

Gouvernance

Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Réussite des audits Sarbanes-Oxley aux alumineries de Baie-Comeau, Bécancour et Deschambault.		
Réussite des audits internes Alcoa non annoncés.		Audit Alcoa passé avec succès à l'Aluminerie de Bécancour à l'automne 2009.

Environnement

Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Aucune non-conformité aux lois et règlements environnementaux	5	Des plans d'action ont été mis en place dans chacun des cas.
Compléter l'étude de répercussions environnementales du projet de modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau.		La modélisation sera complétée en 2010
Respecter l'entente de performance environnementale conclue avec le MDDEP (voir Résultats détaillés des ententes).		Tous les éléments ont été respectés, cependant la station additionnelle d'échantillonnage d'air ambiant à Baie-Comeau n'a été installée qu'à la fin de l'année.
Respecter l'entente pour la réduction volontaire des émissions de HAP à Baie-Comeau conclue avec Environnement Canada (voir Résultats détaillés des ententes).		
Atteindre des émissions de perfluorocarbones (PFC) de 0,43 t CO ₂ éq./t Al	0,56	Bons résultats dans les précuites, difficultés à l'usine Söderberg de Baie-Comeau mais avec une nette amélioration en fin d'année. Nous sommes en bonne position pour 2010.
Réaliser des projets d'efficacité énergétique totalisant 115 GWh en 2009-2010.	41,2 GWh	En 2009, nos gains en électricité 41,2 GWh et nos gains en combustibles de 250 000 GJ. Nous poursuivons cet objectif en 2010.
Réduire de 60 % les résidus enfouis en comparaison de l'an 2000	67 %	

Santé-sécurité

Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Réduire de 28 % le nombre de blessures enregistrables	-39 %	
Mettre en place un plan opérationnel régional afin d'harmoniser les pratiques.		Nous avons déployé ce plan dès le début 2009, initiant plusieurs actions qui ont contribué à l'atteinte de nos bons résultats.

Nos gens

Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Discussion de l'aspect mobilisation des employés en temps de crise avec le Comité consultatif sur le développement durable et mise en place des recommandations retenues.		Des recommandations ont été formulées, certaines actions ont été réalisées en 2009 et les autres se réaliseront en 2010.
Implantation d'un nouveau modèle de gestion de la performance et plan de développement individuel pour tous les employés salariés.		Le processus a été déployé avec succès en 2009 à l'ensemble des employés salariés. 2010 sera une année de consolidation et d'accompagnement, afin d'assurer la qualité et le bon fonctionnement du processus.
Augmentation de la productivité pour rendre la région plus compétitive, tout en gardant le maximum de personnes à l'emploi.		En raison des défis amenés par la situation économique, des comités ont été mis sur pied dans chacune des usines afin de revoir nos façons de faire pour adopter une approche favorisant la diminution du nombre d'heures travaillées. Ceci a permis ainsi de maintenir en emploi le plus grand nombre de personnes.

Communauté

Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Réalisation de 26 programmes ACTION dans les communautés de Baie-Comeau, Bécancour, Deschambault ainsi qu'à Montréal.		28 programmes ACTION ont été réalisés par les usines d'Alcoa Canada Produits primaires.
Participation de 15 % des employés d'Alcoa Canada Produits primaires au programme Bravo!		Atteinte d'un taux de participation de 15,7 %.
Augmentation de la participation des membres de la direction au Mois mondial de l'engagement communautaire (MEC).		Un programme ACTION a été réalisé par le comité de direction d'Alcoa Canada Produits primaires pendant le MEC.
Promotion de la conférence « Pensons climat » dans chacune de nos collectivités.		5 conférences ont été présentées à Trois-Rivières, Baie-Comeau (2), Saint-Casimir et Montréal.

Développement économique

Objectifs 2009	Bilan	Commentaires
Optimisation de notre structure de coûts pour permettre un meilleur positionnement de nos installations dans un contexte de ralentissement économique mondial.		Des efforts remarquables ont été réalisés mais les défis sont encore nombreux pour la prochaine année, afin de conserver une place concurrentielle sur les marchés mondiaux.
Signature d'une entente et des contrats spécifiques afférents avec le gouvernement du Québec pour l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault.		Bien que ce projet offre un potentiel intéressant, dans le contexte économique actuel Alcoa a revu sa stratégie et n'entend pas procéder, ou faire d'annonce, avant un horizon d'environ 5 ans.
Mise en place d'un système d'évaluation des fournisseurs en matière de développement durable et choix d'une approche pour les aider à progresser dans ce domaine.		Élaboration d'un questionnaire pilote d'évaluation testé auprès de nos fournisseurs et choix du projet BNQ 21000 comme approche d'aide. L'approche finale d'évaluation sera établie en 2010.