

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«АЛКОА МЕТАЛЛУРГ РУС »  
(ОАО «АЛКОА МЕТАЛЛУРГ РУС »)**

**Утвержден Советом Директоров**  
Протокол №21 от 27 мая 2008 года

***ГОДОВОЙ ОТЧЕТ***

**Итоги финансовой и хозяйственной деятельности**

**2007 год**

Генеральный директор \_\_\_\_\_ / И.П. Осмачко /

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ / Т. В. Золотущенко /

## **1. Сведения об обществе**

### **Полное фирменное наименование**

Открытое акционерное общество «Алкоа Металлург Рус»  
Open Joint Stock Company "Alcoa Metallurg Rus"

### **Сокращенное наименование**

ОАО «Алкоа Металлург Рус»  
OJSC "Alcoa Metallurg Rus"

### **Место нахождения и почтовый адрес Общества**

Место нахождения: 347045, Россия, Ростовская область, г.Белая Калитва, ул. Заводская, д. 1.  
Почтовый адрес: 347045, Россия, Ростовская область, г. Белая Калитва, ул. Заводская, д. 1.

**Дата государственной регистрации Общества:** 15 марта 2004 года.

**Номер свидетельства о государственной регистрации:** серия 77 № 005876217.

**Номер в Едином государственном реестре юридических лиц:** 1047796161830.

**Дата внесения записи:** 15 марта 2004 года, Межрайонная инспекция МНС России № 46 по г. Москве.

### **Сведения об уставном капитале Общества**

Уставный капитал Общества составляет 8.837.602.700 (восемь миллиардов восемьсот тридцать семь миллионов шестьсот две тысячи семьсот) рублей и разделен на 88.376.027 (восемьдесят восемь миллионов триста семьдесят шесть тысяч двадцать семь) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая.

### **Сведения об акционерах Общества**

Общее количество акционеров Общества: 1143.

### **Информация об аудиторе Общества**

Наименование: **Закрытое акционерное общество "ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС АУДИТ".**

Место нахождения: **115054, Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5**

Тел.: **(095) 967 6000** Факс: **(095) 967 6001**

Данные о лицензии аудитора:

Номер лицензии: **E000376**

Дата выдачи: **20.05.2002**

Срок действия: **до 20.05.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Министерство финансов Российской Федерации**

### **Информация о реестродержателе:**

Наименование: **Открытое акционерное общество "РЕГИСТРАТОР Р.О.С.Т."**

Место нахождения: **107996 г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.**

Почтовый адрес: **107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18 ,а/я 9.**

Лицензия:

Номер лицензии: **10-000-1-00264**

Дата выдачи: **03.12.2002**

Срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**

## **2. Положение Общества в отрасли**

ОАО «Алкоа Металлург Рус» – одно из ведущих многопрофильных предприятий России, специализирующееся на выпуске проката и полуфабрикатов из алюминия и его сплавов, а также товаров народного потребления.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» - выпускает изделия более чем из 40 сплавов на основе алюминия. В том числе слитки, листы обычные и крупногабаритные, длинномерные (до 30 метров) плиты, множество типоразмеров профилей и труб, штамповки, поковки различной конфигурации и категорий сложности, диски автомобильных колес, товары народного потребления многих наименований.

В 2007 году объемы отгрузок ОАО «Алкоа Металлург Рус» (с учетом отгрузок ОАО «БКМПО» в 2007 году до присоединения его к ОАО «Алкоа Металлург Рус») достигли отметки 35 589,87 тонн. По сравнению с показателями 2006 года отгрузка продукции уменьшилась на 435 тонн (на 1 %). Объем отгрузок продукции для внутреннего рынка достиг 19 920 тонн и на экспорт составил 15 670 тонн.

### **В прокатном производстве:**

#### **Новая продукция**

Освоена прокатка слитков с новыми формой и размерами, отлитыми в кристаллизаторы Wagstaff, обеспечивающая получение авиационных плит с улучшенным качеством кромок.

На протяжении 2007 года осваивалось производство авиационных плит для фирм Boeing, Airbus из сплавов марок 7075, 7175, 2024 и Российского авиакосмического комплекса из сплавов марок Д16ч, В95пч, В95оч, 1163Т, 1163Т7, АК4-ч, 1201. Также освоено производство плит из сплавов марок 2017А, 2024, 6061, 6082, Д19, Д20 в диапазоне толщин от 19 до 152 мм включительно конструкционного назначения, с использованием нового оборудования и при расширенном объеме проводимых испытаний. При этом совершенствовались режимы прокатки, термообработки и разрабатывались методы серийного контроля качества на базе нового установленного и действующего оборудования. В целом повышена точность поддержания разработанных режимов термообработки при изготовлении листов и плит.

Проведены квалификационные испытания для фирмы «Boeing» и «Airbus» на плитах сплавов:

2024 Т351 диапазон толщин 38,1÷101,6 мм,

7075 Т651, Т7351 диапазон толщин 38,1÷101,6 мм,

7175 Т7351 диапазон толщин 40,0÷100 мм.

На часть изготовленной номенклатуры плит получено одобрение потребителей и начато серийное их производство по новой технологии и повышенного качества.

На базе ранее разработанной технологии начато серийное производство крупногабаритных листов для самолета типа «Super Jet», - «RRJ».

Разработан и согласован ряд новых ТУ на производство листов и плит, в том числе броневых плит АБТ101, АБТ102, ПАС расширенного сортамента по размерам, позволяющие расширить номенклатуру производства проката и повысить эффективность производства.

На протяжении 2007 года осуществлялся процесс производства, и параллельно ему проводились мероприятия по улучшению технологии, что позволило достичь выпуска заданной продукции.

#### **Модернизация оборудования**

Освоение производства нового сортамента проката обеспечила установка и освоение нового оборудования:

- горизонтального закалочного агрегата Эбнер (EBNER);
- ультра - звуковой установки для 15 метровых плит.

В 2007 году выполнен большой объем работы по модернизации оборудования:

- Произведен монтаж и ведутся пуско-наладочные работы по новой печи старения плит Seco Warwick. Печь является составной частью единой технологической цепи по производству плит до 15 метров. Заключительным элементом в едином технологическом потоке станет перенос пилы MFL в данный пролет.

- Начаты работы по изготовлению системы противоизгибов на правильно-растяжной машине ПРМ-6000. Система противоизгибов способствует улучшению плоскостности и позволит отказаться от доправки плит на специальной правильной машине (СПМ), наносящей недопустимые дефекты поверхности. При этом будет ликвидирован один из переделов при адьюстажной обработке плит.

- Начаты работы по демонтажу оборудования для последующей установки ультра – звукового контроля 30 метровых плит. Производство плит до 30 метров концентрируется в отдельном производственном корпусе (корпус 2), согласно технологического цикла обработки плит. Что способствует наращиванию выпуска закаленных плит.

- Введены в эксплуатацию машины для статических испытаний продукции по аэрокосмическим стандартам. Данные машины позволяют производить тесты и отвечают требованиям, согласно всех мировых стандартов качества.

Кроме этого, произведена модернизация действующего оборудования:

- выполнена механизация ручного труда на стане холодной прокатки «КВАРТО-3120», реконструированы системы управления температурными режимами печей закалки и старения для обеспечения качества продукции по мировым стандартам.

#### **Улучшение условий труда**

В 2007 г. велась активная работа по внедрению в производство Бизнес-системы Alcoa (ABS). Успешно внедрена Система предложений, которая позволила получить более 700 рационализаторских предложений от работников, 400 из которых были претворены в жизнь. Годовой экономический эффект от реализации предложений составил 8 млн. руб. В рамках данной программы более 300 работников были награждены денежными премиями и подарками. Было проведено 608 мероприятий ТРМ (Всеобщий уход за оборудованием), позволивших значительно улучшить состояние рабочих мест и технологического оборудования. В них приняло участие 2236 работников. На новом закалочном агрегате «Эбнер» впервые в Алкоа Россия был достигнут 3-й уровень ТРМ, предусматривающий наделение рабочего персонала навыками техобслуживания и как следствие значительное повышение эффективности организации труда. Прошло 7 мероприятий Кайзен (метод непрерывного улучшения), направленных на устранение потерь в производственных процессах и повышение производительности, в которых приняли участие 46 рабочих и ИТР. Одним из результатов стало повышение средней производительности в смену линии резки MFL на 20%. Проводилось обучение всего персонала методам и инструментам Бизнес-системы Alcoa.

В 2007 году продолжалась активная работа по интеграции стандартов Алкоа по охране труда в прокатном производстве, и работа, направленная на улучшение условий труда работников. Было устранено 96 смертельных рисков, закончена установка ограждений и лееров производственных корпусов прокатного производства, потрачены значительные средства на ограждение опасных зон оборудования. В общей сложности на эти цели за 2007 год было израсходовано 8,7 млн. рублей.

В рамках программы по вовлечению коллектива цеха в работу по охране труда в 2007 году работниками было подано 1790 форм предложений по улучшению условий труда и устранению небезопасных условий.

Кроме перевода на радиоуправление 3-х электро - мостовых кранов, производился ремонт бытовых производственных помещений корпуса 1. Начат ремонт бытовых помещений, проводится ремонт отопительной системы и производится установка вентиляции. Во всем здании АБК корпуса 1 заменены оконные блоки на стеклопакеты, отвечающие всем требованиям безопасности.

Для устранения экологических несоответствий было произведено приобретение и изготовление коробов, поддонов для бочек и емкостей для предотвращения розливов масла и эмульсии, изготовление и установка площадок для отбора проб воздуха на вентустановках, замена асбестосодержащих теплоизоляционных материалов на экологически безопасные.

Уровень травматизма в 2007 году по сравнению с 2006 годом значительно сократился, произошло 5 случаев травматизма в 2007 году против 14 в 2006, не было ни одной тяжелой травмы, которая стала бы причиной потери трудоспособности.

Все работники цеха в необходимом объеме снабжаются очищенной бутилированной питьевой водой и спецодеждой, средствами индивидуальной защиты.

### **В прессовом производстве:**

В 2007 прессовым производством освоено:

Изготовление горячепрессованных труб новых размеров из сплавов 5052, 5049, 5083, 2017, 2024, 7020, 7075 для SWW, Германия;

Изготовление горячепрессованных тонкостенных труб для холодильной промышленности, размеры 8x0,7; 7x0,75 для ф. ВЕКО и ВЕСТЕЛ, получены положительные результаты у Заказчика;

Освоение холоднодеформированных труб из сплава 5052 для опреснительных установок;

Освоены 10 шифров новых профилей авиационного назначения Самарской номенклатуры.

Освоено производство профилей шифров ПК02409-8, 10, 11 (г. Миасс) из сплава АД31Т1 с повышенным уровнем механических свойств, получаемых закалкой на прессе.

Освоено изготовление термообработанных прутков из сплава АК6 повышенной пластичности.

Освоены профили шифров БК 1593, БК 1594, БК1595 из сплава 1915 для «ОАО Русская механика».

За 2007 год проведены значительные работы по ЕHS: ремонты полов, кровли, офисов, что значительно улучшило условия труда.

Для улучшения санитарно-бытовых условий рабочих выполнен ремонт в мужской душевой корпуса №2 и женской душевой корпуса №1.

Производилась замена рельс подкрановых путей с последующей их рихтовкой в плане и по высоте. Произведено частичное ограждение оборудования. Изготовлены и смонтированы лестницы с площадками для отбора проб на вентиляционных установках.

Закончена модернизация горизонтально- гидравлического пресса №3, пресса №10 на участке SIPA и реконструкция транспортера пресса №1.

С целью обеспечения оборудования в рабочем состоянии произведена замена рольганга в газовой печи пресса №11 на участке SIPA, отремонтирована печь нагрева инструмента.

Разработан проект по модернизации ВЗП №1, №2 и №3.

Все это позволит выпускать продукцию лучшего качества, отвечающую требованиям ALCOA.

В 2007 году в рамках внедрения ABS в прессовом производстве было проведено:

ТРМ мероприятий 311 с участием 1778 участников. Обнаружено 494 неисправностей, устранено 323. 7 единиц оборудования выведены на 1-ый уровень ТРМ.

Для наглядного применения инструментов стабильности в производстве была выделена линия «Флагман» (Пресс №4, корпус 2). В конце года «Флагман» достиг 2-го уровня ТРМ.

Проведено 7 мероприятий Кайзен. Количество участников – 40 человек, подано идей 81, внедрено 30.

Начато внедрение инструмента «Решение проблем». Проведено 7 обучений с вовлечением 37 человек.

Начато внедрение системы «Ежедневное управление». Установлены 2 доски почасового управления на головном оборудовании.

В марте в производство внедрена «Система предложений». За год было подано 166 предложений по улучшению, внедрено 73.

В апреле в нашем производстве был добавлен еще один информационный ресурс – Еженедельная газета прессового производства.

В рамках системы Признания и поощрения сотрудников, в 2007 году было проведено 24 мероприятия по награждению сотрудников, награждено 66 человек.

### **В литейном производстве:**

В 2007 году продолжены работы по EHS: ремонты полов, крыш, оконных блоков, офисов, антикоррозионное покрытие металлоконструкций, элементы системы ABS выведены на более высокий уровень, что значительно улучшило условия труда.

В рамках проекта «Авиационные материалы» модернизирован ПЛА 14, смонтирована и проходит пуско-наладку первая очередь из двух новых печей гомогенизации, монтаж второй очереди из двух печей планируется в 2008г. Введена в эксплуатацию хлораторная. Начаты работы по строительству нового ПЛАН№7.

Проведены опытные работы по производству слитков из сплавов 2024, 7075 и 7175 для плит авиационного назначения. Пакет данных (результаты работ и оценка качества слитков) рассмотрен специалистами фирмы «Боинг» и одобрен, таким образом получено согласование на серийное производство.

Согласован в ТК297 стандарт предприятия, позволяющий использовать новое оборудование для продукции авиационного назначения внутреннего рынка. На модернизированном ПЛАН№14 начато серийное производство слитков для авиационных плит из сплавов В95пч, АК4-1ч. Согласованы программы квалификации для слитков и плит из сплавов 1163 и В95оч, окончание работ планируется в 2008 году.

В рамках проекта по производству слитков 6061 получено одобрение (после испытаний тестовой партии штамповок из слитков собственного производства) и с апреля 2007 начато серийное производство для КПП Белой Калитвы и Самары.

### **В кузнечно-прессовом производстве:**

#### **Новая продукция**

Проведены проработки производства 3-х типов штамповок колес для азиатского рынка (Япония). В 2007 году начат процесс проработки производства штамповок колес для поставки покупателям расположенных в России.

Завершен процесс освоения выпуска штамповок колёс для грузовых автомобилей на экспорт. На протяжении года велась большая работа по повышению качества продукции, в результате чего достигнут высокий показатель штучного выхода годного по штамповкам колес в размере 95% против 91% в прошлом году.

Проведена работа по запуску предварительной механической обработки штамповок колес. Запуск данной операции запланирован на 2008 год. На протяжении 2007 года осуществлялся процесс производства, и параллельно ему проводились мероприятия по улучшению технологии.

За год изготовлено несколько новых штамповок авианазначения в связи с развитием данной отрасли в России. Велась проработка ряда новых штамповок авиационного назначения (самолетостроение, вертолетостроение) для выпуска в 2008 году.

#### **Модернизация оборудования**

В кузнечно-прессовом производстве в 2007 году продолжалась активная работа по модернизации оборудования, которая была начата в 2005 году, после вхождения предприятия в состав компании Alcoa.

Основные задачи в области модернизации оборудования и установки нового оборудования, которые были поставлены на 2007 год коллективу, выполнены в полном объеме. Все эти работы в комплексе позволили кузнечно-прессовому производству стать ближе к лучшим мировым колесным заводам компании Alcoa. Отметим основные из проектов, которые внесли наибольший вклад в повышение производительности труда, улучшению условий и безопасности труда, снижению затрат на производство, увеличению мощности:

1. Замена колонн на прессе усилием 10000тс
2. Реконструкция двух шахтных печей для операции старения
3. Оборудование для механической обработки колес- (мощность в год 144 тыс.);
4. в промышленном здании: 75% ремонт полов, 100% замена кровли, 75% площади реконструкция освещения; 100% замена остекления на новый вид стекла, которое теплосберегающее и безопасное;
5. разработка и монтаж вентиляции пресса на прессе 5000тс.
6. установка твердомера Бринелль для определения твердости штамповки
7. завершение монтажных работ и подготовка к сдаче в эксплуатацию печи Otto Junker
8. другое

Ряд проектов со сроками реализации больше года продолжают осуществляться по графику. Отметим один из важнейших для кузнечно-прессового производства – закупка, монтаж и пуск в эксплуатацию нового пресса. Завершение проекта по плану запланировано в 2008 году.

Активнее, чем в 2005-2006 году проводилась реализация инвестиционных проектов, как следствие завершения процессов интеграции в Alcoa, начатых в 2005 году. Так, если в 2005 году освоено по инвестиционным проектам 1,4 млн.долл, в 2006 году - 3,3 млн.долл., то в 2007 году – целых 12,2 млн.долл.

В то же время суммарных платежей по инвестиционным проектам за 2006 год осуществлено на сумму 8,3 млн.долл., большая часть которых (5млн.долл) была предоплата за изготовление и поставку оборудования, комплектующих в 2007 году. За 2007 год было произведено 7,8 млн.долл. платежей за оборудование, услуги по инвестиционным проектам.

Это подчеркивает высокую инвестиционную активность компании в направлении развития кузнечного производства. В планах по капитальным вложениям освоить в 2008 году одобренную руководством сумму расходов в 9,5 млн. долл.

### **Улучшение условий труда**

Большое внимание в соответствии с политикой компании уделялось в 2007 году в КПП комплексной системе улучшения труда работникам цеха. В частности, осуществлялся комплекс мероприятий по улучшению условия труда в зимнее время: ремонт отопления, защитные ограждения от сквозняков, остекление в производственном корпусе теплосберегающими стеклами, установка стационарных комнат отдыха. Продолжалась работа по комплексной модернизации офисов административно-бытовых помещений. Запланировано в 2008 году построить буфет для работников, и продолжить создавать на каждом рабочем месте в цехе безопасные условия труда, тем самым, создавая условия качественного и производительного труда.

## **3. Приоритетные направления деятельности Общества**

ОАО «Алкоа Металлург Рус» является одним из основных поставщиков алюминиевого проката для предприятий авиационной промышленности, военно-промышленного комплекса, судостроения, машиностроения, значительные объемы плоского проката потребляет местная промышленность. Продукция находит применение:

- **на транспорте** — фюзеляжи, крылья, шасси и другие компоненты летательных аппаратов, космические аппараты, лодки и суда, военные транспортные средства, железнодорожные вагоны, грузовики, автомобильные радиаторы, автомобильные колеса;

- **в строительстве** — обшивка, облицовка, отделка, желоба, водосточные трубы, дверные и оконные рамы зданий, внутренние конструкции, стеновые панели, потолки;

- **в промышленном производстве** — электротовары и электронная аппаратура, кондиционеры, нагреватели, холодильники, газовая аппаратура, радиорелейные линии связи, формы и изложницы, оснастка для механообработки, детали механизмов и оборудования.

По выпуску некоторых видов продукции из алюминия и алюминиевых сплавов ОАО «Алкоа Металлург Рус» занимает лидирующие позиции по России и СНГ.

### **3.1. Основные направления стратегического развития ОАО «Алкоа Металлург Рус»**

Основной задачей ОАО «Алкоа Металлург Рус» является производство и сбыт высококачественных прокатных, прессовых и кузнечных полуфабрикатов из алюминия и алюминиевых сплавов, удовлетворяющих потребностям потребителя таким способом, который соответствует ценностям Алкоа и приносит прибыль акционерам. Как дочернее предприятие Алкоа Инк, ОАО «Алкоа Металлург Рус» стремится стать лучшей компанией в России и придерживаться ценностей Алкоа: Честность; Экология, Здоровье и безопасность; Клиенты; Отличное Качество; Люди; Прибыльность и ответственность.

**Основная стратегия развития ОАО «Алкоа Металлург Рус»** – улучшение конкурентоспособности на рынке алюминиевого проката, прессовой и кузнечной продукции, внедрение систем для улучшения экологического аспекта, аспектов здоровья и безопасности производства, достижение более высоких уровней эффективности производства и административных процессов, чтобы быть конкурентоспособными с точки зрения расходов в глобальном масштабе, и улучшение качества продукции и услуг, чтобы увеличить удовлетворенность клиентов до мировых уровней.

Стратегия развития Общества реализуется через достижение следующих задач:

- увеличение объемов выпуска продукции с более высокой добавленной стоимостью и более высокого качества, которая может быть продана с привлекательной маржой, как на внутреннем, так и на международном рынке;

- восстановление или замена старых технологий и оборудования, как требуется, для соответствия современным стандартам качества, защиты окружающей среды, безопасности и производительности;

- улучшение безопасности условий труда работников и практик для устранения предотвращаемых рисков в промышленной безопасности и гигиены;

- принятие практик и стандартов продуктивной работы, в соответствии с Бизнес Системой Алкоа, чтобы уменьшить затраты, повысить эффективность и минимизировать отходы;

- объединение эффективных административных процедур и механизмов контроля для минимизации финансовых убытков и рисков, снижение затрат и повышение уровня услуг административных служб бизнесу.

#### **Реализация поставленных задач позволит:**

- увеличить финансовую стабильность предприятия и долгосрочные перспективы;

- увеличить налоговые отчисления в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды;

- повысить уровень средней заработной платы по предприятию;

- повысить осознание компании в сообществе и ценность ее для сообщества;

- повысить стоимость компании в интересах акционеров.

**В сложившейся ситуации политика развития ОАО «Алкоа Металлург Рус» имеет следующие направления:**

**Политика в области охраны труда, здоровья и экологии.**

В основу Политики Общества в области охраны труда, здоровья и экологии заложены обязательства по непрерывному совершенствованию работы в этой сфере, а также обязательства, согласно которым ОАО «Алкоа Металлург Рус» осуществляет свою деятельность в области охраны труда, здоровья и экологии в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также стандартами Алкоа, распространяя установленные требования на подрядчиков, поставщиков и клиентов. Целями в области охраны труда, здоровья и экологии являются снижение риска возникновения возможности нанесения ущерба жизни, и здоровью работника, окружающей среде, имуществу, и третьим лицам, установление персональной ответственности и мотивации персонала за выполнение требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» честно и открыто информирует работников, заинтересованные организации и местное население о возможном воздействии производственных процессов на окружающую среду.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» проводит оптимизацию технологических процессов с целью улучшения экологических показателей.

Одним из эффективных инструментов по обеспечению безопасности труда является обучение персонала в рамках системного подхода.

Работники Общества постоянно совершенствуют знания в природоохранной деятельности.

**Производственная политика**

сосредоточение усилий на профильных видах деятельности: производство качественных алюминиевых полуфабрикатов по конкурентной цене;

снижение усилий по работе над непрофильными видами деятельности там, где у компании нет долгосрочного конкурентного преимущества или уникальных возможностей.

ОАО «Алкоа Металлург Рус» необходимы инвестиционные достижения своих целей. Принципом отбора инвестиционных проектов является, во-первых, соответствие проектов стратегии развития предприятия и, во-вторых, их соответствие корпоративным ценностям, включая прибыльность и стандарты экологии, здоровья и безопасности.

**Продуктовая политика.**

В настоящее время, алюминий и его сплавы широко используется в различных областях народного хозяйства.

К основным достоинствам алюминия и его сплавов относится большой диапазон прочности при малой удельной плотности. Прочность чистого алюминия составляет 6-8 кг/мм<sup>2</sup>, а специальные сплавы, где основой является алюминий, имеют прочность 70-75 кг/мм<sup>2</sup>, т.е. уровень прочности углеродистой стали при плотности, в 3 раза меньшей.

Кроме этого, сплавы алюминия обладают высокой пластичностью, тепло- и электропроводностью, имеют хорошую отражательную способность, высокую коррозионную стойкость в различных агрессивных средах, способность к образованию прочных защитных и декоративных пленок.

Алюминий и его сплавы отличаются хорошей технологичностью, что позволяет получать технологичный прокат любой конфигурации и заменить не только стальной прокат, но и, в ряде случаев, целый комплекс других металлов и материалов.

Всё вышперечисленное дает возможность широко применять алюминий и его сплавы, не только в авиации и аэрокосмической промышленности, но и в других отраслях:

строительной, нефтехимической, электротехнической, транспортном и сельскохозяйственном машиностроении, судостроительной, автомобилестроительной, пищевой промышленности и т.д.

### **Политика в области качества**

Деятельность ОАО «Алкоа Металлург Рус» в области качества направлена на достижение целей, определенных Политикой качества ALCOA (утверждена в феврале 2005 года).

Основными направлениями Политики качества являются:

- выполнение запросов и ожиданий потребителей и других заинтересованных сторон (сотрудники объединения, поставщиков, владельцев, общества);
- достижение удовлетворения заказчиков через поставку безопасной и надежной продукции требуемого качества в обусловленный срок, по оптимальной цене;
- непрерывное улучшение процессов для достижения целей в области качества;
- проведение анализа и оценки эффективности системы управления качеством, установление полномочий и персональной ответственности за качество каждого сотрудника;
- техническое развитие, постоянное совершенствование процессов, применение новых технологий, оборудования, гарантирующих высокое качество продукции и доверие клиентов.

Достижение этих целей обеспечивается путем реализации следующих мер по организации деятельности:

- поэтапное внедрение общей для всех подразделений ОАО «Алкоа Металлург Рус» идеологии обеспечения качества, основанной на принципах «всеобщего управления качеством» TQM, что соответствует современному опыту и практике организации деятельности в ALCOA (5S, TPM, Кайзен);
- проведение анализа удовлетворенности потребителей и принятие адекватных корректирующих и предупреждающих действий;
- снижение затрат посредством результативного и эффективного использования ресурсов;
- повышение профессиональной квалификации сотрудников объединения;
- реализация инвестиционных проектов, направленных на повышение качества продукции;
- поддержание в рабочем состоянии и постоянное улучшение системы менеджмента качества, отвечающей требованиям заказчиков и международных стандартов ISO 9001, AS9100;
- периодический анализ эффективности общей системы качества со стороны высшего руководства ОАО «Алкоа Металлург Рус» реализация указанных мер должна гарантировать не только поддержание показателей качества на достигнутом уровне, но и постоянное их улучшение.

### **Кадровая политика.**

Персонал Общества является одним из важных и ценных активов в достижении целей и задач. В целях укрепления доверия клиентов, исходя из потребностей и задач производства, руководство предприятия определяет для себя следующую идеологию в работе с персоналом:

1. Персонал предприятия - ключевой ресурс в производственной деятельности, требующий четкости в планировании, разумной достаточности в финансировании, освоения новых, в первую очередь экономических и социально - психологических технологий в управлении и применения научно обоснованных методов оценки эффективности его работы.

2. Работа по управлению персоналом является важнейшей составной частью деятельности всех категорий менеджмента предприятия.

3. Работодатель и персонал - равноправные партнеры, стремящиеся к единому пониманию целей бизнеса и способов их достижения в рамках единой организационной структуры компании. Интересы работников представляет профсоюзный комитет.

На предприятии ведется целенаправленная работа по подбору и найму кадров, осуществляется система оценки и аттестации персонала, которая включает в себя оценку профессиональных знаний, результатов труда и управленческих качеств, работает система повышения квалификации персонала, которая создает возможности для профессионального и карьерного роста. Система профессионального обучения включает в себя профессиональное обучение и развитие рабочих кадров, специалистов различных направлений и руководителей всех уровней.

Кадровая политика направлена на развитие персонала и создание благоприятных условий труда. Она выстраивается в соответствии со следующими приоритетами:

- Обеспечение высококвалифицированными кадрами производственной сферы деятельности предприятия;
- развитие кадрового потенциала предприятия в соответствии с модернизацией производства;
- ориентация на социальную защиту персонала «Алкоа Metallurg Рус» и его пенсионеров;
- укрепление социального престижа работы на предприятии;
- физическое развитие и здоровый образ жизни;
- создание безопасных условий труда.

Успешная кадровая политика невозможна без целенаправленного формирования фундамента предприятия: корпоративных Ценностей и принципов. Чтобы выработать высокие индивидуальные и коллективные стандарты, соответствовать им, развиваться дальше, был проведен тренинг «Правила делового поведения сотрудников Алкоа». Проводится ориентационная программа для вновь принятых сотрудников. Коллектив предприятия регулярно получал информацию о стратегии, тактике компании в конкретных ситуациях, итогах работы за 2007 год, выпускались информационные выпуски, внутренняя и корпоративная газеты, проводились ежемесячные Дни информирования, на которых сообщались самые актуальные новости из жизни основных и вспомогательных производств.

#### **4. Перспективы развития Общества**

Для обеспечения развития предприятия, в соответствии с намеченной стратегией компании разработан комплексный план мероприятий по всем производствам. Мероприятия данного плана охватывают четыре основных направления:

- 1.Повышение промышленной защиты экологии, здоровья и техники безопасности (EHS).
- 2.Развитие эффективности производства при помощи инструментов Бизнес системы Алкоа (ABS).
- 3.Поддержание, восстановление и замена существующего производственного оборудования, чтобы достичь стандартов мирового класса в качестве и стоимости продукции.
- 4.Повышение эффективности и результативности административных процессов, чтобы предоставлять более эффективные услуги нашим внутренним и внешним клиентам.

Приоритетное направление ОАО «Алкоа Metallurg Рус» – выпуск высококачественной продукции для зарубежных авиапроизводителей. Для достижения этой цели было одобрено внедрение крупномасштабных проектов:

- Развитие прокатного производства для производителей самолетов мирового класса- включая Боинг и Айрбас;
- Строительство современных технологичных плавно-литейных комплексов;

➤ Развитие производства грузовых автомобильных колес и колес на экспорт для производителей автомобилей мирового класса.

**Кроме того, поставлены задачи в области качества на 2008 год:**

- Постановка и структурирование целей по качеству для всех бизнес единиц и направлений деятельности.
- Сертификационный аудит по ISO9001/ AS 9100 с целью подтверждения действия сертификата на 2009-2011 гг.
- Получение одобрения заказчиков. Квалификация производства и продукции Боингом и Аэрбас.
- Развитие и совершенствование испытательного оборудования ЦЗЛ для испытаний продукции аэрокосмического назначения.
- Инспекционный аудит для одобрения производства авиационных материалов на внутренний рынок АР МАК (Межгосударственный Авиационный Комитет) России.
- Повышение эффективности в работе с претензиями заказчиков.
- Совершенствование системы менеджмента качества для достижения запланированных результатов.

## **5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «Алкоа Металлург Рус»**

ОАО «Алкоа Металлург Рус» признает наличие рисков в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности, оценивает и вырабатывает механизмы управления рисками предприятия.

Задачей управления рисками является снижение негативного влияния изменений внешнего окружения на финансовый результат.

На предприятии разработана Карта рисков, включающая в себя основные виды рисков, присущие деятельности предприятия, и программа управления рисками.

<b>Риски</b>	<b>Мероприятия по снижению рисков</b>
Имущественный риск (потери в результате аварий на производстве)	Страховое покрытие имущественных активов
Отраслевые риски (рост цен на сырье, увеличение тарифов на энергоносители, транспортных тарифов, износ основных фондов и потребность в модернизации)	Оптимизация объемов продаж предприятия на внутреннем и внешнем рынках; повышение мощности оборудования и процессов для развития ассортимента продукции с более высокой добавленной стоимостью; разработка программ по снижению производственных затрат и затрат на реализацию продукции.
Кредитный риск (продажа продукции на условиях отсрочки платежа)	Заключение контрактов с надежными и проверенными контрагентами
Изменение налогового или другого законодательства в экономически неблагоприятную для ОАО сторону.	Активная работа с местными, областными и федеральными органами.
Снижение спроса на алюминиевые полуфабрикаты	Улучшение качества, затрат и услуг продукции, чтобы быть производителем алюминиевой прокатной, прессовой и кузнечной продукции мирового класса

Мировая конъюнктура спроса на алюминиевую полуфабрикатную продукцию является ключевым общим корпоративным риском. Стратегия компании заключается в изменении производимого ассортимента продукции с товаров с низкой маржой, которые могут быть легко заменены продукцией конкурентов, на продукцию с более высокой маржой, чтобы защитить компанию от цикла товаров. Принимая во внимание сильный потенциал роста для внутренней экономики и высокий спрос на продукцию аэрокосмического назначения, рыночные условия в среднесрочный период кажутся благоприятными для компании, при условии, что она может успешно внедрять свою стратегию.

## 6. Отчет Совета директоров

В соответствии со статьей 66 Федерального закона «Об акционерных обществах» члены Совета директоров общества были избраны на годовом общем собрании акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус», проведенном 21 июня 2007 года, на срок до следующего годового собрания акционеров.

Численный состав членов Совета директоров согласно Уставу Общества составляет 7 человек.

По результатам голосования (протокол годового общего собрания акционеров от 06 июля 2007 г.) принято решение: «Избрать Совет директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» в количестве 7 человек в следующем составе:

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Должность</b>
Уильям О, Рурк	Член Совета директоров
Джозеф Л. Рей	Член Совета директоров
Маркус Плакольм	Член Совета директоров
Джон Б. Грэхэм	Член Совета директоров
Ильясов Руслан Маратович	Член Совета директоров
Лузов Евгений Викторович	Член Совета директоров
Видишев Григорий Иванович	Член Совета директоров

За отчетный период Советом директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» были проведены заседания Совета директоров, а также внеочередные заседания, проводившиеся по мере возникновения вопросов, связанных с текущей финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Алкоа Металлург Рус».

На первом заседании Совета директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» в новом составе (протокол №15 от 13 июля 2007 года) председателем Совета директоров был избран Уильям О, Рурк.

13 июля 2007 года на заседании Совета директоров рассмотрен следующий вопрос:

Утверждение Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «Алкоа Металлург Рус».

01 октября 2007 года на заседании Совета директоров рассмотрен следующий вопрос:

О принятии рекомендаций в отношении полученного 26 сентября 2007 года добровольного предложения ООО «АЛКОА РУС Инвестмент Холдингс» о приобретении ценных бумаг ОАО «Алкоа Металлург Рус» в соответствии с требованиями пункта 1 статьи 84.3 Федерального закона «Об акционерных обществах».

12 октября 2007 года на заседании Совета директоров рассмотрен следующий вопрос:

О прекращении участия ОАО «Алкоа Металлург Рус» в ООО «БК-Полисервис».

В соответствии со статьей 65 Федерального Закона «Об акционерных обществах», статьей 12 Устава Общества в отчетный период Совет директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус» рассматривал на своих заседаниях вопросы, относящиеся к его компетенции:

- О прекращении полномочий генерального директора ОАО «Алкоа Металлург Рус» Дрица А.М. и подписании Соглашения о прекращении трудового договора с ним.
- Об избрании генерального директора ОАО «Алкоа Металлург Рус».

- О внесении по предложению акционера вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».
- О включении кандидатов в списки кандидатур для голосования по выборам членов Совета директоров на годовом общем собрании акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».
- О включении кандидатов в списки кандидатур для голосования по выборам членов Ревизионной комиссии на годовом общем собрании акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».
- О созыве годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус», утверждении формы, даты, места, времени проведения годового общего собрания акционеров.
- Об определении и утверждении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».
- Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».
- Об утверждении формы и текста бюллетеней для голосования, утверждении почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени.
- Об утверждении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус», и порядке ее предоставления.
- Об утверждении текста сообщения о проведении годового общего собрания акционеров ОАО «Алкоа Металлург Рус».
- О предварительном утверждении годового отчета ОАО «Алкоа Металлург Рус» за 2006 год.
- Об утверждении рекомендаций по распределению прибыли и убытков ОАО «Алкоа Металлург Рус» по результатам финансового года.

Такая программа действий позволила Обществу добиться высоких результатов в своей финансово-хозяйственной деятельности в отчетном периоде.

## **7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

В отчетном финансовом году вопрос о направлении средств на выплату дивидендов не рассматривался, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

## **8. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении:**

За отчетный период вышеуказанные сделки Обществом не совершались.

## **9. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется**

**заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении**

За отчетный период вышеуказанные сделки Обществом не совершались.

## **10. Сведения о членах Совета директоров ОАО «Алкоа Металлург Рус»**

### **Председатель Совета директоров:**

**Уильям О.Рурк**

Год рождения: **1948**

Образование: **высшее**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2002- 2005**

Организация: **Алкоа Корпорация**

Должность: **Вице-Президент по Аудиту, по защите труда и окружающей среды**

Период: **2005- 2007**

Организация: **Алкоа Россия**

Должность: **Президент**

Период: **2006 – 2007**

Организация: **ОАО «Самарский металлургический завод»**

Должность: **Руководитель группы дирекции по развитию производства**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет.**

### **Члены Совета директоров:**

**Ильясов Руслан Маратович**

Год рождения: **1962**

Образование: **высшее**

Должности за последние 5 лет:

Период: **09.2000 - 07.2003**

Организация: **ООО «Стар Дистрибьюшн Компани»**

Должность: **Вице-президент по работе с персоналом**

Период: **08.2003- 06.2005**

Организация: **ОАО «Альфо-Банк»**

Должность: **Директор по персоналу**

Период: **07.2005 - 2007**

Организация: **ООО «Алкоа Рус»**

Должность: **Директор департамента персонала**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет.**

**Джозеф Л. Рей**

Год рождения: **1963**

Образование: **высшее**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2003 – 2005**

Организация: **Алкоа Европа**

Должность: **Финансовый директор/ Директор по снабжению/ Директор по информационным технологиям**

Период: **2005 – 2007**

Организация: **Алкоа Россия**

Должность: **Финансовый директор/ Директор по снабжению/ Директор по информационным технологиям**

Период: **2006 - 2007**

Организация: **ОАО «Самарский металлургический завод»**

Должность: **Руководитель группы по финансам и энергетике**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

**Видишев Григорий Иванович**

Год рождения: **1965**

Образование: **высшее**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2004- 2006**

Организация: **Филиал Компании "Эм-Ай Дриллинг Флуидз ЮК ЛТД"**

Должность: **Контролёр по СНГ**

Период: **2006 – 2007**

Организация: **ООО «Алкоа Рус»**

Должность: **Заместитель главного финансового директора в России**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

**Маркус Плаколм:**

Год рождения: **1959**

Образование: **высшее**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2001-2003**

Организация: **Алкоа Кофем (Венгрия)**  
Должность: **Менеджер по производству плоскоккатанной продукции**

Период: **2003 - 2005**

Организация: **Алкоа (заводы в Венгрии, Италии, Испании)**  
Должность: **Директор по производству плоскоккатанной продукции**

Период: **2005 - 2007**

Организация: **Алкоа Россия**  
Должность: **Директор по производству**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Metallurg Рус»: **не имеет.**

**Джон Б. Грэхэм**

Год рождения: **1958**  
Образование: **высшее**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2001-2004**

Организация: **Алкоа США**  
Должность: **Генеральный директор направления по производству автомобильных колес**

Период: **2004-2006**

Организация: **Алкоа Европа**  
Должность: **Директор направления по производству автомобильных колес**

Период: **08.2006 – 07.2007**

Организация: **ОАО «Самарский металлургический завод»**  
Должность: **Руководитель группы по управлению кузнечным производством**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Metallurg Рус»: **не имеет**

**Евгений Викторович Лузов**

Год рождения: **1965**  
Образование: **высшее**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2003 - 2003**

Организация: **ОАО «СИДАНКО»**  
Должность: **юрисконсульт**

Период: **2003 - 2004**

Организация: **ОАО «ТНК-БП»**  
Должность: **юрисконсульт**

Период: **2004 - 2005**

Организация: **ООО «Метро Кэш энд Керри»**  
Должность: **юрисконсульт**

Период: **2005 – 2007**  
Организация: **ООО «Алкоа Рус»**  
Должность: **Директор правового департамента**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

## **11. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) общества**

Единоличный исполнительный орган Общества: генеральный директор Осмачко Иван Петрович.

### **Осмачко Иван Петрович**

Год рождения: **1947 г.**

Должности за последние 5 лет:

Период: **2002-2003**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **начальник прессового цеха**

Период: **2003- 2005**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **и.о. директора по прессовому производству**

Период: **2005-2006**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **директор по прессовому производству**

Период: **2006-2007**

Организация: **ОАО «Белокалитвинское металлургическое производственное объединение»**

Должность: **генеральный директор**

Период: **2007 – по настоящее время**

Организация: **ОАО «Алкоа Металлург Рус»**

Должность: **генеральный директор**

Количество и категория (тип) принадлежащих акций ОАО «Алкоа Металлург Рус»: **не имеет**

## **12. Критерии определения и размер вознаграждения**

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) членам Совета директоров не предусмотрены, вознаграждение в течение отчетного периода не выплачивалось.

### **13. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения**

Распоряжением ФКЦБ от 4 апреля 2002 года № 421/р акционерным обществам рекомендовано руководствоваться в своей деятельности положениям Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации.

Основным принципом корпоративной политики Общества является защита прав акционеров и инвесторов. Общество следует основным положениям Кодекса корпоративного поведения и придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам.

Акционерам при подготовке к проведению общего собрания акционеров в соответствии с законодательством предоставляется подробная информация по всем вопросам повестки дня.

Отдельные положения Кодекса учтены во внутренних документах, которыми Общество руководствуется в своей деятельности, а именно:

- Положение о Генеральном директоре;
- Положение об общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о ревизионной комиссии.

Данные документы являются гарантом информационной прозрачности деятельности и важным фактором эффективной работы Общества.