

Développement économique

De juillet 2008 à mars 2009, le prix de l'aluminium a chuté de plus de 60 %, amorçant une importante hausse des inventaires et une année particulièrement difficile sur le plan économique. Comme si cela ne suffisait pas, la vigueur de la devise canadienne a aussi affecté nos bénéfices d'exploitation de 7 M\$ pour chaque cent d'augmentation face au dollar des États-Unis. Tous, chez Alcoa Canada Produits primaires, ont contribué à la traversée de cette période difficile, tant par la réduction des heures travaillées que par la recherche d'idées de réduction des coûts.

Le gouvernement du Québec a également accordé à Alcoa une aide financière sous forme d'un prêt de 50 M\$ pour assurer le maintien des opérations. Ce geste s'ajoutait aux allègements fiscaux consentis par la Ville de Baie-Comeau pour appuyer les efforts de diminution des coûts déployés non seulement par Alcoa et par ses employés syndiqués et non syndiqués, mais aussi par ses fournisseurs.

L'échange de bonnes pratiques : une façon de faire gagnante

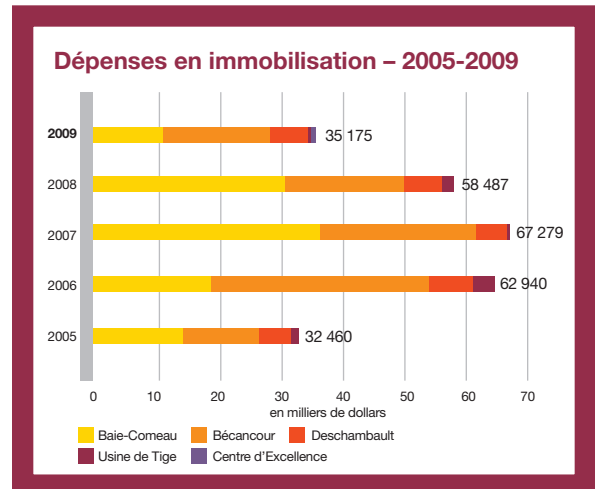
Dans le contexte économique difficile, rien de mieux que d'optimiser l'échange des meilleures pratiques. À l'automne 2008, l'équipe Technologies, Innovation et Centre d'excellence a été formée afin de s'occuper du développement, de l'expérimentation et de la validation des nouvelles technologies ainsi que de la certification et du déploiement des meilleures pratiques.

Ce groupe assure également l'ensemble des opérations de planification et de préparation liées aux projets de rénovation et de construction de nouvelles alumineries d'Alcoa à travers le monde. L'expertise des employés d'Alcoa Canada Produits primaires est réputée à l'échelle nord-américaine et au-delà, et c'est pourquoi ils composent plus du tiers de cette équipe experte qui, à partir de ses bureaux établis à l'Aluminerie de Deschambault, offre son soutien à toutes les alumineries d'Alcoa.

Modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau

En novembre 2008, Alcoa annonçait la mise hors service permanente de la série C des cuves Söderberg de l'Aluminerie de Baie-Comeau. Le démantèlement de cette série plus tôt qu'initialement prévu aura permis de réaffecter à cette tâche la plupart des travailleurs assignés à la série C et d'avancer d'un an la modernisation des cuves Söderberg et les retombées économiques résultant de la modernisation de l'aluminerie.

L'équipe de démantèlement a mené à bien ce projet, dans le respect des valeurs d'Alcoa que ce soit en matière d'environnement, de santé-sécurité ou d'objectifs financiers. Deux rencontres publiques d'information ont également eu lieu, en plus du lancement d'un site Internet sur le projet : www.alcoaprojets.ca



L'aluminium innove à la maison

Alcoa est fière d'investir dans des projets structurants de création de richesse au Québec et le concours *L'aluminium innove à la maison*, qui a permis à une quarantaine de designers industriels de proposer des utilisations novatrices de l'aluminium à domicile, en témoigne. Alcoa Innovation a complété les travaux de conception et de modélisation du projet de portes intérieures *Sésame* de Topo Design, récipiendaire du concours 2009. Les premiers prototypes de ces portes pratiques et polyvalentes seront dévoilés en 2010.



Approvisionnement responsables

Donnant suite à une recommandation faite précédemment par notre Comité consultatif sur le développement durable, nous avons complété en 2009 notre questionnaire d'évaluation des fournisseurs dans ce domaine, après l'avoir testé auprès d'un groupe restreint d'entre eux. Nous comptons développer cette approche en 2010, dans le cadre d'un projet pilote touchant une centaine de fournisseurs québécois.

Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Optimisation de notre structure de coûts pour permettre un meilleur positionnement de nos installations dans un contexte de ralentissement économique mondial.		Des efforts remarquables ont été réalisés mais les défis sont encore nombreux pour la prochaine année, afin de conserver une place concurrentielle sur les marchés mondiaux.
Signature d'une entente et des contrats spécifiques afférents avec le gouvernement du Québec pour l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault.		Bien que ce projet offre un potentiel intéressant, dans le contexte économique actuel Alcoa a revu sa stratégie et n'entend pas procéder, ou faire d'annonce, avant un horizon d'environ 5 ans.
Mise en place d'un système d'évaluation des fournisseurs en matière de développement durable et choix d'une approche pour les aider à progresser dans ce domaine.		Élaboration d'un questionnaire pilote d'évaluation testé auprès de nos fournisseurs et choix du projet BNQ 21000 comme approche d'aide. L'approche finale d'évaluation sera établie en 2010.

Objectifs 2010

- Développement de l'approche d'approvisionnement responsable, sur la base du projet pilote réalisé en 2010 avec les fournisseurs.
- Poursuite du projet de modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau.
- Implantation de 18 meilleures pratiques dans les usines du Québec.
- Établissement d'un plan stratégique afin de bien nous positionner dans un contexte de mondialisation.