

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЛКОА МЕТАЛЛУРГ РУС»
(ОАО «АЛКОА МЕТАЛЛУРГ РУС»)**

Утвержден Советом Директоров
Протокол №26 от 30 мая 2009 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Итоги финансовой и хозяйственной деятельности

2008 год

Генеральный директор _____ / И.П. Осмачко /

Главный бухгалтер _____ / Т. В. Золотущенко /

1. Сведения об обществе

Полное фирменное наименование

Открытое акционерное общество «Алкоа Металлург Рус»
Open Joint Stock Company "Alcoa Metallurg Rus"

Сокращенное наименование

ОАО «Алкоа Металлург Рус»
OJSC "Alcoa Metallurg Rus"

Место нахождения и почтовый адрес Общества

Место нахождения: 347045, Россия, Ростовская область, г.Белая Калитва, ул. Заводская, д. 1.
Почтовый адрес: 347045, Россия, Ростовская область, г. Белая Калитва, ул. Заводская, д. 1.

Дата государственной регистрации Общества: 15 марта 2004 года.

Номер свидетельства о государственной регистрации: серия 77 № 005876217.

Номер в Едином государственном реестре юридических лиц: 1047796161830.

Дата внесения записи: 15 марта 2004 года, Межрайонная инспекция МНС России № 46 по г. Москве.

Сведения об уставном капитале Общества

Уставный капитал Общества составляет 8.837.602.700 (восемь миллиардов восемьсот тридцать семь миллионов шестьсот две тысячи семьсот) рублей и разделен на 88.376.027 (восемьдесят восемь миллионов триста семьдесят шесть тысяч двадцать семь) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая.

Сведения об акционерах Общества

Общее количество акционеров Общества: 2.

Информация об аудиторе Общества

Наименование: **Закрытое акционерное общество "ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС АУДИТ".**

Место нахождения: **115054, Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5**

Тел.: **(495) 967 6000** Факс: **(495) 967 6001**

Данные о лицензии аудитора:

Номер лицензии: **E000376**

Дата выдачи: **20.05.2002**

Срок действия: **до 20.05.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Министерство финансов Российской Федерации**

Информация о реестродержателе:

Наименование: **Открытое акционерное общество "РЕГИСТРАТОР Р.О.С.Т."**

Место нахождения: **107996 г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.**

Почтовый адрес: **107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18 ,а/я 9.**

Лицензия:

Номер лицензии: **10-000-1-00264**

Дата выдачи: **03.12.2002**

Срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**

2. Положение Общества в отрасли

ОАО «Алкоа Металлург Рус» – одно из ведущих многопрофильных предприятий России, специализирующееся на выпуске проката и полуфабрикатов из алюминия и его сплавов, а также товаров народного потребления.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» - выпускает изделия более чем из 40 сплавов на основе алюминия. В том числе слитки, листы обычные и крупногабаритные, длинномерные (до 30 метров) плиты, множество типоразмеров профилей и труб, штамповки, поковки различной конфигурации и категорий сложности, диски автомобильных колес, товары народного потребления многих наименований.

В 2008 году объемы отгрузок ОАО «Алкоа Металлург Рус» составили 33 311,17 тонн. По сравнению с показателями 2007 года отгрузка продукции уменьшилась на 2 278,7 тонн (на 6%). Объем отгрузок продукции для внутреннего рынка достиг отметки 20 138,4 тонн, на экспорт снизился до 13 172,7 тонн (на 16%). Наиболее ярко снижение отгрузки экспортной продукции происходило во второй половине года из-за ухудшения экономической ситуации на мировых рынках.

В прокатном производстве:

Новая продукция

Освоена прокатка слитков с новыми формой и размерами, отлитыми в кристаллизаторы Wagstaff, обеспечивающая получение авиационных плит с улучшенным качеством кромок.

На протяжении 2008 года осваивалось производство авиационных плит для фирм Boeing, Airbus из сплавов марок 7075, 7175, 2024 и Российского авиакосмического комплекса из сплавов марок Д16ч, В95пч, В95оч, 1163Т, 1163Т7, АК4-ч, 1201. Также освоено производство плит из сплавов марок 2017А, 2024, 6061, 6082, Д19, Д20 в диапазоне толщин от 19 до 152 мм включительно конструкционного назначения, с использованием нового оборудования и при расширенном объеме проводимых испытаний. При этом совершенствовались режимы прокатки, термообработки и разрабатывались методы серийного контроля качества на базе нового установленного и действующего оборудования. В целом повышена точность поддержания разработанных режимов термообработки при изготовлении листов и плит.

Проведены квалификационные испытания для фирмы «Boeing» и «Airbus» на плитах сплавов:

2024 Т351 диапазон толщин 15÷101,6 мм,

7075 Т651, Т7351 диапазон толщин 15÷101,6 мм,

7175 Т7351 диапазон толщин 15÷100 мм.

На изготовленную номенклатуру плит:

2024 Т351 диапазон толщин 25,4÷101,6 мм,

7075 Т651, Т7351 диапазон толщин 25,4÷101,6 мм,

от фирмы «Boeing» получено одобрение производства плит по новой технологии и повышенного качества.

Проведены опытная прокатка заготовок из сплава 7050, начаты квалификационные испытания плит сплава 7050 для фирмы «Boeing».

На базе ранее разработанной технологии продолжено серийное производство крупногабаритных листов для самолета типа «Super Jet», - «RRJ».

Разработан и согласован ряд новых ТУ на производство листов и плит, в том числе броневых плит АБТ101, АБТ102, ПАС расширенного сортамента по размерам, позволяющие расширить номенклатуру производства проката и повысить эффективность производства.

На протяжении 2008 года осуществлялся процесс производства, и параллельно ему проводились мероприятия по улучшению технологии, что позволило достичь выпуска заданной продукции.

Модернизация оборудования

В течении всего 2008 года продолжались работы по модернизации оборудования Прокатного производства в рамках проекта «Производство плит Аэрокосмического назначения»:

- в апреле были завершены пуско-наладочные работы на печи старения фирмы Seco/Warwick (Секо/Варвик). А после проведения необходимых квалификационных испытаний и отработки режимов печь запущена в работу;

- в августе был произведен монтаж системы противоизгибов на правильно-растяжной машине ПРМ-6000. В том же месяце окончены пуско-наладочные работы по всей системе противозгибов, и был начат набор статистических данных и формирование базы данных для возможной обработки (правки) всех существующих сплавов и состояний металла. В результате проведенной работы правильно-растяжная машина ПРМ-6000 была успешно модернизирована и передана производственному персоналу для дальнейшей работы, согласно технологического цикла.

В корпусе №2 на протяжении года велись работы по организации производства плит длиной до 30 метров:

- в феврале была смонтирована USI-30м (ультразвуковая установка 30м), а в апреле были завершены пуско-наладочные работы. После положительного прохождения соответствующих испытаний и комплексных опробований установка USI-30м сдана в эксплуатацию;

- завершающим этапом по корпусу №2 в проекте «Производство плит Аэрокосмического назначения» является установка пилы фирмы AluCut (АлюКат). В январе было доставлено оборудование. В апреле было завершено изготовление фундаментов. Велась работа по согласованию условий для заключения контракта на услуги шеф-монтажа во время установки оборудования пилы AluCut. Окончательный монтаж и пуско-наладочные работы планируется завершить в 2009 году;

- одновременно велись работы по устройству железнодорожного пути как внутри так и снаружи корпуса №2. Данные работы выполнены и железнодорожный путь готов к эксплуатации;

- к концу года на участке производства плит длиной до 30 метров были изготовлены полы с полимерным покрытием.

Произведенная глубокая модернизация оборудования в Прокатном производстве способствует наращиванию производства закаленных плит в широчайшем диапазоне размеров, сплавов, состояний и отвечает самым жестким современным требованиям, включая Российские и международные стандарты в области качества.

Улучшение условий труда

С 1-го февраля 2008г. Алкоа Россия приступила к работе по новой программе предложений и поощрения сотрудников - «Хватит терять», целями которой является: масштабное привлечение сотрудников к выявлению существующих проблем, предоставление возможности поделиться своими идеями и поучаствовать в их внедрении, а также, поблагодарить и поощрить инициативность работников. Благодаря успешному внедрению программы «Хватит терять», в 2008 году в Прокатном производстве было получено более 5800 идей, 1400 из которых были внедрены. Осуществлено 30 проектов с общим годовым экономическим эффектом около 9 млн. рублей. В рамках данной программы более 590 работников были награждены денежными премиями на общую сумму около 300 000 рублей и ценными подарками.

Проведено в общей сложности 833 ТРМ мероприятий (Всеобщее техобслуживание оборудования), в которых приняло участие 3040 человек. В результате проведения ТРМ сессий обнаружено 1003 неисправности, 884 неисправности были устранены. Регулярное

проведение ТРМ мероприятий позволило преодолеть многие сложности при работе на оборудовании, улучшить культуру производственного процесса.

Горизонтальный закалочный агрегат “Эбнер” стал первым в Алкоа Россия оборудованием, достигшим 4 уровня ТРМ. Это стало возможным благодаря великолепной командной работе и настойчивости членов команды в достижении поставленной цели.

Было проведено 13 мероприятий Кайзен (непрерывное совершенствование), направленных на выявление действий, не добавляющих ценность, устранение потерь в процессе и, таким образом, повышение производительности. 60 человек были обучены и приняли участие в кайзен мероприятиях. Получена 71 идея по улучшению.

51 работник был обучен инструменту “Решение проблем”, направленному на поиск и устранение первопричины проблемы, 6 бригад вовлечены в использование этого инструмента на своих производственных участках.

7 критически важных машин Прокатного производства задействованы в процессе ежедневного управления с использованием досок почасового управления.

7 работников прошли обучение в Центре Совершенства, Самара.

В 2008 году продолжалась работа по интеграции стандартов Алкоа по охране труда в прокатном производстве, и работа, направленная на улучшение условий труда работников. Было устранено 160 смертельных рисков, установлены ограждения кровли АБК, тёплого перехода и корпуса 33, установлены лестницы для подъёма на кровлю в корпусах 1 и 2 прокатного производства, заменено аварийное окно в пролёте Н-НЗ, потрачены значительные средства на ограждение опасных зон оборудования.. Для улучшения условий труда были оборудованы комнаты приёма пищи, произведён частичный ремонт кровли корпусов 1 и 2, полный ремонт кровли АБК-1, приобретены передвижные вентустановки для сварочных работ.

Для обеспечения пожарной безопасности были приобретены знаки пожарной безопасности, огнетушители, установлены противопожарные двери, получены технические условия на внутренний пожарный водопровод, произведён расчёт категорий помещений по взрывопожарной безопасности, начаты работы по монтажу автоматической пожарной сигнализации в АБК корпусов 1 и 2. На выполнение вышеперечисленных работ было потрачено свыше 13 млн. рублей

В рамках программы по вовлечению коллектива цеха в работу по охране труда в 2008 году работниками было подано 10 782 формы предложений по улучшению условий труда и устранению небезопасных условий.

Для устранения экологических несоответствий было произведено приобретение и изготовление коробов, поддонов для бочек и емкостей для предотвращения разливов масла и эмульсии.

Внедрена система наблюдений на рабочих площадках с участием представителей отдела охраны труда и мастеров участков, за год проведено 28 мероприятий, приняли участие 330 человек

В 2008 не было ни одной тяжелой травмы, которая стала бы причиной потери трудоспособности.

Все работники цеха в необходимом объеме снабжаются очищенной бутилированной питьевой водой и спецодеждой, средствами индивидуальной защиты.

В прессовом производстве:

Большое внимание уделяется расширению номенклатуры выпускаемой продукции и привлечению новых заказов, ремонту оборудования с целью снижения его простоев.

По трубному производству: изготовление горячепрессованных труб новых размеров из сплавов 5052, 5049, 2017, 2024, 7020, 7075 для рынка Германии; изготовлена тестовая партия горячепрессованных труб из сплава 5754 размером 45x4мм весом 500кг для Австрии; тестовые партии горячепрессованных труб из сплавов 5754, 2017,2024,7075 для рынка Франции.

Изготовление тестовых партий горячепрессованных труб из сплава 2024 и холоднодеформированных труб из сплава 6061 для рынка США. Трубы отправлены Заказчику. По трубам 6061 для рынка США на июнь 2009 года получен первый серийный заказ.

В конце 2007 г. были изготовлены тестовые партии горячепрессованных тонкостенных труб для холодильной промышленности, размеры 8x0,7мм; 7x0,75мм и были получены положительные результаты от Заказчиков. В конце 2008г начат серийный выпуск тонкостенных труб размером 8x0,7мм.

Была изготовлена тестовая партия холоднодеформированных труб из сплава 5052 для установок по опреснению воды для Израиля. Проведённые испытания образцов поставленных труб в Израиле прошли успешно. В настоящее время прорабатывается вопрос об изготовлении первой серийной партии данных труб.

Проведён второй этап работы по возможности получения утяжелённой бухты из сплава 5049 размером с использованием неподвижной иглы для рынка Германии. Четыре бухты отправлены Заказчику для проведения тестовых испытаний. Уже получены первые положительные отзывы.

Получены и опробованы новые технологические смазки при прессовании. Получен положительный результат.

В ноябре вернулись «старые» заказы на толстостенную, горячепрессованную трубу («втулка»).

Освоено производство профилей новых шифров из сплава АД31 с повышенным уровнем механических свойств, получаемых закалкой на прессе,

Освоено производство термообработанных прутков из сплава АК6 повышенной пластичности.

Значимые инвестиционные проекты

Выполнено ограждение кровли на корпусе № 1.

Произведена модернизация системы управления и контроля температуры на печах ВЗП №1,2,3 с переводом на приборы Йокогава.

Ванны консервации оснащены парогенераторами для нагрева консервирующей смазки.

Выполнена реконструкция освещения корпуса №2, с заменой светильников на натриевые лампы.

Выполнен монтаж пожарной сигнализации по корпусам.

Выполнен капитальный ремонт компрессора высокого давления в насосно-аккумуляторной станции корпуса 2, с одновременной реконструкцией системы управления компрессором.

Выполнен перевод трех электромостовых кранов на радиоуправление.

Завершены работы по монтажу механизма сбора стружки на пилах экспортных прессов 2,4,9, в корпусе 2.

Произведены работы по замене оконных рам с остеклением поликарбонатом на производственных участках в корпусе №2.

Выполнен средний ремонт горизонтально-гидравлического пресса №2, в корпусе №2.

Выполнен средний ремонт горизонтально-гидравлического пресса №4, в корпусе №2.

ABS в 2008г

Получено 1217 предложений от работников.

Внедрено 1029 предложений.

Открыто 13 проектов по системе «Хватит терять», завершены 11 проектов.

Проведено две церемонии награждения участников проектов.

В литейном производстве:

В 2008 году продолжены работы по EHS: ремонты полов, крыш, оконных блоков, офисов, антикоррозионное покрытие металлоконструкций, элементы системы ABS выведены на более высокий уровень, что значительно улучшило условия труда.

В рамках проекта «Авиационные материалы» смонтирован и проходит пуско-наладку современный ПЛАН№7 для производства плоских слитков для продукции специального назначения. Две новые печи гомогенизации Seco Warwick введены в эксплуатацию.

Проведены опытные работы по производству слитков из сплава 7050 для плит авиационного назначения. Пакет данных (результаты работ и оценка качества слитков) на рассмотрении специалистами фирмы «Боинг».

На модернизированных ПЛАН№11 и ПЛАН№14 освоено серийное производство слитков для авиационных плит из сплавов В95пч, В95оч, 1973, 1163, Д16ч и АК4-1ч. Продолжаются работы по совершенствованию технологии производства плоских слитков из сплава АМгб для ракетной техники. Производится доработка литейной оснастки для цилиндрических слитков на модернизированные ПЛА, окончание работ и освоение производства запланированы до конца 2009г.

В кузнечно-прессовом производстве:

Новая продукция

Изготовлены и отправлены в Японию тестовые партии 3-х типоразмеров колёс для грузовых автомобилей для дальнейшего прохождения процесса квалификации продукции.

Завершен запуск оборудования для операции черновой механической обработки. Были изготовлены и отправлены в США, Венгрию, Японию тестовые партии колёс с черновой механической обработкой. Производство с введённой операцией квалифицировано.

В сентябре 2008 г. начат процесс освоения ещё 5-ти типоразмеров штамповок колёс, предназначенных для европейского и азиатского рынков.

В течении года велась конструкторско-технологическая проработка ряда новых штамповок авиационного назначения (самолетостроение, вертолетостроение) для выпуска в 2009 году.

Модернизация оборудования

В кузнечно-прессовом производстве в 2008 году продолжалась работа по модернизации оборудования, которая была начата в 2005 году, после вхождения предприятия в состав компании Alcoa.

Основные задачи в области модернизации и установки нового оборудования, которые были поставлены на 2008 год коллективу, выполнены в неполном объеме из-за изменения экономической ситуации во втором полугодии 2008 года, и резкого снижения спроса на продукцию. Все эти работы в комплексе позволили кузнечно-прессовому производству стать ближе к лучшим мировым колесным заводам компании Alcoa. Отметим основные из проектов, которые внесли наибольший вклад в повышение производительности труда, улучшению условий и безопасности труда, снижению затрат на производство, увеличению мощности:

1. Ввод в эксплуатацию печи термообработки Otto Junker.
2. Ввод в эксплуатацию автоматического твердомера Бринелль.
3. Изготовление в Кливленде и поставка на ОАО «Алкоа Металлург Рус» штамповой оснастки для изготовления опытных и серийных образцов колесных дисков.
4. Приобретение лабораторного оборудования и цифрового мерительного инструмента, программного обеспечения для проектно-конструкторской группы.
5. Приобретение манипуляторов Positec для обрабатывающих станков JR2020.
6. Замена высоковольтного кабеля от РУК6-10 до Б-10.
7. Приобретение ленточной пилы для обрезки облоя.
8. В промышленном здании: 25% ремонта полов, 100% замена кровли вспомогательных помещений, 25% реконструкция освещения, 15% замена и восстановление перекрытий на прессах и приямках.

9. Реконструкция помещений АБК, установка противопожарной системы АБК
10. Приобретение комнат отдыха для машинистов кранов и ТСУ.
11. Приобретение оборудования, обучение и разработка технической документации по системе ЛОТОВ.
12. Инфракрасное отопление НАС.
13. Приобретение оборудования и монтаж для комплекса №2.
14. Приобретение шлифовальных инструментов и оборудования для участка МШУ.
15. Устройство новых въездных ворот.
16. Монтаж и пуско-наладочные работы по вертикально-гидравлическому прессу Soest.
17. и другое.

Отметим один из важнейших ремонтов, произведенных в кузнечно-прессовом цехе – восстановление траверсы на вертикально-гидравлическом прессе №2 ус. 3200тс.

Реализация инвестиционных проектов в 2008 году, как следствие завершения процессов интеграции в Alcoa, начатых в 2005 году. Так, в 2005 году освоено по инвестиционным проектам 1,4 млн.долл, в 2006 году - 3,3 млн.долл., в 2007 году –12,2 млн.долл. , в 2008 году – 2,8 млн.долл.

Суммарных платежей по инвестиционным проектам в период с 2005 по 2008 год осуществлено на сумму 19,8 млн.долл. Это подчеркивает высокую инвестиционную активность компании в направлении развития кузнечного производства.

Улучшение условий труда

Большое внимание в соответствии с политикой компании уделялось в 2008 году в КПП комплексной системе улучшения труда работникам цеха. В частности, осуществлялся комплекс мероприятий по улучшению условия труда в зимнее время: ремонт отопления, защитные ограждения от сквозняков, остекление в производственном корпусе теплосберегающими стеклами, установка стационарных комнат отдыха. Осуществлялась работа по комплексной модернизации офисов административно-бытовых помещений.

3. Приоритетные направления деятельности Общества

ОАО «Алкоа Металлург Рус» является одним из основных поставщиков алюминиевого проката для предприятий авиационной промышленности, военно-промышленного комплекса, судостроения, машиностроения, значительные объёмы плоского проката потребляет местная промышленность. Продукция находит применение:

- **на транспорте** — фюзеляжи, крылья, шасси и другие компоненты летательных аппаратов, космические аппараты, лодки и суда, военные транспортные средства, железнодорожные вагоны, грузовики, автомобильные радиаторы, автомобильные колеса;

- **в строительстве** — обшивка, облицовка, отделка, желоба, водосточные трубы, дверные и оконные рамы зданий, внутренние конструкции, стеновые панели, потолки;

- **в промышленном производстве** — электротовары и электронная аппаратура, кондиционеры, нагреватели, холодильники, газовая аппаратура, радиорелейные линии связи, формы и изложницы, оснастка для механообработки, детали механизмов и оборудования.

По выпуску некоторых видов продукции из алюминия и алюминиевых сплавов ОАО «Алкоа Металлург Рус» занимает лидирующие позиции по России и СНГ.

3.1. Основные направления стратегического развития ОАО «Алкоа Металлург Рус»

Основной задачей ОАО «Алкоа Металлург Рус» является производство и сбыт высококачественных прокатных, прессовых и кузнечных полуфабрикатов из алюминия и алюминиевых сплавов, удовлетворяющих потребностям потребителя таким способом, который соответствует ценностям Алкоа и приносит прибыль акционерам. Как дочернее

предприятие Алкоа Инк, ОАО «Алкоа Металлург Рус» стремится стать лучшей компанией в России и придерживаться ценностей Алкоа: Честность; Экология, Здоровье и безопасность; Клиенты; Отличное Качество; Люди; Прибыльность и ответственность.

Основная стратегия развития ОАО «Алкоа Металлург Рус» – улучшение конкурентоспособности на рынке алюминиевого проката, прессы и кузнечной продукции, внедрение систем для улучшения экологического аспекта, аспектов здоровья и безопасности производства, достижение более высоких уровней эффективности производства и административных процессов, чтобы быть конкурентоспособными с точки зрения расходов в глобальном масштабе, и улучшение качества продукции и услуг, чтобы увеличить удовлетворенность клиентов до мировых уровней.

Стратегия развития Общества реализуется через достижение следующих задач:

- увеличение объемов выпуска продукции с более высокой добавленной стоимостью и более высокого качества, которая может быть продана с привлекательной маржой, как на внутреннем, так и на международном рынке;
- восстановление или замена старых технологий и оборудования, как требуется, для соответствия современным стандартам качества, защиты окружающей среды, безопасности и производительности;
- улучшение безопасности условий труда работников и практик для устранения предотвращаемых рисков в промышленной безопасности и гигиены;
- принятие практик и стандартов продуктивной работы, в соответствии с Бизнес Системой Алкоа, чтобы уменьшить затраты, повысить эффективность и минимизировать отходы;
- объединение эффективных административных процедур и механизмов контроля для минимизации финансовых убытков и рисков, снижение затрат и повышение уровня услуг административных служб бизнесу.

Реализация поставленных задач позволит:

- увеличить финансовую стабильность предприятия и долгосрочные перспективы;
- увеличить налоговые отчисления в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды;
- повысить уровень средней заработной платы по предприятию;
- повысить осознание компании в сообществе и ценность ее для сообщества;
- повысить стоимость компании в интересах акционеров.

В сложившейся ситуации политика развития ОАО «Алкоа Металлург Рус» имеет следующие направления:

Политика в области охраны труда, здоровья и экологии.

В основу Политики Общества в области охраны труда, здоровья и экологии заложены обязательства по непрерывному совершенствованию работы в этой сфере, а также обязательства, согласно которым ОАО «Алкоа Металлург Рус» осуществляет свою деятельность в области охраны труда, здоровья и экологии в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также стандартами Алкоа, распространяя установленные требования на подрядчиков, поставщиков и клиентов. Целями в области охраны труда, здоровья и экологии являются снижение риска возникновения возможности нанесения ущерба жизни, и здоровью работника, окружающей среде, имуществу, и третьим лицам, установление персональной ответственности и мотивации персонала за выполнение требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» честно и открыто информирует работников, заинтересованные организации и местное население о возможном воздействии производственных процессов на окружающую среду.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» проводит оптимизацию технологических процессов с целью улучшения экологических показателей.

Одним из эффективных инструментов по обеспечению безопасности труда является обучение персонала в рамках системного подхода.

Работники Общества постоянно совершенствуют знания в природоохранной деятельности.

Производственная политика

сосредоточение усилий на профильных видах деятельности: производство качественных алюминиевых полуфабрикатов по конкурентной цене;

снижение усилий по работе над непрофильными видами деятельности там, где у компании нет долгосрочного конкурентного преимущества или уникальных возможностей.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» необходимы инвестиционные достижения своих целей. Принципом отбора инвестиционных проектов является, во-первых, соответствие проектов стратегии развития предприятия и, во-вторых, их соответствие корпоративным ценностям, включая прибыльность и стандарты экологии, здоровья и безопасности.

Продуктовая политика.

В настоящее время, алюминий и его сплавы широко используется в различных областях народного хозяйства.

К основным достоинствам алюминия и его сплавов относится большой диапазон прочности при малой удельной плотности. Прочность чистого алюминия составляет 6-8 кг/мм², а специальные сплавы, где основой является алюминий, имеют прочность 70-75 кг/мм², т.е. уровень прочности углеродистой стали при плотности, в 3 раза меньшей.

Кроме этого, сплавы алюминия обладают высокой пластичностью, тепло- и электропроводностью, имеют хорошую отражательную способность, высокую коррозионную стойкость в различных агрессивных средах, способность к образованию прочных защитных и декоративных пленок.

Алюминий и его сплавы отличаются хорошей технологичностью, что позволяет получать технологичный прокат любой конфигурации и заменить не только стальной прокат, но и, в ряде случаев, целый комплекс других металлов и материалов.

Всё вышперечисленное дает возможность широко применять алюминий и его сплавы, не только в авиации и аэрокосмической промышленности, но и в других отраслях: строительной, нефтехимической, электротехнической, транспортном и сельскохозяйственном машиностроении, судостроительной, автомобилестроительной, пищевой промышленности и т.д.

Политика в области качества

Деятельность ОАО «Алкоа Металлург Рус» в области качества направлена на достижение целей, определенных Политикой качества ALCOA (утверждена в феврале 2005 года).

Основными направлениями Политики качества являются:

- выполнение запросов и ожиданий потребителей и других заинтересованных сторон (сотрудники объединения, поставщиков, владельцев, общества);
- достижение удовлетворения заказчиков через поставку безопасной и надежной продукции требуемого качества в обусловленный срок, по оптимальной цене;
- непрерывное улучшение процессов для достижения целей в области качества;
- проведение анализа и оценки эффективности системы управления качеством, установление полномочий и персональной ответственности за качество каждого сотрудника;

- техническое развитие, постоянное совершенствование процессов, применение новых технологий, оборудования, гарантирующих высокое качество продукции и доверие клиентов.

Достижение этих целей обеспечивается путем реализации следующих мер по организации деятельности:

- поэтапное внедрение общей для всех подразделений ОАО «Алкоа Металлург Рус» идеологии обеспечения качества, основанной на принципах «всеобщего управления качеством» TQM, что соответствует современному опыту и практике организации деятельности в ALCOA (5S, TPM, Кайзен);

- проведение анализа удовлетворенности потребителей и принятие адекватных корректирующих и предупреждающих действий;

- снижение затрат посредством результативного и эффективного использования ресурсов;

- повышение профессиональной квалификации сотрудников объединения в области качества;

- реализация инвестиционных проектов, направленных на повышение качества продукции;

- поддержание в рабочем состоянии и постоянное улучшение системы менеджмента качества, отвечающей требованиям заказчиков и международных стандартов ISO 9001, AS9100;

- периодический анализ эффективности общей системы качества со стороны высшего руководства ОАО «Алкоа Металлург Рус» реализация указанных мер должна гарантировать не только поддержание показателей качества на достигнутом уровне, но и постоянное их улучшение.

Кадровая политика.

Персонал Общества является одним из важных и ценных активов в достижении целей и задач. В целях укрепления доверия клиентов, исходя из потребностей и задач производства, руководство предприятия определяет для себя следующую идеологию в работе с персоналом:

1. Персонал предприятия - ключевой ресурс в производственной деятельности, требующий четкости в планировании, разумной достаточности в финансировании, освоения новых, в первую очередь экономических и социально - психологических технологий в управлении и применения научно обоснованных методов оценки эффективности его работы.

2. Работа по управлению персоналом является важнейшей составной частью деятельности всех категорий менеджмента предприятия.

3. Работодатель и персонал - равноправные партнеры, стремящиеся к единому пониманию целей бизнеса и способов их достижения в рамках единой организационной структуры компании. Интересы работников представляет профсоюзный комитет.

На предприятии ведется целенаправленная работа по подбору и найму кадров, осуществляется система оценки и аттестации персонала, которая включает в себя оценку профессиональных знаний, результатов труда и управленческих качеств, работает система повышения квалификации персонала, которая создает возможности для профессионального и карьерного роста. Система профессионального обучения включает в себя профессиональное обучение и развитие рабочих кадров, специалистов различных направлений и руководителей всех уровней.

Кадровая политика направлена на развитие персонала и создание благоприятных условий труда. Она выстраивается в соответствии со следующими приоритетами:

- Обеспечение высококвалифицированными кадрами производственной сферы деятельности предприятия;

- развитие кадрового потенциала предприятия в соответствии с модернизацией производства;

- ориентация на социальную защиту персонала «Алкоа Металлург Рус» и его пенсионеров;
- укрепление социального престижа работы на предприятии;
- физическое развитие и здоровый образ жизни;
- создание безопасных условий труда.

Успешная кадровая политика невозможна без целенаправленного формирования фундамента предприятия: корпоративных Ценностей и принципов. Чтобы выработать высокие индивидуальные и коллективные стандарты, соответствовать им, развиваться дальше, для вновь принятых сотрудников проводились ориентационная и адаптационная программы и ознакомление с «Правилами делового поведения сотрудников Алкоа». Коллектив предприятия регулярно получал информацию о стратегии, тактике компании в конкретных ситуациях, итогах работы за 2008 год, выпускались информационные выпуски, внутренняя и корпоративная газеты, проводились ежемесячные Дни информирования, на которых сообщались самые актуальные новости из жизни основных и вспомогательных производств.

4. Перспективы развития Общества

Для обеспечения развития предприятия, в соответствии с намеченной стратегией компании разработан комплексный план мероприятий по всем производствам. Мероприятия данного плана охватывают четыре основных направления:

- 1.Повышение промышленной защиты экологии, здоровья и техники безопасности (EHS).
- 2.Развитие эффективности производства при помощи инструментов Бизнес системы Алкоа (ABS).
- 3.Поддержание, восстановление и замена существующего производственного оборудования, чтобы достичь стандартов мирового класса в качестве и стоимости продукции.
- 4.Повышение эффективности и результативности административных процессов, чтобы предоставлять более эффективные услуги нашим внутренним и внешним клиентам.

Приоритетное направление ОАО «Алкоа Металлург Рус»– выпуск высококачественной продукции для зарубежных авиапроизводителей. Для достижения этой цели было одобрено внедрение крупномасштабных проектов:

- Развитие прокатного производства для производителей самолетов мирового класса- включая Боинг и Айрбас;
- Строительство современных технологичных плавильно-литейных комплексов;
- Развитие производства грузовых автомобильных колес и колес на экспорт для производителей автомобилей мирового класса.

Кроме того, поставлены задачи в области качества на 2009 год:

- Постановка и структурирование целей по качеству для всех бизнес единиц и направлений деятельности.
- Инспекционный аудит по ISO9001/ AS 9100 с целью подтверждения действия сертификата на 2010-2011 гг.
- Получение одобрения заказчиков. Квалификация производства и продукции Боингом и Аэрбас.
- Освоение новых методов испытаний для продукции аэрокосмического назначения по программе Boeing-Airbus.
- Инспекционный аудит для одобрения производства авиационных материалов на внутренний рынок AP МАК (Межгосударственный Авиационный Комитет) России.
- Повышение эффективности в работе с претензиями заказчиков.

-Совершенствование системы менеджмента качества для достижения запланированных результатов.

5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «Алкоа Металлург Рус»

ОАО «Алкоа Металлург Рус» признает наличие рисков в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности, оценивает и вырабатывает механизмы управления рисками предприятия.

Задачей управления рисками является снижение негативного влияния изменений внешнего окружения на финансовый результат.

На предприятии разработана Карта рисков, включающая в себя основные виды рисков, присущие деятельности предприятия, и программа управления рисками.

Риски	Мероприятия по снижению рисков
Имущественный риск (потери в результате аварий на производстве)	Страховое покрытие имущественных активов
Отраслевые риски (рост цен на сырье, увеличение тарифов на энергоносители, транспортных тарифов, износ основных фондов и потребность в модернизации)	Оптимизация объемов продаж предприятия на внутреннем и внешнем рынках; повышение мощности оборудования и процессов для развития ассортимента продукции с более высокой добавленной стоимостью; разработка программ по снижению производственных затрат и затрат на реализацию продукции.
Кредитный риск (продажа продукции на условиях отсрочки платежа)	Заключение контрактов с надежными и проверенными контрагентами
Изменение налогового или другого законодательства в экономически неблагоприятную для ОАО сторону.	Активная работа с местными, областными и федеральными органами.
Снижение спроса на алюминиевые полуфабрикаты	Улучшение качества, затрат и услуг продукции, чтобы быть производителем алюминиевой прокатной, прессовой и кузнечной продукции мирового класса

Мировая конъюнктура спроса на алюминиевую полуфабрикатную продукцию является ключевым общим корпоративным риском. Стратегия компании заключается в изменении производимого ассортимента продукции с товаров с низкой маржой, которые могут быть легко заменены продукцией конкурентов, на продукцию с более высокой маржой, чтобы защитить компанию от цикла товаров. С учетом ухудшения общей экономической ситуации в мире и как следствие изменения конъюнктуры рынка и существенного снижения спроса на продукцию, руководство предприятия осуществляет все возможные мероприятия для минимизации расходов, сохранения необходимого уровня ликвидности активов, снижения запасов в рамках работы по снижению рисков вызванных последствиями экономического кризиса.

6. Отчет Совета директоров

В соответствии со статьей 66 Федерального закона «Об акционерных обществах» члены Совета директоров общества были избраны на годовом общем собрании акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус», проведенном 27 июня 2008 года, на срок до следующего годового собрания акционеров.

Численный состав членов Совета директоров согласно Уставу Общества составляет 7 человек.

По результатам голосования (протокол годового общего собрания акционеров от 11 июля 2008 г.) принято решение: «Избрать в Совет директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» следующих лиц:

Фамилия, имя, отчество	Должность
Джон Картер	Член Совета директоров
Тони Фараж	Член Совета директоров
Луис Мария Фаргас Мас	Член Совета директоров
Хосе Рамон Камино де Мигель	Член Совета директоров
Лузов Евгений Викторович	Член Совета директоров
Видишев Григорий Иванович	Член Совета директоров
Калинский Олег Игоревич	Член Совета директоров

За отчетный период Советом директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» были проведены заседания Совета директоров, а также внеочередные заседания, проводившиеся по мере возникновения вопросов, связанных с текущей финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Алкоа Металлург Рус».

На первом заседании Совета директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» в новом составе (протокол №22 от 07 июля 2008 года) председателем Совета директоров был избран Калинский Олег Игоревич.

25 февраля 2009 года на заседании Совета директоров рассмотрен следующий вопрос:

О принятии решения о вступлении Общества в члены Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и об утверждении представителей Общества в данной организации.

В соответствии со статьей 65 Федерального Закона «Об акционерных обществах», статьей 12 Устава Общества в отчетный период Совет директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» рассматривал на своих заседаниях вопросы, относящиеся к его компетенции:

- О внесении по предложению акционера вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».

- О включении кандидатов в списки кандидатур для голосования по выборам членов Ревизионной комиссии на годовом общем собрании акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».

- О созыве годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус», утверждении формы, даты, места, времени проведения годового общего собрания акционеров.

- Об определении и утверждении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».

- Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».

- Об утверждении формы и текста бюллетеней для голосования, утверждении почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени.

- Об утверждении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус», и порядке ее предоставления.
- Об утверждении текста сообщения о проведении годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».
- О предварительном утверждении годового отчета ОАО «Алкоа Металлург Рус» за 2007 год.
- Об утверждении рекомендаций по распределению прибыли и убытков ОАО «Алкоа Металлург Рус» по результатам финансового года.

7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В отчетном финансовом году вопрос о направлении средств на выплату дивидендов не рассматривался, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

8. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении:

За отчетный период вышеуказанные сделки Обществом не совершались.

9. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении

За отчетный период вышеуказанные сделки Обществом не совершались.

10. Сведения о членах Совета директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус»

Председатель Совета директоров:

Олег Игоревич Калинин

Год рождения: 1977

Образование: Высшее, к.э.н.

Должность

Период: с 2008

Организация: ОАО «Самарский металлургический завод»

Должность: Директор по корпоративным отношениям Алкоа Россия

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: не имеет.

Члены Совета директоров:

Тони Фараж

Год рождения: **1964**

Образование: **Высшее**

Должность

Период: с **2008**

Организация: **ООО «Алкоа Рус»**

Должность: **Вице-президент (в коммерческой деятельности)**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет.**

Джон Картер

Год рождения: **1948**

Образование: **Высшее**

Должность

Период: с **2008**

Организация: **ОАО «Самарский металлургический завод»**

Должность: **Зам. Генерального директора (по производству)**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

Григорий Иванович Видишев

Год рождения: **1965**

Образование: **Высшее**

Должность

Период: с **2006**

Организация: **ООО «Алкоа Рус»**

Должность: **заместитель главного финансового директора в России, директор по финансам и информационным технологиям Алкоа Россия.**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

Хосе Рамон Камино Де Мигель

Год рождения: **1961**

Образование: **Высшее**

Должность:

Период: с **2002 г.**

Организация: **Алкоа Европа**

Должность: **Главный юрисконсульт**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет.**

Луис Мария Фаргас Мас

Год рождения: **1966**

Образование: **Высшее**

Должность

Период: с **2000г.**

Организация: **Алкоа Европа**

Должность: **Директор по налогам**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

Евгений Викторович Лузов

Год рождения: **1965**

Образование: **Высшее**

Должность

Период: с **2005**

Организация: **ООО «Алкоа Рус»**

Должность: **Директор правового департамента, генеральный директор**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

11. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) общества

Единоличный исполнительный орган Общества: генеральный директор Осмачко Иван Петрович.

Осмачко Иван Петрович

Год рождения: **1947 г.**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2002-2003**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **начальник прессового цеха**

Период: **2003- 2005**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **и.о. директора по прессовому производству**

Период: **2005-2006**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **директор по прессовому производству**

Период: **2006-2007**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **генеральный директор**

Период: **2007 – по настоящее время**

Организация: **ОАО «Алкоа Металлург Рус»**

Должность: **генеральный директор**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

12. Критерии определения и размер вознаграждения

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) членам Совета директоров не предусмотрены, вознаграждение в течение отчетного периода не выплачивалось.

13. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

Распоряжением ФКЦБ от 4 апреля 2002 года № 421/р акционерным обществам рекомендовано руководствоваться в своей деятельности положениями Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации.

Основным принципом корпоративной политики Общества является защита прав акционеров и инвесторов. Общество следует основным положениям Кодекса корпоративного поведения и придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам.

Акционерам при подготовке к проведению общего собрания акционеров в соответствии с законодательством предоставляется подробная информация по всем вопросам повестки дня.

Отдельные положения Кодекса учтены во внутренних документах, которыми Общество руководствуется в своей деятельности, а именно:

- Положение о Генеральном директоре;
- Положение об общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о ревизионной комиссии.

Данные документы являются гарантом информационной прозрачности деятельности и важным фактором эффективной работы Общества.