

## Développement économique

### Alcoa entend créer de la richesse au Québec... pour longtemps !

En mars 2008, le gouvernement du Québec et Alcoa signaient une entente qui encadrera notre développement pendant au moins 40 ans. L'entente prévoit la modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau à l'horizon de 2015, un projet de 1,2 milliard \$; le renouvellement des contrats de base d'approvisionnement des trois alumineries québécoises, conclu avec Hydro-Québec en décembre dernier; la disponibilité de blocs additionnels d'électricité pour permettre nos projets d'expansion et la poursuite des discussions entourant l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault.

Le projet de modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau est déjà enclenché, avec la formation de l'équipe de projet et l'amorce du démantèlement des séries de cuves de l'usine Söderberg, processus qui a pu être accéléré à la suite de la diminution de la production d'aluminium en raison du contexte économique défavorable.

Les discussions sur le projet d'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault, qui verrait sa capacité de production plus que doubler, se poursuivront avec le gouvernement du Québec en 2009.

### Effondrement mondial du prix de l'aluminium

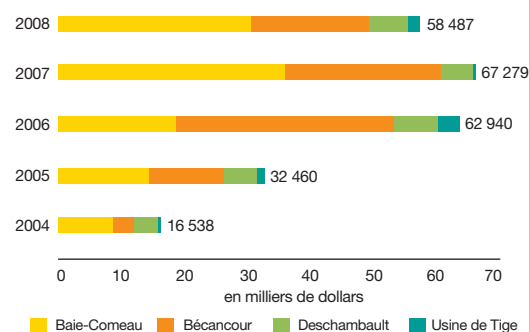
Au deuxième semestre de 2008, le prix de l'aluminium s'est brutalement effondré, obligeant Alcoa à prendre des mesures énergiques et exigeantes partout au monde. Alcoa Canada Première fusion a surtout été touchée par la réduction de sa production tout en maintenant, pour l'essentiel, son rôle de moteur économique au Québec et particulièrement dans les régions où ses installations sont implantées.

### L'innovation au cœur de la création de richesse

De concert avec le Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ) et le Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium (CQRDA), nous avons lancé Alcoa Innovation en juin 2008, une initiative de création de richesse ayant pour mission d'apporter un support technologique aux PME en vue d'accroître la transformation d'aluminium au Québec.



### Dépenses en immobilisation – 2004-2008



Les représentants d'Hydro-Québec et d'Alcoa Canada lors de la signature des ententes d'approvisionnement en électricité

Outre ses activités auprès de plusieurs PME, Alcoa Innovation a lancé le concours de design « L'aluminium innove à la maison » en partenariat avec le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et l'Association des designers industriels du Québec. D'entre les 37 candidatures, une participation remarquable selon les organisateurs, les gagnants, Charles Godbout, de Topo Design, en collaboration avec Luc Plante, profiteront du soutien d'Alcoa Innovation pour faire cheminer leur concept de porte modulaire en aluminium « Sésame » vers la phase de la précommercialisation.

### Encouragement au développement durable

Alcoa aimerait voir ses fournisseurs cheminer de pair avec elle vers un développement de plus en plus durable. À cette fin, et avec l'appui de son Comité conseil sur le développement durable, nous avons établi un projet de barème de développement durable, applicable à la sélection des fournisseurs, et nous entendons développer certaines approches d'accompagnement de nos fournisseurs actuels pour les aider à atteindre ces critères.

Objectifs 2008	Bilan	Commentaires
Soutien technique des PME pour le développement de l'expertise et l'innovation en matière de produits d'aluminium.		Mise sur pied d'Alcoa Innovation en juin 2008.
Établissement d'un système d'évaluation des fournisseurs en développement durable et choix d'une approche pour les aider à progresser dans ce domaine.		Un projet de barème de sélection a été établi, le travail se poursuit en 2009.
Lancement d'un concours pour le développement de produits d'aluminium avec critères d'éco-design.		Concours lancé en 2008, le gagnant a été connu en mai 2009.
Signature d'une entente avec le gouvernement du Québec pour l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault		Les négociations se poursuivent en 2009.

### Objectifs 2009

- Optimisation de notre structure de coûts pour permettre un meilleur positionnement de nos installations dans un contexte de ralentissement économique mondial.
- Signature d'une entente et des contrats spécifiques afférents avec le gouvernement du Québec pour l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault.
- Mise en place d'un système d'évaluation des fournisseurs en matière de développement durable et choix d'une approche pour les aider à progresser dans ce domaine.