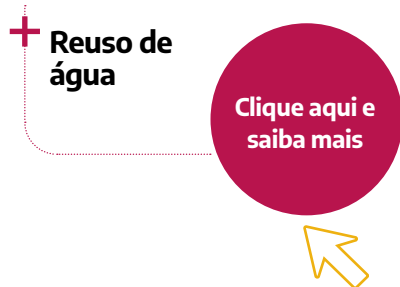
Nossas prioridades para a gestão da água estão descritas em nossa Política de Gestão da Água. A política é apoiada por nosso Padrão de Gerenciamento de Água e efluentes, que está alinhado com a Declaração de Posição do Conselho Internacional de Mineração e Metais (ICMM) sobre Gestão da Água.

A revisão da avaliação de risco hídrico será realizada para todas as operações da Alcoa em 2022.

Em 2021, foram investidos cerca de R\$ 310 milhões para iniciar a implantação de Filtro Prensa que

mudará a tecnologia de disposição de resíduo de bauxita na unidade de Poços de Caldas (MG), com conclusão prevista para o final de 2022.

O projeto consiste na implantação de uma planta de filtração na refinaria, que irá gerar o resíduo com apenas 30% de umidade, equivalente à umidade natural do solo. A água da filtração será direcionada de volta ao processo produtivo para ser reutilizada, por meio de um circuito fechado. O resíduo seco será transportado em caminhões e descarregado em uma nova área de disposição, onde será compactado, evitando assim a disposição em barragens.



## Intensidade do uso de água nas refinarias (m<sup>3</sup>/ton)

2019 0,51

2020 0,54

2021 0,58

## Intensidade do uso de água em Juruti (m<sup>3</sup>/ton)

2019 1,07

2020 0,97

2021 0,80



# Principais reconhecimentos e premiações da Alcoa Brasil



- ☀️ Inclusão no índice Bloomberg de Igualdade de Gênero;
- ☀️ Uma das empresas reconhecidas pela atuação em prol da igualdade de gênero e racial, da pessoa com deficiência e da promoção dos direitos LGBTQIA+ pelo Guia Exame de Inclusão & Diversidade, por dois anos consecutivos (2020 e 2021);
- ☀️ Uma das Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, pela consultoria global Great Place to Work e Revista Época Negócios, por três anos consecutivos;
- ☀️ Uma das 100 Melhores Empresas para Trabalhar – Indústria 2021, sendo a 10ª entre as de grande porte;
- ☀️ Destaque em diversidade e inclusão entre as empresas do setor de Mineração na Pesquisa Diversidade e Inclusão, realizada pelo Instituto Ethos, Centro de Estudos das Relações de Trabalho e Desigualdades (Ceert), Coalizão Empresarial para Equidade Racial e de Gênero, Fórum de Empresas e Direitos LGBTQIA+, Movimento Mulher 360, Rede Empresarial de Inclusão Social e da Época Negócios, da Editora Globo;
- ☀️ 16ª Melhor Empresa para Trabalhar pelo ranking GPTW São Paulo - grandes empresas da região metropolitana;
- ☀️ Terceira Melhor Empresa para Trabalhar pelo ranking GPTW Minas Gerais, entre as de grande porte;
- ☀️ Selecionada entre as 38 melhores empresas para a população LGBTQIA+ trabalhar, pela Human Rights Campaigning Foundation (HCR), em parceria com o Instituto Mais Diversidade e o Fórum de Empresas LGBTQIA+.

- Início
- Propósito, Visão e Valores
- Objetivos
- Carta do Presidente
- Alcoa no Brasil
- Governança
- Valor compartilhado
- Meio ambiente

# SEJA 10 EM SUSTENTABILIDADE

Participe da campanha, respondendo a 10 questões sobre nossa performance e concorra a uma premiação.

Acesse [www.seja10alcoabrasil.com.br](http://www.seja10alcoabrasil.com.br)



**Performance ASG**  
Brasil 2021

[www.alcoa.com/brasil](http://www.alcoa.com/brasil)