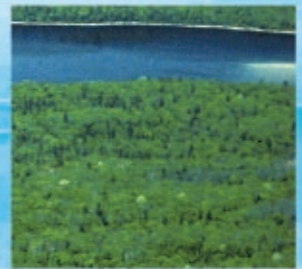




Regard sur le
développement
durable
2008



- 02 **Message du président**
- 04 **Gouvernance d'entreprise**
- 05 **Environnement**
- 08 **Engagement social**
- 13 **Développement économique**

Alcoa Canada Première fusion

Ce rapport sur le développement durable présente une **version synthèse** des réalisations d'Alcoa Canada Première fusion en 2008 au Québec. La visite de la section Développement durable du site Internet d'Alcoa Canada (www.alcoa.com/canada) vous fournira une information plus détaillée.

Au Québec, Alcoa Canada Première fusion regroupe les alumineries de Baie-Comeau, de Bécancour* et de Deschambault ainsi que l'Usine de Tige de Bécancour. Ces quatre usines, toutes certifiées ISO 9001 : 2000 et ISO 14001 : 2004, possèdent une capacité annuelle de production de plus de 1 million de tonnes métriques de lingots, de pièces coulées, de billettes et de tige d'aluminium. Alcoa Canada Première fusion compte plus de 3 200 employés et ses activités génèrent des retombées économiques de plus de 1,6 milliard \$** par année au Québec.

Nous ancrons nos activités aux trois piliers du développement durable en cherchant à améliorer sans cesse notre performance environnementale, en jouant un rôle actif dans le développement de nos employés et des collectivités où ils vivent et travaillent, et en créant de la richesse au Québec, particulièrement en région.

	1) Aluminerie de Baie-Comeau	2) Aluminerie de Bécancour*	3) Aluminerie de Deschambault	4) Usine de Tige de Bécancour
Démarrage	1957	1986	1992	1992
Coût de construction (milliards \$)	1,65	1,65	1,00	49 millions \$
Production	Lingots-T Plaques Tige	Lingots-T Plaques Billettes	Lingots-T	Tige
Capacité de production (tonnes métriques/an)	382 000	418 000	260 000	90 000
Retombées totales au Québec en salaires, taxes, achats (millions \$)	630	518	361	36
Incluant des retombées locales (millions \$)	277	225	111	16



1



2



3



4

Alcoa en un coup d'œil

	Alcoa	Alcoa Canada	Alcoa Canada au Québec	Alcoa Canada Première fusion au Québec
Nombre d'employés	87 000	4 351	3 520	3 242
Chiffre d'affaires (milliards \$)**	28,7	3,2	3,0	2,9
Autres données	Présente dans 35 pays	13 établissements et usines	8 établissements et usines	5 établissements et usines



Siège social
Alcoa Canada Première fusion, Montréal

* L'Aluminerie de Bécancour Inc. (ABI) est détenue à 74,95 % par Alcoa et à 25,05 % par Rio Tinto Alcan.

** Tous les chiffres de cette fiche technique sont présentés en date du 31 décembre 2008. Le cas échéant, les données en dollars américains ont été converties en dollars canadiens au taux moyen pour l'année 2008 (1 \$ US = 1,066 \$ CA)

2008, une année marquante pour notre avenir

En mars 2008, nous annonçons, de concert avec le gouvernement du Québec, la conclusion d'une entente prévoyant la modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau, le renouvellement de nos contrats d'approvisionnement en énergie, la disponibilité de blocs d'énergie pour nos projets de croissance et la poursuite des discussions en vue d'agrandir l'Aluminerie de Deschambault. Ainsi, notre plan de croissance et de création de richesse pour le Québec trouvait là sa consécration, confirmée par la signature des ententes d'approvisionnement avec Hydro-Québec, en décembre 2008.

Entre ces deux événements, la crise financière s'est installée, frappant très durement le secteur de l'aluminium, notre métal ayant perdu plus de 60 % de sa valeur au marché en moins de six mois. C'est dans ce contexte particulièrement difficile que s'est amorcée l'année 2009, nous engageant à redoubler nos efforts pour relever les défis que nous nous sommes fixés sous chacun des trois volets du développement durable.

Environnement

Nous avons signé trois ententes importantes en 2008 qui servent de cadre à nos initiatives environnementales. Avec le gouvernement du Québec, nous avons convenu d'une entente de performance environnementale et renouvelé notre entente de réduction volontaire des émissions de GES pour la période 2008 – 2012, après avoir surpassé les objectifs de l'entente précédente. La troisième entente, signée avec Environnement Canada, porte sur les émissions d'hydrocarbures polycycliques aromatiques (HAP) de l'Aluminerie de Baie-Comeau.

En 2008, nous avons pour objectif de réduire de 50 % les quantités de résidus enfouis, en comparaison des niveaux de 2000. Ce fut pratiquement réussi, avec une diminution de 49 % et, grâce aux importants progrès marqués aux alumineries de Baie-Comeau et de Bécancour, nous sommes en bonne voie de réaliser l'objectif encore plus audacieux que nous nous sommes fixé pour 2009 : une réduction de 60 %.

En réalisant des gains d'efficacité énergétique de 349 GWh, nous avons plus que quintuplé notre objectif de 65 GWh pour 2008. Les alumineries de Bécancour et de Deschambault ont ainsi livré des performances exceptionnelles qui ont pavé la voie à leur intronisation au réseau Écoélectrique d'Hydro-Québec. Nos efforts se poursuivent pour consacrer le maximum d'énergie disponible à la fabrication d'aluminium. Quant à l'utilisation d'eau industrielle et potable, la conjoncture nous force à reporter pour l'instant la mise en œuvre d'un nouveau plan d'action élaboré pour réduire d'avantage notre consommation.

En matière d'émissions atmosphériques, l'usine précurseur de l'Aluminerie de Baie-Comeau est devenue en 2008 une référence mondiale chez Alcoa pour les plus faibles émissions de gaz à effet de serre (GES) associés aux effets anodiques. La performance de son usine Söderberg laisse cependant à désirer et nous poursuivons nos efforts d'amélioration jusqu'à ce que cette technologie soit entièrement remplacée dans le cadre de la modernisation.

Engagement social

Nous tenons à contribuer au bien-être de nos employés et des collectivités où nous vivons et travaillons. Assurer un environnement de travail sain et sécuritaire est pour nous une priorité absolue, comme en témoigne la réduction marquée des accidents enregistrables au cours des dernières années. Même si les résultats étaient encore bons en 2008, cette tendance s'est malheureusement inversée. L'appel à la vigilance et les différentes mesures que nous avons déployées visent à renouer avec la performance exceptionnelle que nous avons connue en 2007, et même à l'améliorer.

Nous avons maintenu, et même légèrement augmenté, l'engagement financier de la Fondation Alcoa et d'Alcoa Canada dans les collectivités où nous sommes présents, afin d'aider les organismes du milieu à répondre à une forte demande de services. Les employés d'Alcoa s'engagent personnellement dans les communautés où ils vivent et travaillent. L'augmentation de leur participation à nos programmes de soutien au bénévolat en témoigne éloquentement.

Si nous connaissons une part de succès malgré la conjoncture que nous traversons depuis l'automne 2008, c'est grâce à nos employés et à nos partenaires.

Développement économique

Nos activités ont produit des retombées économiques de plus de 1,6 milliard \$ au Québec en 2008, à quoi s'ajoute le projet de modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau qui représente un investissement de plus de 1,2 milliard \$ à l'horizon de 2015. Ce projet suit son cours. À la fin de 2008, réagissant à la faible demande mondiale en aluminium, nous avons démantelé plus tôt que prévu l'une des séries de cuves Söderberg. Cette initiative nous a aussi aidés à maintenir le niveau d'emploi en réaffectant une partie du personnel à cette tâche.

Dans le cadre du projet de modernisation, nous avons annoncé la création du Fonds Héritage que nous comptons doter de 5 millions \$. Au cours des prochaines années, les acteurs économiques et sociaux de la région de Baie-Comeau seront invités à y participer afin de répondre aux besoins en main-d'œuvre et freiner, voire inverser, l'exode des jeunes de la région.

En juin 2008, nous avons annoncé la création d'Alcoa Innovation, dans laquelle nous concentrons nos activités de soutien au développement de l'utilisation et de la transformation de l'aluminium au Québec. L'une de ses premières initiatives, le concours de design « *L'aluminium innove à la maison* », a connu un grand succès tant pour le nombre que pour la qualité des soumissions.



Remerciements

Si nous connaissons une part de succès malgré la conjoncture que nous traversons depuis l'automne 2008, c'est grâce à nos employés, qui n'ont ménagé aucun effort; à nos fournisseurs qui ont su s'adapter à notre réalité; au gouvernement du Québec qui a su prendre rapidement des mesures efficaces pour nous aider à maintenir notre exploitation ainsi qu'aux municipalités où nos exploitations sont situées et particulièrement à la Ville de Baie-Comeau dont le partenariat ne s'est jamais démenti.

Tous sont des partenaires que nous apprécions grandement et que nous respectons. Leur engagement nous permet de jouer pleinement notre rôle de création de richesse et de soutien de la collectivité là où nous sommes établis. Merci à tous.

Jean-Pierre Gilardeau
Président, Alcoa Canada

Gouvernance

Alcoa

Alcoa est réputée mondialement pour la qualité de sa gouvernance et pour son engagement envers le développement durable. Elle fait partie, depuis leur création à Davos en 2005, des *Global 100*, ces entreprises les plus actives en matière de développement durable, et des Dow Jones Sustainability Indexes nord-américains depuis sept années consécutives. À nouveau en 2008, l'institut Ethisphere classe Alcoa au rang des entreprises les plus responsables au monde, et l'entreprise a aussi obtenu le meilleur classement dans la catégorie *Basic Resources*, décerné par Covalence Ethical Ranking, qui la place aussi parmi les 10 meilleures entreprises toutes catégories confondues.

Alcoa Canada Première fusion

Nous avons complété en 2008 l'implantation dans toutes nos usines d'ESS, un outil informatique de gestion de la conformité environnementale intégrant un registre des obligations légales applicables, ainsi qu'un système de suivi pour en assurer le respect.

Toutes certifiées ISO 9001 : 2000 et ISO 14001 : 2004, nos usines se démarquent régulièrement dans les audits externes et internes. En 2008, l'Aluminerie de Baie-Comeau a mérité une mention pour sa gestion financière dans le cadre d'un audit interne d'Alcoa.

Nous avons poursuivi en 2008 plusieurs des **initiatives** amorcées conjointement avec notre Comité consultatif sur le développement durable en matière de soutien aux communautés, de création de richesse et d'approvisionnement local, de gestion de la relève, d'environnement et de communication.



Objectifs 2008	Bilan	Commentaires
Réussite des audits Sarbanes-Oxley aux alumineries de Baie-Comeau, Bécancour et Deschambault.		
Implantation de l'outil de gestion de la conformité environnementale ESS.		
Formation en développement durable des équipes de gestion.		Complété pour les équipes de direction des trois alumineries, équipe de Montréal à venir.

Objectifs 2009

- Réussite des audits Sarbanes-Oxley aux alumineries de Baie-Comeau, Bécancour et Deschambault.
- Réussite des audits internes Alcoa non annoncés.

Environnement

Au Québec, l'équipe Environnement d'Alcoa Canada Première fusion est composée de plusieurs professionnels et techniciens. Chaque aluminerie a son équipe Environnement, tandis qu'un groupe régional travaille aux dossiers communs. Différents comités permettent aux équipes de partager les meilleures pratiques, qui se sont traduites en 2008 par les réalisations décrites ci-après. De plus, nous avons procédé en 2008 à la signature de trois ententes importantes avec les gouvernements, soit celle sur les émissions d'hydrocarbures polycycliques aromatiques (HAP) à l'Aluminerie de Baie-Comeau avec Environnement Canada, celle sur la réduction volontaire des émissions de gaz à effet de serre (GES) ainsi que l'entente de performance environnementale toutes deux conclues avec le Québec. Ces ententes orienteront nos travaux pour les prochaines années.

Matériaux utilisés et recyclage

Nos efforts de réduction des résidus enfouis se sont poursuivis en 2008. Avec une réduction de 49 %, en comparaison de l'année de référence 2000, nous avons pratiquement atteint l'objectif de 50 % que nous nous étions fixé surtout grâce au progrès considérable réalisés à l'Aluminerie de Baie-Comeau.

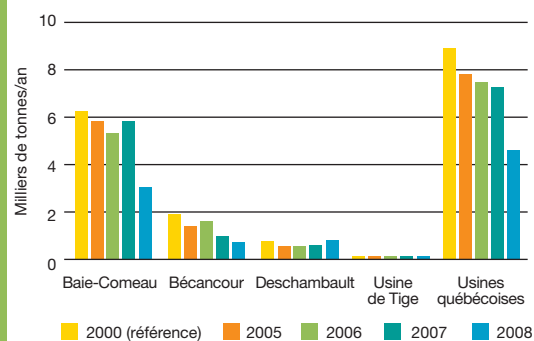
Ainsi, en 2008, nos efforts de réduction, de récupération, de recyclage et de valorisation ont permis de détourner près de 4 500 tonnes de déchets de l'enfouissement en comparaison de l'an 2000. Le recyclage des écumes de fonderie demeure un enjeu pour nos installations, en raison de l'arrêt des opérations de certains de nos fournisseurs en 2008.

Dans le cadre du « Défi, on recycle », l'Aluminerie de Bécancour (ABI) fait également force commune depuis 2007 avec d'autres intervenants économiques de sa région afin qu'un nouveau service d'accompagnement de la **gestion des matières résiduelles** soit offert aux PME des MRC de Bécancour et de Nicolet-Yamaska.

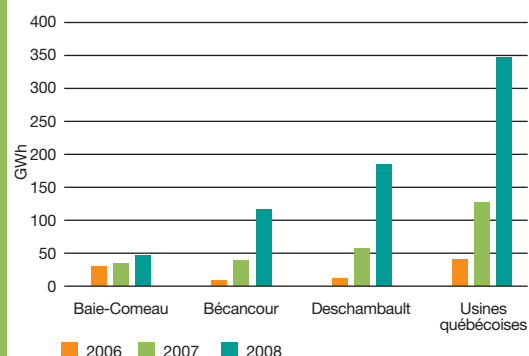
Énergie

Nos alumineries québécoises ont fait des gains remarquables en efficacité énergétique au cours des dernières années et particulièrement en 2008, alors que nous avons atteint des gains plus de 5 fois supérieurs à notre objectif, avec un total de 349 GWh. D'ailleurs, nos alumineries de Deschambault et de Bécancour ont toutes deux

Résidus enfouis excluant les revêtements usés de cuves et les écumes de fonderie



Gain en efficacité énergétique



intégré les rangs du réseau Écolectrique d'Hydro-Québec en 2008, un réseau qui regroupe les entreprises les plus efficaces sur le plan énergétique au Québec.

Eau

Tous les paramètres de mesure de qualité des rejets d'eau sont demeurés constants ou ont été améliorés, à l'exception des matières en suspension à l'Aluminerie de Bécancour pour lesquelles une augmentation a été enregistrée, l'ensemble des mesures de ce paramètre demeurant cependant bien en deçà des normes québécoises.

La consommation d'eau des usines québécoises est demeurée relativement constante. La situation économique a obligé Alcoa à revoir son plan d'action sur la réduction de la consommation d'eau.

Biodiversité

Le programme de plantation de 10 millions d'arbres à l'échelle d'Alcoa se poursuit activement au Québec, où plus de 54 500 arbres et arbustes ont été distribués depuis 2001. Nous avons également poursuivi nos partenariats avec le Centre de la biodiversité de Bécancour et la nouvelle Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka, dans laquelle se situe l'Aluminerie de Baie-Comeau. À nouveau en 2008, un employé du Québec a eu la chance de participer aux expéditions Earthwatch, dans le cadre de l'entente de parrainage Alcoa-Earthwatch Institute.

Émissions atmosphériques

Les émissions absolues de GES d'Alcoa Canada Première fusion se sont maintenues en 2008 mais l'intensité des émissions par tonne d'aluminium a augmenté en raison de difficultés d'exploitation survenues dans les salles de cuves Söderberg à Baie-Comeau. Cette augmentation a cependant été compensée par l'arrêt de l'une des salles de cuves Söderberg en novembre dernier. L'usine précurseur de l'Aluminerie de Baie-Comeau s'est par ailleurs établie comme référence mondiale au sein d'Alcoa pour ses faibles émissions de perfluorocarbones (PFC) associés aux effets anodiques (0,03 tCO₂eq/t Al).

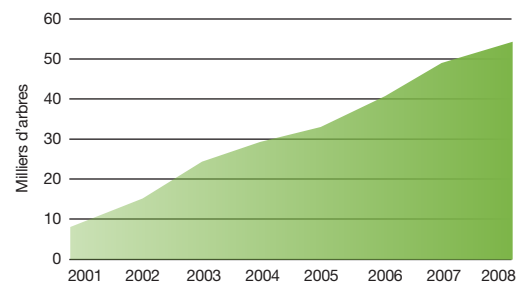
Les émissions de HAP de l'Aluminerie de Baie-Comeau ont respecté l'entente conclue avec Environnement Canada, ce qui a été confirmé par un vérificateur externe.

Qualité de l'eau des usines québécoises

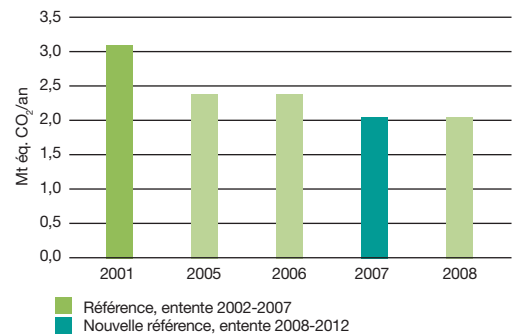
	Fluorures	Aluminium	Matière en suspension	Huiles et graisses
Baie-Comeau				
Bécancour				
Deschambault				
Usine de Tige	-			

- Tous les résultats en deçà des normes, valeur moyenne comparable aux années antérieures
- Tous les résultats en-deçà des normes, valeur moyenne supérieure aux années antérieures
- Au moins un résultat au-delà des normes

Programme 10 millions d'arbres



Émissions de gaz à effet de serre



Objectifs 2008	Bilan	Commentaires
Aucune non-conformité légale.	9	
Réduction de 35 % de l'intensité des émissions de perfluorocarbones (PFC) en comparaison de 2006.	33 %	
Signature, avec le gouvernement du Québec, d'une entente volontaire de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) pour la période 2008-2012.		
Signature, avec le ministère québécois du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, d'une entente de performance environnementale pour la période 2008-2015.		
Signature, avec Environnement Canada, d'une entente de réduction volontaire des émissions d'hydrocarbures aromatiques polycycliques (HAP) à l'Aluminerie de Baie-Comeau.		
Réduction de 50 % des résidus enfouis en 2008 en comparaison de l'an 2000.	49 %	
Plan de réduction de la consommation d'eau.		Plan élaboré, les échéanciers devront être revus en raison de la crise économique.
Réalisation de projets d'efficacité énergétique pour des économies totales estimées à 65 GWh.	349 GWh	
Évaluation du potentiel d'amélioration énergétique des fours de Fonderie.		
Évaluation du potentiel d'utilisation de biogaz.		Évaluation faite, non concluant.

Objectifs 2009

- Aucune non-conformité aux lois et règlements environnementaux.
- Compléter l'étude de répercussions environnementales du projet de modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau.
- Respecter **l'entente de performance environnementale** conclue avec le MDDEP.
- Respecter **l'entente pour la réduction volontaire des émissions de HAP à Baie-Comeau** conclue avec Environnement Canada.
- Atteindre des émissions de perfluorocarbones (PFC) de seulement 0,43 t CO₂ éq./t Al.
- Sur l'horizon 2009-2010, réaliser des projets d'efficacité énergétique totalisant 115 GWh.
- Réduire de 60 % les résidus enfouis en comparaison de l'an 2000.

Santé-sécurité

Santé : réduction de 20 % de l'exposition aux bruits et aux contaminants chimiques

Pour réduire l'exposition aux bruits, nous visons d'abord à en isoler les employés puis à modifier ou à confiner les équipements qui excèdent les niveaux sonores réglementaires. Des mesures additionnelles, pour les équipements difficiles d'accès ou présentant des contraintes techniques, sont à l'étude. En ce qui a trait à l'exposition aux contaminants chimiques, de nombreux efforts ont été consacrés en 2008 aux alumineries de Baie-Comeau et de Bécancour pour améliorer la capture à la source des poussières pouvant contenir du béryllium. Ainsi, nous avons réussi au cours de la période 2006-2008, à diminuer en moyenne de 20 % l'exposition au bruit et aux contaminants chimiques.

Sécurité : des mesures mises en place pour atteindre zéro blessure en 2011

Alcoa Canada Première fusion a investi près de 8 millions \$ en immobilisations en 2008 pour appuyer les nombreuses initiatives de ses comités de santé-sécurité. Nos installations ont poursuivi sur leur lancée de faibles taux d'accidents enregistrables en 2008, à l'exception de l'Aluminerie de Baie-Comeau qui a connu un niveau supérieur à celui de 2007, portant le taux pour les installations d'Alcoa Canada Première fusion au Québec de 0,5 à 0,71 accident enregistrable par 200 000 heures travaillées. En raison du faible taux antérieur, cela représente une hausse de 42 %. La sécurité des employés demeure notre grande priorité et nous ne ménagerons aucun effort pour renouer avec notre performance de l'an dernier.

Un accident de la route, subi par deux de nos employés de l'Aluminerie de Deschambault, représente notre premier accident avec perte de temps en trois ans. Nous n'en maintenons pas moins le cap sur zéro blessure à l'horizon de 2011, en encourageant les comportements qui offrent à tous un environnement de travail sécuritaire.



Objectifs 2008	Bilan	Commentaires
Réduction de 20 % de la fréquence des blessures enregistrables en comparaison de 2007.	+42 %	
Réduction de 20 % de l'ensemble des blessures totales (incluant premiers soins).	+12 %	L'Aluminerie de Baie Comeau a connu une augmentation des incidents, principalement attribuables à l'inattention et aux comportements. Des mesures ont été prises (programmes d'observation et tournées d'usine structurées) pour assurer un retour à la normale en 2009.
Mise en place de programmes d'observation, avec participation des parties syndicales.		Réalisé à l'Aluminerie de Baie-Comeau et en développement à celle de Bécancour.
Augmentation du niveau d'intervention des coaches et des contremaîtres en santé et sécurité.		Ceci a contribué à minimiser les risques et à mieux encadrer la sécurité dans les usines.

Objectifs 2009

- Réduire de 28 % le nombre de blessures enregistrables par rapport à 2008.
- Implanter un plan organisationnel régional afin d'harmoniser les pratiques : accentuer la communication entre les usines, l'efficacité des formations et uniformiser les programmes d'observation et les tournées d'usines.

Nos gens

Planification de la relève

Même si son acuité semble moins grave en raison de la conjoncture économique, la gestion de la relève représente un enjeu majeur pour Alcoa Canada Première fusion. Des mesures particulières ont été prises pour préparer la relève dans la région de Baie-Comeau, où la situation est plus critique en raison des besoins en personnel associés au projet de modernisation. Ces mesures seront déployées au cours des prochaines années.

Notre intervention s'y fait à trois niveaux : développement de la relève interne, préparation de la relève des entrepreneurs locaux et le Fonds Héritage, destiné à doter la région d'outils favorisant l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre. Le développement de la mutuelle de formation pour les entrepreneurs constitue le premier élément à mettre en place. Les résultats de l'étude démographique des besoins de l'usine pour la période 2009-2015 ont été partagés avec les intervenants de la région pour faciliter leur planification.

Des programmes adaptés aux besoins de nos installations de Deschambault et de Bécancour sont en développement. D'autre part, le renouvellement des contrats d'approvisionnement en énergie des trois alumineries du Québec était assorti d'un engagement à maintenir un plancher d'emploi dans chacune de ces installations.



Une mobilisation qui nous fait honneur

La mobilisation de notre personnel à l'égard de son travail et de l'entreprise ne se dément pas. En 2008, pour la deuxième année consécutive, les quatre usines d'Alcoa Canada Première fusion se situent en tête de toutes les installations d'Alcoa à travers le monde et bien au-delà de l'indice de référence pour le secteur industriel.

Objectifs 2008	Bilan	Commentaires
Compléter un audit dans deux de nos usines selon la norme « Entreprise en santé » pour établir les améliorations requises afin de demeurer un employeur de choix.		Le projet a débuté mais il est retardé en raison du contexte économique.
Compléter la stratégie de gestion de la relève aux niveaux régional et provincial.		Complété à l'Aluminerie de Baie-Comeau seulement.

Objectifs 2009

- Discussion de l'aspect mobilisation des employés en temps de crise avec le Comité consultatif sur le développement durable.
- Implantation d'un nouveau modèle de gestion de la performance et plan de développement individuel pour tous les employés salariés.
- Augmentation de la productivité pour rendre la région plus compétitive, tout en gardant un maximum de personnes en emploi.

Communauté

L'engagement envers les collectivités où nous vivons et travaillons est l'une des grandes priorités d'Alcoa Canada Première fusion, comme l'atteste la politique de soutien aux communautés que nous avons élaborée en 2007 avec notre Comité consultatif sur le développement durable.

Un travail d'équipe

À chaque année, nos installations et notre siège social travaillent de pair avec la Fondation Alcoa, active à l'échelle mondiale, pour contribuer au développement communautaire de nos collectivités partenaires. C'est ainsi que nous avons investi conjointement, de Baie-Comeau à Montréal, plus de 3 millions \$ en 2008 dans des dizaines d'initiatives favorisant l'éducation, la culture, la santé et le développement durable.

Dans le cadre du 400^e anniversaire de la fondation de la Ville de Québec, notre partenariat à long terme avec le Musée de la civilisation de Québec s'est traduit par la commandite de l'exposition Urbanopolis et de l'événement Le potager des visionnaires, de l'artiste Franco Dragone, deux événements qui ont mis en valeur le génie québécois tout en nous offrant une vitrine de grande valeur.

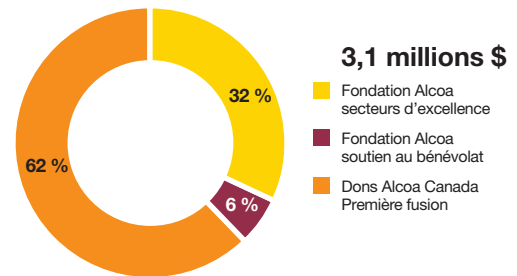
La Fondation Alcoa

À elle seule, la Fondation Alcoa a remis en 2008 près d'un million \$ aux organismes de nos collectivités qui sont à l'œuvre dans ses secteurs d'excellence.

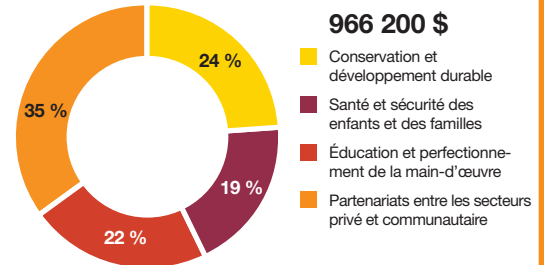
Au nombre des actions entreprises en 2008, la Fondation Alcoa a offert un don à l'organisme du Jour de la Terre pour créer un premier mur végétal sur rue, dans l'arrondissement Ville-Marie, à Montréal. Ce lieu de fraîcheur dans un environnement densément construit offrira un répit bien apprécié aux citoyens.

À la fin de 2008, la Fondation Alcoa a elle aussi été affectée par la conjoncture très difficile du secteur de l'aluminium, à l'échelle mondiale, entraînant une décroissance de son fonds de dotation et réduisant ainsi de façon notable sa capacité d'accorder des dons. Elle n'en continuera pas moins à déployer ses meilleurs efforts pour venir en aide aux organismes du milieu qui ont plus que jamais besoin de son appui.

Total des dons de la Fondation Alcoa et d'Alcoa Canada Première fusion (ACPF) en 2008 dans les collectivités où elles sont présentes



Total des dons de la Fondation Alcoa en 2008 pour les installations d'Alcoa Canada Première fusion, par secteur d'excellence (excluant les programmes ACTION et Bravo!, les dons mineurs et les dons d'ACPF)



ACTION

Outre les dons conjoints avec les différentes installations d'Alcoa et les dons dans ses secteurs d'excellence, la Fondation Alcoa apporte également sa contribution aux collectivités par ses deux programmes d'encouragement du bénévolat de ses employés, ACTION et Bravo!

Les programmes ACTION sont des initiatives par lesquelles un groupe d'employés d'Alcoa choisit de donner un solide coup de main à l'organisme sans but lucratif ou non gouvernemental de son choix en donnant bénévolement de leur temps. Pour les appuyer, Alcoa remet à cet organisme un montant équivalant à 1 500 \$ US ou à 3 000 \$ US, selon le nombre d'employés ayant participé au projet. Seulement chez Alcoa Canada Première fusion, 267 employés ont réalisé 25 projets ACTION, pour un total de 2 360 heures de bénévolat et une contribution de près de 75 000 \$ d'Alcoa.

Mois mondial de l'engagement communautaire d'Alcoa

Quelques-uns des projets ACTION se concentrent en septembre et octobre, le Mois mondial de l'engagement communautaire d'Alcoa. En 2008, près de 200 employés de nos différentes installations ont fait force commune, au cours de la fin de semaine du 19 au 21 septembre, pour construire ou rafraîchir des équipements qui servent à la communauté. De concert avec leurs parents et amis, ils ont ainsi offert 814 heures de bénévolat.

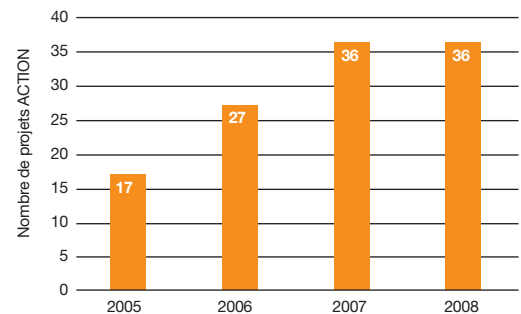
Bravo!

Le programme Bravo! reconnaît le travail de chaque employé consacrant au moins 50 heures de travail bénévole par année à un organisme sans but lucratif ou non gouvernemental. Cet organisme recevra d'Alcoa l'équivalent de 250 \$ US par employé participant.

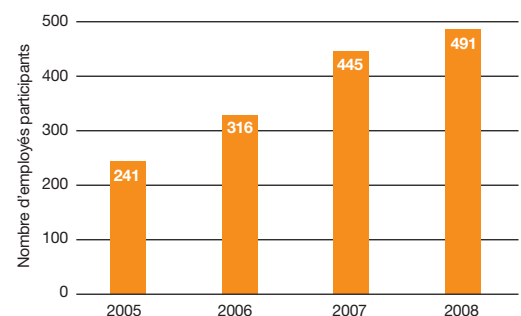
Les sphères d'activité sont aussi nombreuses que les champs d'intérêt des employés, dans la mesure où l'organisme répond aux critères d'admissibilité. Cette grande variété d'horizons contribue à faire augmenter rapidement le nombre de participants, qui a plus que doublé au cours des quatre dernières années.

Au Canada 491 employés ont participé à un programme Bravo!, dont 477 chez Alcoa Canada Première fusion, qui ont offert plus de 46 000 heures de travail bénévole. Alcoa a ainsi remis près de 120 000 \$ au Québec à des organismes choisis par les employés participants.

Programme ACTION au Canada



Programme Bravo! au Canada



Objectifs 2008	Bilan	Commentaires
Participation de 12 % des employés d'Alcoa Canada Première fusion au programme Bravo!		Atteinte d'un taux de participation de 14,5 %.
Augmentation du nombre d'employés participant au programme ACTION régional pour le Mois mondial de l'engagement communautaire.		Près de 200 employés ont participé au Mois mondial de l'engagement communautaire dans l'une ou l'autre de nos collectivités, en comparaison de 111 en 2007.
Établissement de partenariats à long terme par l'investissement dans des programmes visant des résultats concrets et ayant un impact significatif dans les régions où Alcoa est présente.		Neuf partenariats à long terme ont été établis dans les collectivités où nous sommes présents.
Établissement, dans chaque usine, d'objectifs relatifs à la politique de soutien aux communautés.		Les objectifs ont été établis aux alumineries de Baie-Comeau et de Bécancour, ils le seront en 2009 à l'Aluminerie de Deschambault.
Création et lancement d'une pièce de théâtre sur le développement durable à l'intention des régions.		Avec le soutien de la Fondation Alcoa, la pièce <i>Acteurs de changement</i> a été lancée en avril 2008 pour être présentée par le Regroupement des Conseils régionaux de l'environnement dans les régions du Québec. La pièce-forum destinée aux décideurs sert de préambule à un débat et à un atelier de formation sur le développement durable.

Objectifs 2009

- Réalisation de 26 projets ACTION dans les communautés de Baie-Comeau, Bécancour, Deschambault ainsi qu'à Montréal.
- Participation de 15 % des employés d'Alcoa Canada Première fusion au programme Bravo!
- Augmentation de la participation des membres de la direction au Mois mondial de l'engagement communautaire.
- Promotion de la conférence « Pensons climat » dans chacune de nos collectivités.

Développement économique

Alcoa entend créer de la richesse au Québec... pour longtemps !

En mars 2008, le gouvernement du Québec et Alcoa signaient une entente qui encadrera notre développement pendant au moins 40 ans. L'entente prévoit la modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau à l'horizon de 2015, un projet de 1,2 milliard \$; le renouvellement des contrats de base d'approvisionnement des trois alumineries québécoises, conclu avec Hydro-Québec en décembre dernier; la disponibilité de blocs additionnels d'électricité pour permettre nos projets d'expansion et la poursuite des discussions entourant l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault.

Le projet de modernisation de l'Aluminerie de Baie-Comeau est déjà enclenché, avec la formation de l'équipe de projet et l'amorce du démantèlement des séries de cuves de l'usine Söderberg, processus qui a pu être accéléré à la suite de la diminution de la production d'aluminium en raison du contexte économique défavorable.

Les discussions sur le projet d'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault, qui verrait sa capacité de production plus que doubler, se poursuivront avec le gouvernement du Québec en 2009.

Effondrement mondial du prix de l'aluminium

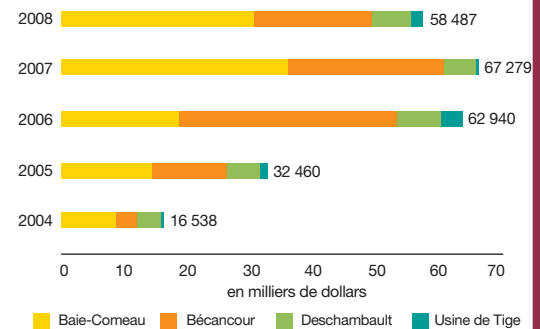
Au deuxième semestre de 2008, le prix de l'aluminium s'est brutalement effondré, obligeant Alcoa à prendre des mesures énergiques et exigeantes partout au monde. Alcoa Canada Première fusion a surtout été touchée par la réduction de sa production tout en maintenant, pour l'essentiel, son rôle de moteur économique au Québec et particulièrement dans les régions où ses installations sont implantées.

L'innovation au cœur de la création de richesse

De concert avec le Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ) et le Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium (CQRDA), nous avons lancé Alcoa Innovation en juin 2008, une initiative de création de richesse ayant pour mission d'apporter un support technologique aux PME en vue d'accroître la transformation d'aluminium au Québec.



Dépenses en immobilisation – 2004-2008



Les représentants d'Hydro-Québec et d'Alcoa Canada lors de la signature des ententes d'approvisionnement en électricité

Outre ses activités auprès de plusieurs PME, Alcoa Innovation a lancé le concours de design « L'aluminium innove à la maison » en partenariat avec le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et l'Association des designers industriels du Québec. D'entre les 37 candidatures, une participation remarquable selon les organisateurs, les gagnants, Charles Godbout, de Topo Design, en collaboration avec Luc Plante, profiteront du soutien d'Alcoa Innovation pour faire cheminer leur concept de porte modulaire en aluminium « Sésame » vers la phase de la précommercialisation.

Encouragement au développement durable

Alcoa aimerait voir ses fournisseurs cheminer de pair avec elle vers un développement de plus en plus durable. À cette fin, et avec l'appui de son Comité conseil sur le développement durable, nous avons établi un projet de barème de développement durable, applicable à la sélection des fournisseurs, et nous entendons développer certaines approches d'accompagnement de nos fournisseurs actuels pour les aider à atteindre ces critères.

Objectifs 2008	Bilan	Commentaires
Soutien technique des PME pour le développement de l'expertise et l'innovation en matière de produits d'aluminium.		Mise sur pied d'Alcoa Innovation en juin 2008.
Établissement d'un système d'évaluation des fournisseurs en développement durable et choix d'une approche pour les aider à progresser dans ce domaine.		Un projet de barème de sélection a été établi, le travail se poursuit en 2009.
Lancement d'un concours pour le développement de produits d'aluminium avec critères d'éco-design.		Concours lancé en 2008, le gagnant a été connu en mai 2009.
Signature d'une entente avec le gouvernement du Québec pour l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault		Les négociations se poursuivent en 2009.

Objectifs 2009

- Optimisation de notre structure de coûts pour permettre un meilleur positionnement de nos installations dans un contexte de ralentissement économique mondial.
- Signature d'une entente et des contrats spécifiques afférents avec le gouvernement du Québec pour l'agrandissement de l'Aluminerie de Deschambault.
- Mise en place d'un système d'évaluation des fournisseurs en matière de développement durable et choix d'une approche pour les aider à progresser dans ce domaine.

Regard sur le développement durable 2008 est offert uniquement sous forme électronique, afin de réduire notre empreinte environnementale.

The English version of the Outlook on Sustainability 2008 is available at:
www.alcoa.com/canada/en/home.asp

Le cas échéant, le masculin est utilisé sans discrimination dans le seul but d'alléger le texte. Lorsque nécessaire, les données exprimées en dollars américains ont été converties au taux moyen pour l'année 2008 (1 \$ US = 1,066 \$ CA).

Éditrices :

Lysane Martel
Directrice des communications
et de la Fondation Alcoa
Alcoa Canada

Lise Sylvain
Directrice régionale,
Environnement et développement durable
Alcoa Canada Première fusion

Catherine Daoust
Spécialiste régionale,
Environnement et développement durable
Alcoa Canada Première fusion

Conception et réalisation :

Relations publiques Pélican

Juillet 2009



1, Place Ville Marie, bureau 2310
Montréal, Québec H3B 3M5
(514) 904-5030
www.alcoa.com/canada

