

## Gouvernance

### Alcoa

Année après année, la performance d'Alcoa en matière de gouvernance et d'éthique en fait une référence dans ses secteurs d'activité et même au-delà. L'une des mesures les plus réputées en cette matière, le Covalence Ethical Ranking, place Alcoa en tête de la catégorie *Basic Resources* depuis la création de l'indice, en 2005. Cette position a été confirmée en 2009, et encore en février 2010. Elle se classait alors 11<sup>e</sup> sur les 581 entreprises internationales évaluées dans l'ensemble des catégories.

Par ailleurs, Alcoa voyait en septembre 2009 sa place confirmée, pour la huitième année consécutive, dans les indices Dow Jones Sustainability Indexes. En mars 2010, elle se retrouvait de nouveau en première position parmi les entreprises les plus admirées du secteur de la métallurgie, selon le magazine Fortune, palmarès auquel figure Alcoa depuis 27 années consécutives.

### Alcoa Canada Produits primaires

Au Québec, toutes les installations d'Alcoa Canada Produits primaires sont certifiées ISO 9001 : 2000 et ISO 14001 : 2004. Nos usines se démarquent régulièrement dans les audits externes et internes, comme ce fut notamment le cas en 2009 à l'Aluminerie de Bécancour, qui a très bien réussi un audit interne non annoncé d'Alcoa. Depuis la signature, en 2002, d'une entente volontaire de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) avec le gouvernement du Québec, un audit externe vient aussi confirmer la validité et la rigueur de nos inventaires annuels d'émissions de GES.

L'an dernier, toutes nos usines ont pu bénéficier des nouvelles fonctionnalités du logiciel ESS, dont l'implantation s'est terminée en 2008, afin d'assurer un suivi plus rigoureux de leurs obligations réglementaires.

Les discussions avec notre Comité consultatif sur le développement durable se sont poursuivies cette année. Elles ont porté principalement sur la mobilisation des employés et sur l'équilibre travail/vie personnelle.



Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Réussite des audits Sarbanes-Oxley aux alumineries de Baie-Comeau, Bécancour et Deschambault.		
Réussite des audits internes Alcoa non annoncés.		Audit Alcoa passé avec succès à l'Aluminerie de Bécancour à l'automne 2009.

### Objectifs 2010

- Élaboration d'une stratégie régionale de développement durable.
- Réussite des audits Sarbanes-Oxley aux alumineries de Baie-Comeau, Bécancour et Deschambault.

## Révision de l'approche de développement durable d'Alcoa

Alcoa a développé en 2009 une nouvelle approche du développement durable qui considère la question à la lumière de trois aspects différents mais interdépendants : Produits, Ressources et Opérations. Il s'agit d'optimiser la valeur des produits, d'utiliser les ressources de façon durable et de minimiser l'empreinte environnementale et sociale de nos opérations.

Notre site de développement durable adopte cette nouvelle approche, bien que la majorité de notre information soit regroupée sous le volet Opérations, de par la nature de nos activités de production primaire d'aluminium.

### Produits

La valeur environnementale, sociale et économique de nos produits est critique pour le succès d'Alcoa et de ses clients. Environ 75 % de l'aluminium produit depuis 1888 est toujours en utilisation aujourd'hui. Solide, léger, durable et recyclable, il est employé dans une foule de produits. Alcoa s'engage dans le développement de produits nouveaux, ou améliorés, afin d'augmenter la quantité d'aluminium utilisé à travers le monde et de faciliter sa récupération et son recyclage. Car chaque fois que l'aluminium peut être recyclé, on épargne 95 % de l'énergie utilisée pour le produire au départ.

L'analyse de cycle de vie permet d'évaluer les avenues d'optimisation à chacune des étapes de la vie des produits d'aluminium, depuis la conception jusqu'à la récupération et au recyclage, en passant par la fabrication et l'utilisation. Durant le cycle de vie du produit, l'aluminium peut améliorer l'efficacité énergétique et réduire les émissions de gaz à effet de serre, diminuant ainsi par exemple l'empreinte environnementale des véhicules.

### Ressources

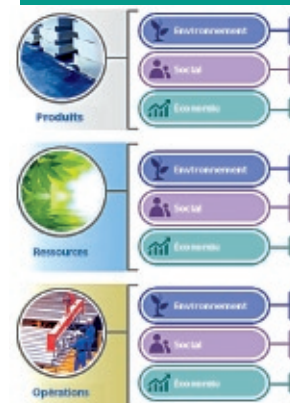
Nous devons utiliser de façon durable les ressources sur lesquelles reposent nos activités. Depuis l'extraction de la bauxite, sa transformation en alumine et jusqu'à la fabrication de l'aluminium et à sa propre transformation en produits finis, Alcoa vise à minimiser les effets de ses activités sur les habitats naturels et les ressources biologiques.

L'eau est une ressource essentielle pour tous les organismes vivants de la planète et c'est pourquoi Alcoa gère son utilisation avec soin, et qu'elle a établi des objectifs à cet égard. La consommation d'énergie est un autre aspect clé qui fait l'objet d'une attention particulière. Nos réalisations dans ces deux domaines sont présentées sous le volet Opérations.

### Opérations

En raison de la nature de ses activités, essentiellement la production et la première transformation d'aluminium, l'information sur le développement durable d'Alcoa Canada Produits primaires est regroupée sous ce volet. Les pages qui suivent vous offrent un survol de nos réalisations de 2009 et de nos défis pour l'avenir.

#### Approche du développement durable



Produits



Ressources



Opérations