

● **Reunião Plenária**

Líderes da América Latina e Caribe definiram os planos para 2011

● **Página 7**



● **Incentivo ao voluntariado**

Concurso elege as melhores fotos do Mês Mundial de Serviços Comunitários

● **Página 12**

Gente em ação



	Página
■ Nossa Gente	2
■ Celebração	3
■ Visitas e Eventos	4
■ Sustentabilidade	5
■ Pessoas	6
■ Destaque	6 e 7
■ Reconhecimento	8
■ Clientes	8
■ Energia	9
■ Parceria	10
■ Produção	10
■ Saúde	11
■ Relações Comunitárias	11 e 12

JORNAL MENSAL DA ALCOA AMÉRICA LATINA E CARIBE - NÚMERO 104 - JANEIRO-ABRIL, 2011



● **Celebração**

Alumínio comemora 125 anos

Em 2011, o metal desenvolvido por Charles Martin Hall, fundador da Alcoa, faz 125 anos

● **Página 3**

● **Melhoria contínua**



Redução da Alumar é referência mundial

Após importantes auditorias, com 855 pontos de um total de 1000, a área de Redução foi considerada excelente na gestão de seus equipamentos de sistemas

● **Página 11**

● **GBS**

Programa *Carbon Free* compensa emissões de CO₂ da Unidade

Apresentado pelo Guia Exame de Sustentabilidade, o ranking classificou a Alcoa por suas ações de responsabilidade ambiental e sucesso econômico e social

● **Página 5**



● Editorial

Um diálogo para o ano todo



FRANKLIN L. FEDER

Presidente da Alcoa América Latina e Caribe

No ano em que celebramos 125 anos da descoberta do alumínio, retomamos também a publicação do jornal Gente em Ação. Para se adequar ao processo de renovação lançado em nível global, em janeiro último, o nosso jornal foi um dos veículos escolhidos para passar pela etapa de testes do novo modelo de padronização de informativos, a entrar em vigor nos próximos meses. Assim, tivemos que atrasar esta edição e a explicação está na carta de Marcelo Lomelino, diretor de Assuntos Institucionais, inserida no encarte desse exemplar. Portanto, essa edição contempla notícias dos meses de janeiro a abril, que marcaram a Companhia: resultado de treinamentos, certificações de qualidade, recordes e feitos importantes que você pode conferir nas páginas a seguir.

Um fato merece destaque: a importância do preço de energia na composição do custo do alumínio, a elevação constante deste preço e os esforços que temos feito para buscar preços competitivos para as nossas operações. Uma das iniciativas é a busca de renegociar o contrato firmado em 2004 com a Eletrobrás, cujo valor é 70% superior ao custo com autogeração da Alcoa no Brasil e o mais caro dentre todas as plantas de redução da Alcoa no mundo. Nesse contexto, visando aumentar a nossa auto-suficiência, foi iniciada em abril a partida da primei-

ra turbina do Consórcio Estreito Energia-CESTE, cuja participação da Alcoa é de 25%. Essa usina representará um marco para a Companhia, que alcançará 70% de auto-suficiência energética quando estiver em pleno funcionamento.

Ainda nesse período, foram anunciados os resultados da Alcoa mundial no primeiro trimestre de 2011, com um cenário relativamente positivo. Entretanto, no Brasil, a Alcoa Alumínio deve acumular, de 2009 a 2011 (estimado), prejuízos da ordem de R\$1.2 bilhão. Esses resultados negativos são decorrentes, como vocês bem sabem, dos elevados investimentos para expansão de nossas operações, dos custos de energia para a produção de metal, bem como dos impactos relativos à partida das operações da expansão da Refinaria de São Luís e da Mina de Bauxita em Juruti. Assim, enquanto celebramos os resultados da Alcoa Mundial, temos que continuar, todos, a buscar a virada desses resultados negativos na Alcoa Alumínio em nossa região, bem como, garantir a estabilidade, a maior produtividade e a sustentabilidade das nossas operações. Esse é o contexto em que se encaixam todas as ações que temos adotado e continuaremos adotando, no sentido de garantir que a Alcoa no Brasil recupere o quanto antes possível sua rentabilidade.

O Gente em Ação continua a ser um canal importante de interação com você e sua família. Caso haja algum tema que você queria ver no nosso jornal, fale com a comunicação de sua localidade.

Boa leitura!

Número 104
Janeiro de 2011
Edição brasileira



Publicação da
Alcoa Alumínio S.A.
Diretoria de Assuntos
Institucionais

**Alcoa
América Latina**
Av. das Nações
Unidas, 12.901
Torre Oeste - 16º andar
CEP 04578-000
São Paulo - SP
Tel: (11) 5509-0360
www.alcoa.com.br

**Diretor de Assuntos
Institucionais**
Marcelo Lomelino

Coordenação
Carla Mesquita
Lucimar Menezes

Produção Editorial
CDI Comunicação
Edição
Leandro Giometti
MTb 41.229-SP

Projeto Gráfico
Jo Acs/ Mozart Acs
Edição de arte
More Arquitetura
de Informação

Tiragem
7.000 exemplares

Conselho Editorial
Amanda Takahashi
Ana Celeste Franco
Ana Cristina Santos
Cláudio Vilaça
Cassiano Barreiros
Ealane Smith
Edson Schiavotelo
Eduardo Lacerda
Eliane Uchoa
Gabriela Hernandez
Jacqueline Rempel
Joana Burgos
João Bayma
Juana Galvão
Juliano Natal
Larissa Leme
Luiz Calabrese
Maria Cristina Gonçalves
Maria Renata Vaz
Meredith MacArthur
Michelle Siqueira
Mônica Frison
Sílvia Fujiyoshi
Suzana Sheffield
Tatiana Bizzi

Filiado à
Associação Brasileira de
Comunicação Empresarial

**Fale
Conosco**

Sua opinião é muito importante para nós. Qualquer dúvida, sugestão ou crítica, escreva para genteacao@alcoa.com.br

● Desempenho de Segurança

Taxa de frequência de incidentes até Fevereiro



● Depoimento

Luis Costa
Cargo: supervisor de manutenção
Unidade: Alumar
Tempo de Alcoa: 15 anos



Nestes últimos anos, tenho recebido muitos e-mails de despedida de colegas. Por isso, recentemente, escrevi uma mensagem, não para me despedir, mas sim para falar de continuidade.

Cinco anos se passaram desde a comemoração dos meus 10 anos na Alumar. Foram cinco anos intensos, empolgantes e de grandes mudanças. Foram também anos de grandes desafios e oportunidades que pude vivenciar, e, graças a Deus, vencer. A Alumar e, em especial, a Refinaria, apresentam, ano após ano, resultados cada vez melhores, graças a um grupo seleto de pessoas altamente competentes que, com enorme dedicação, fazem as coisas acontecer. Sinto-me orgulhoso por fazer parte desta família, que faz cada ano vivido valer a pena.

Ainda há muito por fazer e muito a aprender. Sei que posso continuar contando com os velhos e novos amigos e saibam vocês que também contar comigo, não apenas no aspecto profissional, mas também no pessoal. Agradeço pelo convívio destes últimos cinco anos e deixo um texto da Bíblia que reflete o momento atual que estou vivendo: "E ainda hoje estou tão forte quanto no dia em que Moisés me enviou; qual a minha força então era, tal é agora a minha força, para a guerra, e para sair e para entrar." Josué 14:10-11

● Gente que faz História Tributo aos colegas que contribuem para o desenvolvimento da Alcoa

ALUMAR

- 35 anos
 - Israel Mendes Barbosa
- 30 anos
 - José Raimundo Gomes dos Santos
- 25 anos
 - João Batista Cavalcante Costa
 - Roberto Carlos Machado Jardim
 - Laurencio Júlio Gaspar
 - João Pedro Lopes Duarte
 - Grigório C. Moreno Carvalho
 - João Edson Silva Dias

- Denis Martins Sampaio
- José Carlos Sousa Melo
- Marcio Martins Veiga
- João Pedro Araújo Carvalho
- José Telmo Lima Costa
- Carlos Rogério Sousa Verde
- José Ricartt Ulisses M. Araújo
- Luís Alberto Pereira de Souza
- Raimundo Francisco de Oliveira
- José Raimundo Costa Cruz
- José de Ribamar S. Silva Filho
- José Erivaldo Cavalcante
- José Aluisio dos Santos
- José Ribamar Borges
- José Carlos Machado Silva
- Severo Leonardo M. de Castro
- João de Deus do Nascimento
- Rozemir Pontes Santos
- Jonas dos Santos Ferreira
- Evaldo Lima Cabral
- Brasilião M. da Conceição
- José Francisco Brandão Alves
- João Coelho Neto
- José Maria Soares
- Francisco de Assis F. de Araújo

ITAPISSUMA

- 30 anos
 - Aldo José Vieira
 - Laurindo José da Silva
 - Geraldo Menezes de Souza
 - Sildo Ferreira Barbosa
 - Aluizio Tavares da Silva
 - João Avelino dos Santos Filho
 - Francisco José da Silva
 - Jose Carlos dos Santos
 - Sergio Mendes da Silva
 - Saverino José dos Santos
 - Raimundo Nonato L. de Sousa
 - Santino Terto de Aquino Filho

- Ivanildo José Barbosa Filho
- Hugo Siqueira Campos Filho
- Gilberto Teixeira Borba
- José Valério Da Silva
- Nicomedes Antônio Pereira Filho
- Paulo Targino Lins
- Maurício Verissimo De Araujo
- Darcio Waldir T. de Brito
- Eduardo José Ferreira B. de Souza
- 25 anos
 - Rudimar Rodrigues da Silva

POÇOS DE CALDAS

- 35 anos
 - Jurandir Massuete Alves
 - José Antônio Paulino
 - Luiz Antônio Ravanelli
- 30 anos
 - José Carlos Danza Errico
 - Carlos Alberto Rodrigues
 - Rodolfo Livino de Carvalho
- 25 anos
 - João Carlos Piva
 - João Batista Ferreira

SOROCABA

- 25 anos
 - Marco Antônio Vieira Brosco

UTINGA

- 25 anos
 - Luiz Antônio Fernandes
 - Luiz Antônio Soares de Mattos
- 25 anos
 - Jorge Camilo da Silva

● CELEBRAÇÃO

● 125 anos do alumínio

Feliz 125 anos, Alumínio!

Há exatos 125 anos, o fundador da Alcoa, Charles Martin Hall, com apenas 22 anos de idade, realizou uma proeza fascinante: criou o processo de fusão do alumínio. Ele acreditava que se pudesse encontrar um líquido sem água, que dissolvesse o óxido de alumínio, poderia ser capaz de separar o metal por meio de eletrólise. Para testar sua teoria, em 23 de fevereiro de 1886, passou por várias horas, uma corrente elétrica em uma solução de criolita-alumina fundida. Quando a mistura esfriou e se partiu, ele encontrou os primeiros glóbulos pequenos e brilhantes de alumínio, conhecidos atualmente como nossas "jóias da coroa".

Após o processo ser patenteado, o alumínio tornou-se um metal mais comum. Seus atributos foram reconhecidos e mais tarde disputados. A invenção do jovem Hall culminou na fundação da Alcoa – que iniciou como *Pittsburgh Reduction Company* em 1888 – contribuiu para o conjunto de incontáveis eventos históricos, além de abrir caminho para o desenvolvimento de novas indústrias em todo o mundo.

Hoje, no aniversário de 125 dessa descoberta,

encontrar o alumínio no mundo é simples. Basta olhar ao redor. A indústria automobilística recorre ao alumínio para fabricar veículos mais leves, mais fortes e econômicos. A indústria da defesa conta com o material para combinar Sustentabilidade e Segurança. No ramo da construção, área que utiliza mais energia do que qualquer outra indústria no planeta, o alumínio auxilia hospitais, centros cívicos e grandes. E produtos eletrônicos parecem modernos e atraentes quando fabricados em alumínio.

De São Paulo a Shanghai, Alcoanos e Alcoanas são uma grande parte da força que continua a trazer vida à extraordinária invenção de

Hall. A inovação e o progresso são fundamentais na Alcoa. "É graças à dedicação de todos vocês que ainda podemos usufruir dessas peculiaridades para abrir caminho a soluções transformadoras, que causam impactos mensuráveis sobre os mercados em geral, do automotivo e do aeroespacial ao mercado de produtos eletrônicos e de construção", enaltece Franklin L. Feder, presidente da Alcoa América Latina e Caribe.

O alumínio é o metal do passado, do presente e que continuará a direcionar as inovações do futuro.



Alcoa nas comemorações dos 125 anos

Ao longo do ano, a Alcoa irá comemorar a invenção de Hall e o pontapé inicial dessa celebração começou com uma palestra de Kevin Anton, na Oberlin College – onde Hall fez o curso universitário. A Alcoa também plantará árvores em 125 locais ao redor do mundo, em homenagem a este aniversário. Para acompanhar as comemorações, siga-nos *Twitter* (@Alcoa) ou aproveite o momento conosco, acessando o *Facebook* (<http://www.facebook.com/alcoa>).

● Peça da campanha interna da Alcoa no Brasil que celebrou a importante data

● Aniversário de Itapissuma



● Almoço comemorativo em Itapissuma

Itapissuma completa 30 anos de sucesso e superação

Em 01 de abril de 2011, Itapissuma comemorou 30 anos de muito esforço, dedicação e trabalho em equipe como parte integrante da Alcoa Alumínio. Ao longo dessas três décadas, construiu uma história de êxitos, repleta de desafios e conquistas marcantes.

Diversos obstáculos, tanto no plano econômico como no político, foram superados graças à rápida e precisa tomada de decisões. "Adotando estratégias focadas na prosperidade de nossos colaboradores, clientes, fornecedores e da sociedade como um todo, não só nos superamos como criamos novas oportunidades de emprego e geramos riquezas para o Estado de Pernambuco e para o restante do Brasil", destaca José Carlos Cattel,



diretor de Extrudados.

Há 30 anos, a fábrica iniciou sua produção com uma extrusão e uma laminação, dois fundidores e três laminadores. Atualmente, ela conta com sete fundidores e seis laminadores, além de uma nova anodização, cuja ampliação já está programada. Dessa forma, pretende-se atender à demanda crescente do mercado, em decorrência da constante melhoria do padrão de qualidade da Companhia.

Ações sustentáveis em benefício do meio ambiente e da comunidade, sempre em parceria com o Instituto Alcoa e Alcoa Foundation, são conquistas alcançadas por todos os funcionários de Itapissuma. "Realizaremos inúmeros eventos para comemorar essa data tão importante, ao longo de 2011 e todos eles estarão vinculados aos nossos valores: excelência, integridade, lucratividade, pessoas, responsabilidade e clientes", destaca Marcelo Brasileiro, diretor de Laminados.

● Aniversário de Utinga

Utinga completa 15 anos com excelência de qualidade

Atender a vários segmentos, entre eles os de construção civil e automobilístico. Essa foi a principal intenção da Alcoa, quando, em 1996, adquiriu da



então Alcan Alumínio do Brasil, a Unidade de Extrudados de Utinga. Localizada no bairro de Santo André, no Grande ABC de São Paulo, a Unidade completa 15 anos em 2011 e comemora uma atuação de sucesso e qualidade, que evolui a cada ano. Prova disso são as certificações que conquistou (ISO 9001 – Sistema de Gestão da Qualidade, ISO/TS 16949 – Sistema de Gestão da Qualidade Automoti-

vo e ISO 14001 – Sistema de Gestão Ambiental), graças aos esforços das equipes da Localidade. Além disso, vem, ano a ano, conquistando e mantendo importantes clientes para a Companhia.

A Divisão de Extrudados da Alcoa na América e o Centro de Treinamento da Alcoa-CTA no Brasil estão sediados em Utinga. Sempre alinhada com os Valores da Companhia, o diferencial da localidade é a forte atuação na comunidade local, por meio de diversos programas de ações comunitárias e campanhas sociais. Ao longo dos anos, também destacou-se pelas campanhas de conscientização de seus funcionários voltadas à valorização do trabalho voluntário. Parabéns, Utinga, pelos seus 15 anos!



● Exposição apresentou fotos históricas para comemorar o aniversário da Localidade

● VISITAS E EVENTOS

6

Líderes da Sasazaki visitam Tubarão

Os representantes da Sasazaki, Maurício Sasazaki, diretor de Produção e Desenvolvimento, Paulo Sândalo, gerente de Produção, e Gilmar Sampaio, inspetor de Qualidade, visitaram a Unidade de Tubarão para conferir as práticas operacionais adotadas para atender os produtos da Sasazaki, cliente da Unidade. Na oportunidade, foram discutidos os critérios adotados para aprovação dos produtos e criadas ações de melhoria.

3

Grandes empresas de olho nos processos do GBS

Representantes das empresas Monsanto do Brasil Ltda., Pepsico e Clark Empilhadeiras visitaram o GBS para conhecer os processos, desafios, conquistas e melhores práticas. Aquilino Paolucci, diretor Financeiro da Alcoa, participou do encontro por telefone, juntamente com a liderança do GBS e demais representantes. Entre os visitantes estiveram: Eduardo Bezerra, André Dalla, Eduardo Neves, Carlos Brito, Moacyr Wernek, Cristiano Pinchetti, Yolanda Hojo, Rosa Borges, Magaly Ramos – da Monsanto; Claudio Hideo de Campos, Marco Antonio Ormedo, Clóvis Francisco de Oliveira Junior – da Pepsico; e Ycacy Gutiérrez, Tiago Costa, e Pedro Morais – da Clark Empilhadeiras.



3

Chrys Ayers visita Poços de Caldas



Poços de Caldas recebeu a visita de Chris Ayers (ao centro), vice-presidente mundial das Operações de Primários, acompanhado de Franklin L. Feder, presidente da Alcoa América Latina e Caribe, e Nilson Pereira Souza, vice-presidente de Produtos Primários da Alcoa América Latina e Caribe, e Aquilino Paolucci, diretor Financeiro da Alcoa América Latina e Caribe. Chris Ayers visitou a fábrica e deixou uma mensagem sobre os desafios de 2011, relacionados a SSMA, operação e finanças.



5

Alumínio & Cia. realiza Encontro Anual de Distribuidores



O último Encontro Anual da Rede de Distribuidores Alumínio & Cia contou com a presença de proprietários das 31 lojas da rede. O intuito do evento foi apresentar os resultados de 2010, o plano operacional para 2011 e as diretrizes para toda a rede. Além de palestras e apresentações, foram realizadas atividades de lazer, com o fim de manter a aproximação do time.

4

Case Alcoa é tema do Congresso de Compras

Fábio Ono, representando a área de Inteligência de Mercado Global da Alcoa, participou do 12º Congresso de Compras, realizado em São Paulo, em fevereiro. Na ocasião, Fábio apresentou algumas das experiências da Alcoa em compras estratégicas e as boas práticas advindas da atual estrutura da área de inteligência. “O feedback foi extremamente positivo. Os profissionais que assistiram a apresentação ficaram surpresos com o nível de sofisticação da Alcoa em inteligência de mercado”, revela Fábio.

Além da Alcoa, estiveram presentes empresas como Vale, SAP Brasil, Gafisa e Cargill. O evento contou também com a participação dos principais especialistas do mercado, que debateram sobre uma visão integrada das atividades envolvidas no processo de compras, por meio de experiências práticas, tecnologias, processos e mudanças para acelerar a competitividade e a lucratividade.

2

Evento destaca modelo de Sustentabilidade da Alcoa



A Alcoa participou do curso de Oportunidades de Negócio em Conservação da Biodiversidade, realizado pelo Centro de Pesquisas Ambientais do Nordeste. O evento foi destinado a empresas, ONG's, Governo e universidades e possibilitou um amplo debate sobre o tema. “Além de apresentar o modelo da Alcoa de governança para Sustentabilidade, o encontro permitiu um bom intercâmbio com empresas e entidades. Seguramente, boas parcerias e grandes projetos podem surgir deste evento”, avalia Gustavo Silva, superintendente de SSMA.

Na ocasião também foi apresentada uma palestra com o tema Responsabilidade Socioambiental nas empresas.

3

Kay Meggers vem ao Brasil

Kay Meggers, vice-presidente de Iniciativas Corporativas, esteve no Brasil, em abril, para visitar algumas das principais Localidades da Alcoa no País e participar de reuniões com diretores. Recebido por Franklin L. Feder, presidente da Alcoa América Latina e Caribe, Kay desembarcou em São Paulo, e, no dia seguinte, seguiu viagem para Juruti. Depois do Pará, esteve no Maranhão, onde conheceu a Alumar. Voltou a São Paulo para um encontro na Corporação e, em seguida, viajou à Florianópolis com o fim de visitar a loja da Rede Alumínio & Cia.



SUSTENTABILIDADE

2° Alcoa Supplier Day



● Nilson Souza em apresentação durante o 2° Alcoa Supplier Day

Encontro discute Sustentabilidade na área de suprimentos

Área de Aquisição e Logística realizou, em São Paulo, o 2° Alcoa *Supplier Day for Sustainability*. O *workshop* contou com a presença de aproximadamente 100 fornecedores de todo o Brasil – que representam as categorias críticas em aspectos de Sustentabilidade – dos diferentes segmentos de *commodity*, como materiais indiretos, matérias-primas, serviços contratados, transporte, combustíveis e gases. O processo, como parte do programa *Sustainable Procurement*, pretende atender às demandas socioambientais relacionadas à cadeia de suprimentos das empresas. “Percebemos claramente muita disposição e engajamento de nossos fornecedores, visando a compartilhar as boas práticas. Acreditamos que agora estamos consolidando o processo de Sus-

tentabilidade na cadeia de suprimentos da Alcoa, melhorando as nossas ferramentas de diálogo com nossos parceiros e gerando benefícios para todos”, ressalta Rodolfo Carvalho, gerente de Aquisição e Logística.

Durante o evento, que também contou com a presença da equipe de Compras, foi apresentado o novo modelo de gestão de relacionamento da Alcoa (*SRM-Supplier Relationship Management*) e o portal do fornecedor. Além da palestra de Sônia Loureiro, sobre Sustentabilidade nos Negócios, passaram suas mensagens Franklin L. Feder, presidente da Alcoa América Latina e

Caribe, Nilson Souza, vice-presidente de Primários, João Batista Menezes, diretor-adjunto de SSMA&S e Rodolfo Carvalho, gerente do GBS *Procurement*.

Sobre o Supplier Day

- **Supplier Day:** *Workshop* realizado desde 2009, para discutir questões de sustentabilidade relacionadas à cadeia de suprimentos da Alcoa.
- **Objetivo:** criar melhores práticas de sustentabilidade para que o processo de suprimentos respeite, ao máximo, o meio ambiente.

BAESA-Energética Barra Grande S.A.

Workshop de Sustentabilidade destaca potencialidade da Região dos Lagos

O IV *Workshop* de Sustentabilidade, realizado em Anita Garibaldi-SC, e promovido pela BAESA em parceria com o SEBRAE-SC e a UNOESC-Universidade do Oeste de Santa Catarina, deixou uma certeza em todos os participantes: a Região dos Lagos reúne potencialidades que podem e devem ser exploradas para gerar mais desenvolvimento e qualidade de vida.

Durante dois dias, empreendedores e representantes de diversas entidades comprovaram a viabilidade econômica da região, apresentando projetos já concretizados e com resultados expressivos. O *Workshop* reuniu cerca de 120 pessoas e mostrou que é possível alcançar o desenvolvimento regional sustentável a partir da conjunção de três fatores fundamentais: disposição para



● Empreendedores e representantes de entidades

empreender, desenvolvimento de boas ideias e parcerias com entidades reconhecidas e capacitadas.

GBS Carbon Free

GBS lança programa de sustentabilidade

Um grupo de voluntários do GBS iniciou o plantio de mudas do Programa *GBS Carbon Free*, coordenado pela área de SSMA & Sustentabilidade. Dessa maneira, pretende-se compensar anualmente as emissões de CO₂ equivalentes da Unidade, geradas pelas viagens (carro e avião) realizadas pelos funcionários, o consumo de papel e o de energia elétrica.

Segundo Jaqueline Vieira, engenheira de Controle Ambiental e uma das organizadoras, a ação foi planejada pela necessidade de compensar as emissões geradas pelo GBS. “Divulgamos o programa a todos os funcionários da Unidade via e-mail. Recebemos muitas inscrições e cada um dos voluntários plantou uma árvore, como ato simbólico e a aceitação pela turma foi geral. Cada um deles fez questão de guardar exatamente o local em que plantou a muda para acompanhá-la”, conta.

Ao todo quase 1500 mudas foram necessárias para compensar as 555 toneladas de CO₂ emitidas pelo GBS em 2010. As plantas, de 22 espécies nativas do Planalto de Poços de Caldas, foram plantadas na área de acesso ao Portão 5 da Unidade. Este plantio também contará no Pro-

grama 10 Milhões de Árvores.

Fábio Oliveira, do setor Financeiro, foi um dos voluntários. “Aqui na Alcoa foi o primei-

ro plantio do qual participei, mas sempre guardo sementes e faço mudas em casa. O programa *GBS Carbon Free* é uma excelente iniciativa, pois nos ajuda a colocar em prática o que normalmente aprendemos no dia a dia. Muitas pessoas não têm a possibilidade de plantar uma árvore, por falta de local e até por não poder acompanhar o crescimento da muda. Aqui teremos certeza de que elas crescerão”, comenta. “É muito bom saber que estamos diminuindo a nossa emissão de carbono, mas esta é apenas uma iniciativa. Ainda é preciso pensar em poupar recursos naturais, economizando água, combustível, separando o lixo reciclável etc.”, completa Fábio.

Theresa Rocha, estagiária de SSMA e voluntária, compartilha da opinião do colega. Para ela, o programa é uma forma positiva de contribuir para as próximas gerações. “Eu nunca havia plantado uma árvore antes e foi muito interessante, além de saber que pude contribuir de alguma maneira para a melhoria do nosso planeta. Isso é um diferencial”, ressalta.



● Voluntários do GBS plantam mudas para o GBS Carbon Free

GHG Protocol – Inventários de gases de efeito estufa

Treinamento demonstra como utilizar programa

Alcoa está na lista das grandes empresas brasileiras que utilizam o Programa *GHG Protocol* para a realização de inventários de gases de efeito estufa (GEE). O método é compatível com as normas do ISO e com as metodologias de qualificações do Painel Intergovernamental de Mudanças Climáticas (IPCC).

Dentro da Companhia, os responsáveis pelo levantamento dos consumos de energia de todas as Unidades e pela utilização da ferramenta são dois engenheiros: Anderson Gonçalves, CENU, e Jaqueline Vieira, GBS-Poços de Caldas. Recentemente, ambos passaram por um treinamento realizado pelo *GHG Protocol* no Brasil voltado às regras de utilização do programa, que está mais prático e ágil.

“O Programa Brasileiro *GHG Protocol* reü-



ne 46 empresas que estão na vanguarda da economia nacional focada em redução do aquecimento global. Anualmente, a Alcoa informa seus números para estar alinhada com a meta mundial”, define Anderson.

“A modernização desta ferramenta facilitará nosso dia a dia e demonstra a preocupação do programa em estar em contínua evolução”, completa Jaqueline Vieira.

● PESSOAS

● Global Impact Awards 2010

Jamalco é a vencedora da categoria Comunidade

O time da Jamaica foi motivo de orgulho de toda a Alcoa América Latina e Caribe ao garantir o primeiro lugar na categoria Comunidade do programa *Global Impact Awards 2011*. O projeto da Jamalco, GPP LA&C: *Jamalco's Community Development Programme* transformou o desemprego e as demissões da comunidade como um todo em oportunidades para investir no desenvolvimento da auto-suficiência e capacitação.

A premiação global aconteceu em uma cerimônia especial durante a Conferência de Líderes da Alcoa, em março, na Flórida, que homenageou dezoito equipes de todo o mundo. No início deste ano, essas equipes finalistas foram selecionadas entre 317 projetos inscritos em seis categorias. Juntos, os projetos apresen-

taram US\$ 452 milhões em melhoria de produtividade, US\$ 1,2 bilhão em receita incremental e US\$ 29 milhões em economia para projetos de capital. "Vocês são as melhores práticas da Alcoa", disse Klaus Kleinfeld, CEO da Alcoa, aos vencedores e finalistas do programa.

O *Global Impact Awards* tem como propósito reconhecer, recompensar e compartilhar as melhores práticas das equipes que obtiveram resultados empresariais excelentes, em seis categorias: crescimento, produtividade, comunidade, vantagem Alcoa, gestão de ativos e Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA). Os melhores resultados devem demonstrar desempenho empresarial extraordinário, soluções criativas e eficazes para os problemas da empresa e reprodutibilidade entre as unidades da Alcoa.



● Grupo da Jamalco comemora o Global Impact Awards 2010

Confira os vencedores em cada categoria:

● Crescimento

Alcoa Russia: *Building a Flagship*

● Produtividade:

Alcoa Power & Propulsion: *Closing the Gap*

● Comunidade

GPP LA&C: Jamalco's

Community Development Programme

● Vantagem Alcoa

AFE: *Joint Strike*

Fighter Ultra-Large Bulkheads

● Gestão de Ativos

Alcoa Australia Rolled

Products: Reducing Working Capital while increasing Delivery Performance

● SSMA

Alcoa Technical Center: Novel Ecological Water Treatment System (NEWT)

● Planejar o futuro

Patrimônio da Alcoa Previ alcança R\$ 500 milhões em 2010

A Alcoa Previ superou o patrimônio líquido total de mais de R\$ 500 milhões e ficou entre os 100 maiores planos de previdência privada do País.

A Alcoa Previ foi criada em 1989 e desde então tem tido um crescimento sustentável. O plano é uma importante ferramenta de planejamento financeiro que objetiva assegurar aos 6100 empregados participantes um benefício complementar à aposentadoria. "O funcionário, ao participar da Alcoa Previ, está optando por uma modalidade de investimento consistente para viabilizar os seus projetos de vida na fase pós-carreira", explica Rose Yonamine, gerente de Remuneração e Benefícios da Alcoa.

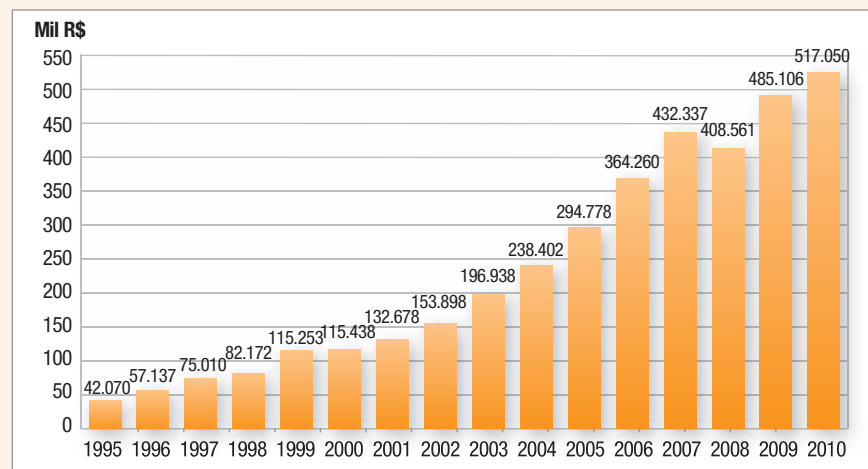
Para isso, o funcionário pode fazer contribuições mensais, além de contribuições voluntárias ou esporádicas adicionais. Quanto

mais elevados o valor e o tempo de contribuição, maior será o benefício no futuro. "O diferencial está no fato de a Companhia compor parte do aporte. A Alcoa investe 50% no momento da contribuição dos funcionários e mais 50% no início do exercício seguinte, considerando os resultados dos negócios", esclarece Rose. "Em 2011 não foi diferente dos anos anteriores, a Alcoa fez o aporte de mais de R\$ 5,8 milhões em fevereiro, distribuído e contabilizado na conta individual de cada participante", completa.

A Alcoa Previ é gerenciada por executivos de diversas áreas da Companhia e consultorias externas.

Acompanhe o desempenho dos investimentos e a rentabilidade do seu plano, acessando os relatórios do site da Alcoa Previ, na comunidade RH.com.Você.

Patrimônio do Alcoa Previ (em R\$) de 1995 a 2010



● DESTAQUE

● Cúpula Empresarial

Franklin L. Feder representa a Alcoa na visita de Barack Obama

Simultaneamente à visita do presidente dos Estados Unidos, Barack Obama, em março, aconteceu em Brasília, a "Cúpula Empresarial Brasil-Estados Unidos". Promovido pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), o Conselho Empresarial Brasil-Estados Unidos e a Câmara Americana de Comércio, o evento reuniu grandes empresários brasileiros e americanos, entre eles Franklin L. Feder, presidente da Alcoa América Latina e Caribe. O encontro teve como intuito debater temas fundamentais para o País: energia e Sustentabilidade. Como destaque, houve a participação do presidente norte-americano, com transmissão ao vivo pela Internet.

"Ter o Presidente Obama no Brasil, por si só, representa um significativo avanço nas relações entre Brasil e os Estados Unidos. A dedicação de parte de sua agenda para discutir



José Paulo Lacerda

● Barack Obama em discurso durante Cúpula Empresarial

temas fundamentais para o desenvolvimento do País endossa o papel de protagonismo do Brasil no cenário global", comenta Franklin.

Em seu discurso, Barack Obama abordou temas como infraestrutura, educação e cooperação internacional e deu ênfase ao fato de os dois países terem empreendedores que sonham alto e realizam seus sonhos, com obstinação. Acentuou que o seu país está disposto a fortalecer a cooperação econômica e ampliar o comércio com o Brasil.

● Exposição Belém

Patrimônio Histórico e Cultural é apresentado em Belém

O público paraense tem a oportunidade de apreciar o importante legado arquitetônico da cidade com a exposição "Belém: Patrimônio Histórico e Cultural". Coordenada pelo Escritório da Alcoa em Belém, a mostra reúne painéis com a história de seis grandes monumentos da capital junto a imagens do próprio casarão que abriga o escritório institucional da Companhia. A exposição fica aberta até o final de 2011.

"A rica arquitetura de Belém é representada na mostra e estimula o cuidado com o patrimônio, que deve ser constante", explica José Fernandes, curador da exposição que trabalha há mais de 12 anos com artes gráficas em Belém.



● DESTAQUE

● Reunião Plenária da América Latina e Caribe

Líderes alinham estratégias para 2011

As lideranças da Alcoa América Latina e Caribe reuniram-se para o LA&C *Leadership Meeting 2010*, uma reunião para reflexão e alinhamento da estratégia organizacional para 2011. Os fios condutores do encontro foram os avanços alcançados e as expectativas para o futuro. "Nesse momento de ampliação e aprofundamento de nossos relacionamentos no Brasil, seja em negócios ou em Sustentabilidade, buscamos fazer movimentos acertados e trocar informações quanto às melhores práticas. A Plenária é, sem dúvida, de extrema importância", conta Franklin L. Feder.



● Líderes durante exercício sobre estratégia organizacional

Sinergia foi o destaque entre os participantes

Participantes da reunião, Silvia Dias, diretora de Recursos Humanos, e Edson Schiavotolo, diretor de Sustentabilidade da BAESA têm opiniões semelhantes em relação à Reunião Plenária. Para eles, é uma oportunidade excelente para nivelar o conhecimento entre as lideranças e, principalmente, compartilhar de experiências e

aprendizagem mútua.

Ambos observaram a importância de cada um para o progresso da Companhia. "Notei que a liderança está realmente motivada e sensibilizada para a superação dos desafios. No final da reunião foram formados grupos de trabalho com o propósito de apresentar ações para avançarmos em cada um dos temas escolhi-

dos como prioridades", conta Edson.

A partir de agora a estratégia é dar sequência aos trabalhos iniciados na reunião. "Vamos acompanhar os resultados para nos certificarmos de que estamos na direção correta e na velocidade apropriada, de modo a fazermos pequenas correções de percurso caso isto se torne necessário", comenta Silvia Dias.

● Divisão aeroespacial

Divisão aeroespacial do Grupo TransDigm é adquirida pela Alcoa

Alcoa comprou a divisão de prendedores aeroespaciais da TransDigm Group Inc., uma das principais produtoras e fornecedoras globais de componentes de aeronaves. A nova divisão fará parte da *Alcoa Fastening Systems*, que atua no setor. A transação foi avaliada em aproximadamente US\$ 240 milhões e

deverá gerar lucros e fluxo de caixa ainda no primeiro ano.

"Essa aquisição é um passo importante para a *Alcoa Fastening Systems*, disse Vitaliy Rusakov, presidente da Divisão. "É uma parte do plano estratégico para acelerar o crescimento dos negócios, propiciar melhorias, ampliar a base tec-

nológica e incrementar a oferta de produtos aos clientes".

As três instalações de produção de prendedores da TransDigm estão localizadas em Sylmar, na Califórnia, Estados Unidos, e em Redditch e Leicester, na Inglaterra. A transação deverá ser concluída durante o primeiro trimestre de 2011.

● Acionista minoritário na ERI

Aquisição incentiva ainda mais a Sustentabilidade

Electronic Recyclers International (ERI), maior empresa de reciclagem de lixo eletrônico dos Estados Unidos, recentemente vendeu parte de suas ações à Alcoa que, com a nova aquisição, torna-se um investidor minoritário.

Por meio dessa nova parceria, a Alcoa vai trazer sua experiência em reciclagem para o desafio crescente de lixo eletrônico e utilização de papel alumínio na produção de eletrônicos mais sustentáveis.

"Vemos uma tremenda oportunidade para o alumínio no mercado de eletrônicos de consumo", disse Kevin Anton, vice-presidente de Sustentabilidade da Alcoa. "Essa parceria entre nossas duas empresas aumenta a capacidade da Alcoa de cumprir seu compromisso com a Sustentabilidade, promovendo a reciclagem de eletrônicos de consumo e de condução de práticas sustentáveis", completa.

Como parte de seu compromisso contínuo com o meio ambiente e a Sustentabilidade, a Alcoa passa também a integrar o programa "e-Stewards Certification" da organização não-governamental Basel Action Network (BAN), dedicada a eliminar o impacto desproporcional de produtos, resíduos e tecnologia tóxicos, nos países em desenvolvimento.

● Auditoria de Qualidade

Schwarz realiza auditoria em Utinga

A Unidade de Utinga recebeu auditores do cliente Schwarz para verificação dos processos de fabricação e sistema de qualidade. O resultado da auditoria atribuiu para Alcoa nota de 97%, demonstrando conformidade do cliente com os requisitos da fábrica. "Este resultado nos credencia a continuar buscando a excelência e liderança deste mercado, fundamentais para suportar a nossa estratégia de negócio", afirma Eduardo Albuquerque, gerente da fábrica de Utinga.

A Schwarz atua no segmento metal-mecânico e seus produtos são aplicados em sistemas de climatização e freios de veículos, sendo um dos principais clientes da Divisão de Extrudados.



● Transporte e logística em São Luís

Sistema de transferência e carregamento passa por modernização

Cerca de 70 profissionais, divididos em 13 equipes em diversas frentes de trabalho atuaram na modernização do sistema de transferência e carregamento de alumina no Porto de São Luís. Esse projeto substituiu os controladores programáveis (PLCs) de cinco subestações e sala de controle.

O projeto consumiu dois anos de trabalho que foi planejado de forma a ser implantado em 24 horas. Graças à sua importância e à integração das equipes de Operação e engenharia, o processo foi realizado em apenas 20 horas.

A liberação do sistema antes do prazo previsto endossou a competência da equipe responsável da Alumar, que recebeu a notícia do sucesso da transferência com alegria e satisfação. A agilidade do sistema irá também permitir que ações de treinamento e testes durante a entrega sejam realizados.

● Alumar



● Equipe de Automação da Redução denominada IPS-Information and Process System

Projeto RC online oferece progresso para operador do rebocador

A Equipe de Automação da Redução, agora denominada IPS-Information and Process Systems e responsável pelos sistemas de controle e processos da Alumar, desenvolveu o projeto *RC online*, que fornece informações instantâneas para o operador do rebocador de cadinho, por meio de um computador de bordo instalado no próprio equipamento. O sistema, iniciado em 2010 e em pleno funcionamento, permite ao operador determinar com precisão onde depositar ou recolher os cadinhos na Sala de Cubas.

"Quando estas informações eram fornecidas por rádio, demandava muito tempo do coordenador de fluxo. Atualmente, responde por essa comunicação, registra os tempos de atendimento e fornece informações rápidas para melhor gerirmos o fluxo de metal", avaliou João Sandoval, supervisor de Sala de Cubas da Linha 2 & Fluxo de Metal.

Após pouco mais de três meses em uso, o sistema tem se mostrado altamente estável e representa um marco no uso da tecnologia *wireless* na Alumar, diz Alberto Oliveira, Analista de sistema de IPS."

● RECONHECIMENTO

● Auditoria

Redução da Alumar é referência mundial

Quando a Redução da Alumar passou pela auditoria realizada pela LCE-Life Cycle Engineering e conforme protocolo do REx (excelência em confiabilidade), o setor foi considerado excelente na gestão de seus equipamentos e sistemas. Desde então, a Redução da Alumar têm sido referência mundial. Prova disso é que, em 2010, ela alcançou a importante marca de 855 pontos no REx, de um total de 1000.

“Este marco é resultado de uma parceria consistente entre manutenção, operação, engenharia, qualidade e custos, de uma cultura de responsabilidade e melhoria contínua, da participação de todos, independentemente de hierarquia, da aplicação das melhores práticas para aproveitar o melhor uso dos equipamentos e sistemas, e, principalmente, de uma equipe atuando de forma mais segura e capacitada, pre-

parada para os novos desafios”, conta João Caracas, superintendente de Manutenção de Pontes Rolantes, Salas de Cubas e Planejamento.

Composição

A Redução é a parte final da cadeia produtiva da Alumar. Nela, a alumina produzida na Refinaria é dissolvida num banho eletrolítico fundido a 950 °C dentro das cubas eletrolíticas, onde é reduzida (daí o nome Redução) a alumínio, que é então retirado das cubas e transportado para ser resfriado em moldes refrigerados a água no lingotamento. Ela é composta pelas áreas de Eletrodos, Salas de Cubas, Sistema de Transporte de Alumina e Banho, Sistema de Tratamento de Gases e Lingotamento. Esses setores são responsáveis pela produção anual de 440 mil toneladas de Alumínio, comercializadas em todo o mundo.



● Líderes dos times de REx da Redução

● Covalence Ethical Ranking

Novamente líder mundial em ética

O Instituto *Covalence Ethical Ranking*, sediado em Genebra e responsável por avaliar a reputação de companhias multinacionais, considerou a Alcoa como a empresa mais ética do mundo, no setor de mineração e metalurgia, por mais um ano.

O índice de reputação do *Covalence* avalia 581 companhias de 18 setores e revela como as multinacionais são vistas no campo ético. A base da análise é formada por 45 critérios, incluindo padrões trabalhistas e de conduta, responsabilidade social e política de direitos humanos.

Desde o início da classificação, em 2005, a Alcoa ocupa o primeiro lugar na categoria de mineração e metalurgia e, no *ranking* geral de 2010, ocupou o 15º lugar. “Ser líder do nosso setor pelo *Covalence* comprova o engajamento contínuo dos funcionários com os valores da Companhia. É mais um reconhecimento pelo nosso respeito às relações comerciais, às pessoas e ao meio ambiente”, diz Klaus Kleinfeld, presidente mundial e CEO da Alcoa.

● Prêmio SESI

Alumar é destaque na premiação do SESI

Alumar foi vencedora nas categorias “Ambiente de trabalho seguro e saudável” e “Desenvolvimento socioambiental”, no Prêmio SESI Qualidade do Trabalho. A premiação reconhece as empresas que adotam políticas voltadas à criação de ambiente de trabalho saudável e produtivo e que buscam valorizar e beneficiar seus funcionários.

O Prêmio SESI é dividido nas categorias micro, pequenas, médias e grandes empresas e considera, para avaliação das práticas empresariais, seis modalidades de premiação, tendo como escopo o exercício da responsabilidade social.



● Representantes da Alumar e do SESI durante premiação

● CLIENTES

● Albra e Alcoa

Treinamento para empresários foca em gestão do negócio de esquadrias

Ampliar o conhecimento técnico em esquadrias da Alcoa, desenvolver novas parcerias e reciclar tecnicamente fabricantes que são clientes e parceiros. Assim foi o treinamento realizado entre Alcoa e Albra-Alumínio Brasília, ocorrido no CTA da Albra, em Brasília, que contou com cerca de 80 pessoas entre fabricantes de esquadrias, arquitetos, engenheiros e construtores. “Esses treinamentos são fundamentais para a prevenção, especificação e normatização das esquadrias, porque ao investir em conhecimento, no futuro obteremos melhores resultados e menos ações corretivas”, explica Jorge Ichikawa, arquiteto e consultor técnico da Alcoa. “Devido ao aquecimento da construção civil e a competitividade do mercado é necessário que o empresário do ramo de fabricação de esquadrias pense cada vez mais em gestão do negócio como indústria, ampliando o horizonte do ofício de serralheria. Sendo assim, a qualidade de mão de obra passa de item diferencial para obrigatório,” ressalta o arquiteto.



● Ichikawa durante treinamento para empresários

● Visita Gregory Wittbecker

Liderança de marketing traz conhecimento sobre mercado

Seguindo a tendência mundial de enfatizar ainda mais o valor Cliente na Alcoa, a BU de Primários recebeu a visita de Gregory Wittbecker, vice-presidente de marketing, com o intuito de promover e partilhar as melhores práticas realizadas em outras localidades. Em um jantar com os principais clientes de metal primário, Gregory apresentou o tema “*Aluminum Market Overview*”, com as tendências globais do mercado de alumínio. “A visão e o contexto global do mercado de alumínio geraram um debate bastante rico, resultando em uma aproximação ainda maior com os nossos clientes. A inteligência de mercado estruturada apresentada foi algo inédito em nosso mercado e faz parte de um conjunto de iniciativas de valor ao cliente que passamos a oferecer.”, afirma Otavio Carvalheira, diretor Comercial de Primários. Esse mesmo conteúdo foi apresentado na reunião plenária, contribuindo muito para as questões de planejamento para 2011.

● **Auto-suficiência**

Energia: geração própria

A energia é um dos elementos de maior importância na produção de alumínio. Como exige um alto consumo, há mais de 100 anos, a Alcoa Inc. investe em geração própria.

No Brasil, porém, os investimentos em geração própria tornaram-se possíveis apenas após a alteração da legislação em 1996, que permitiu investimento privado. Em 1997, a Alcoa, juntamente com outras empresas, obteve concessão para explorar o projeto da hidrelétrica de Machadinho, que foi construída e iniciou operações em fevereiro de 2002. Daí em diante, a Alcoa seguiu investindo em outras usinas: Barra

Grande (2001-2005), Serra do Facão (2007-2010) e Estreito (2007-2012), que deverá estar 100% concluída em abril de 2012. Com essas quatro usinas em plena operação, a Alcoa irá atingir a marca de 70% de auto-suficiência.

Atualmente, a fábrica de Poços de Caldas é 100% abastecida com energia própria. Por sua vez, com o início das operações de Estreito, a Alumar, em São Luís, terá 45% de auto-geração. Os 55% restantes serão supridos por contrato da Eletronorte. Juntos, tais ativos em geração garantiram à Alcoa disponibilidade de energia e custos competitivos ao longo das próximas décadas.

Participação da Alcoa nas Usinas Hidrelétricas

Usina	Localização	Início da operação	Capacidade total (Mw)	Participação da Alcoa (%)
Machadinho	Rio Uruguai, Divisa entre Santa Catarina e Rio Grande do Sul	2002	1140	25,74
Barra Grande	Rio Pelotas, Divisa entre Santa Catarina e Rio Grande do Sul	2005	708	42,18
Serra Facão	Rio São Marcos, Goiás	2010	210	34,97
Estreito	Rio Tocantins, Divisa entre Maranhão e Tocantins	2011	1087	25,49

● **Consumo**

Custo de Energia no Brasil

Historicamente, o Brasil teve custos de energia mundialmente competitivos. No entanto, essa situação tem se modificado drasticamente nos últimos anos, em razão da valorização do Real e dos aumentos dos encargos de transmissão, que têm tornado a energia brasileira uma das mais caras do mundo.

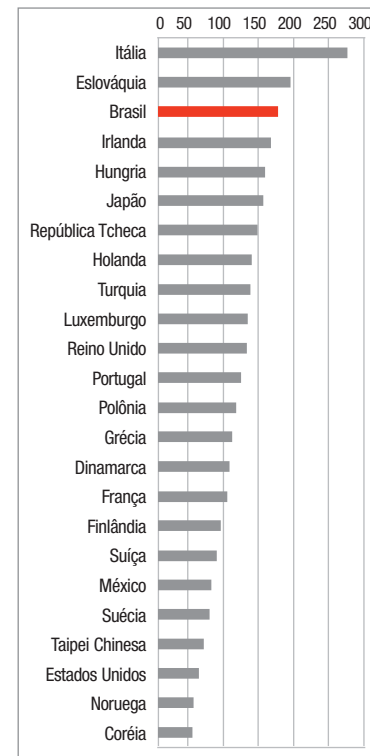
A indústria do alumínio, em particular, tem sido muito afetada pela escalada dos custos de energia, com impacto direto na cadeia de produção. Essa escalada já provocou o fechamento de duas fábricas de alumínio no Brasil, nos últimos 24 meses: Novelis, em Aratu (BA) e Valesul em Santa Cruz (RJ). Preocupada com esta situação, a Alcoa tem buscado soluções que minimizem o impacto da elevação dos custos de energia na produção de alumínio.

Embora os ativos próprios de geração assegurem boa parte da produção, resta ainda uma parcela importante que fica exposta aos preços de mercado.

No caso do suprimento à Alumar, o custo da energia comprada da Eletronorte, atualmente é o mais elevado de todo o sistema mundial de fábricas de redução da Alcoa, que assim fica numa posição bem desfavorável. Por essa razão, inúmeras alternativas estão sendo avaliadas para reverter esse contexto e assegurar um futuro promissor para as operações da Alcoa no Brasil.

Tarifas internacionais 2010

Consumidores industriais (US\$/MWh)



Fonte: Key World Energy Statistics 2010 (IEA). Tarifas Brasil: Aneel

● **Tecnologia**



● Mecanismo de transposição de peixes

Serra do Facão faz uso de mecanismo inédito no País para transposição de peixes

Um inovador Mecanismo de Transposição de Peixes (MTP), que envolveu investimento significativo, foi implantado na Usina de Serra do Facão, com o fim de permitir a migração de espécies durante o período de piracema. Atualmente, o mecanismo passa por testes nos equipamentos mecânicos e ajustes bio-hidráulicos no sistema de atração de peixes.

A construção do MTP resultou

dos esforços conjuntos das equipes das áreas de Engenharia, Projetos e Meio Ambiente, além de consultores independentes da área de hidráulica e especialistas em ictiofauna (peixes).

Segundo Guilherme Bretas Nunes de Lima, coordenador Socioambiental do projeto, o processo é dividido em três fases: atração e captura, deslocamento e soltura dos peixes em outro local. "O grande benefício desta ação é a não utilização de água armazenada

para atração das espécies. O MTP bombeia a água do rio para criar um fluxo de atração, possibilitando a instalação desse processo em locais isolados ou pelo menos afastados do barramento, diminuindo as interfaces e interferências no projeto da Usina Hidrelétrica", explica Guilherme. "Além disso, realiza triagens das espécies-alvo para transposição e finalmente, soltura dos peixes em locais adequados", completa.

● **Empreendimento**

Estreito inicia operações

Em abril, foram realizados os testes finais para entrada em operação da usina de Estreito. A partida da primeira turbina possibilitará a geração de 135 dos 1087 megawatts (MW) previstos para o empreendimento, que deve atingir sua capacidade total em 2012. Com a entrada em operação deste projeto, a Alcoa alcançará auto-suficiência de 70% na geração de energia.

Conheça o projeto:

- Empresas participantes do Consórcio: Alcoa, Camargo e Corrêa Energia, Suez Energy e Vale
- Investimentos: R\$ 4 bilhões
- Localização: divisa entre Maranhão e Tocantins
- Capacidade instalada: 1087 MW
- Energia assegurada: 584,9 MW
- Volume do reservatório: 540 bilhões de litros ocupando uma área de 555 km²



● PARCERIA

● Doação de perfis

Itapissuma doa produtos de alumínio para universidade pernambucana

A Localidade de Itapissuma contribui, desde o ano passado, com a doação de produtos de alumínio para o uso didático do departamento de Engenharia da Universidade de Pernambuco. O material está sendo usado na criação de um protótipo de veículos chamado "Baja", projetados e construídos por uma equipe de estudantes. O time, apelidado de "Curisco", participa de gincanas regionais e nacionais e os projetos passam por provas para avaliação de alguns requisitos pré-definidos como suspensão, resistência, entre outros.

A participação da Alcoa na doação foi coordenada pela gestão da Qualidade e Processo, representada por Eulámpio Arcoverde, engenheiro Consultor; Mauricio Oliveira, engenheiro de Processo; e o técnico,



● Veículo Baja projetado a partir de alumínio Alcoa

Wollace Pessoa. "Antes da doação de alguns tubos e pequenos tarugos, nos preocupamos em dar as orientações sobre as característi-

cas e possíveis aplicações. Assim, eles têm nossa contribuição não só como uma Empresa que cede o material, mas também como um

parceiro que tem a experiência da fabricação e auxilia quanto às particularidades do alumínio", conta Eulámpio.

● A Gestão da Amazônia: Ações Empresariais, Políticas Públicas, Estudos e Propostas

Livro debate desafios da Sustentabilidade



Chamado novo capitalismo tem um desafio importante: as promessas de uma economia verde na Amazônia. Uma análise abrangente desse tema está no livro "A Gestão da Amazônia: Ações Empresariais, Políticas Públicas, Estudos e Propostas", de Jacques Marcovitch. O professor da Faculdade de Economia, Administra-

ção e Contabilidade, ex-reitor da USA e coordenador de um dos mais importantes estudos sobre aquecimento global no Brasil defende a ideia de se criar mercados capazes de valorizar não apenas produtos, mas também inúmeros serviços ecossistêmicos que a floresta oferece. "O novo capitalismo terá que enfrentar o desafio não só de reduzir a

pobreza e a desigualdade, mas também de manter vivas as tradições culturais dos povos das florestas", descreve o autor.

No livro, patrocinado pela Alcoa, Jacques também incluiu um questionário que permite ao leitor conhecer as estratégias empresariais de dez grandes companhias presentes na Amazônia.

● Lançamento

BAESA apoia arte e cultura

BAESA apoiou institucionalmente duas importantes manifestações artísticas: a apresentação da ópera La Traviata, no teatro Pedro Ivo, em Florianópolis; e a publicação do livro "Sua Majestade, o Rio Pelotas: Memórias, Histórias e Heranças de um Rio", de autoria de Christina Elisa Baumgarten.

Promovida pela Cia. Ópera de Santa Catarina, La Traviata emocionou a plateia. Com o apoio da BAESA, o estado catarinense manteve o privilégio de ser o único da região Sul a apresentar anualmente óperas em sua programação cultural.

Já o livro de Christina destaca aspectos relacionados com o rio Pelotas, as cidades e as comunidades localizadas às suas margens, as lendas e as tradições, e as construções erguidas em seu leito, como a Usina Hidrelétrica Barra Grande.



● PRODUÇÃO

● Resultado recorde

Venda de alumínio primário para o mercado doméstico bate recorde

Em toda a história de vendas de alumínio primário no Brasil, iniciada em 1970, nunca houve um número tão expressivo como o alcançado em 2010 pela Alcoa: foram quase 14 mil toneladas de metal primário comercializado, no mercado nacional.

Para Fabiano Urso, da área de Metal Primário, o aumento é resultado de uma estratégia comercial alinhada com a necessidade da Companhia e do crescimento da demanda do mercado doméstico. "Estamos todos muito felizes com este recorde, principalmente porque esta meta foi alcançada graças ao esforço conjunto das equipes da Fábrica, Engenharia de Aplica-

ções, Pesquisa e Desenvolvimento, Marketing e Comercial," explica o profissional.

E estratégia realmente é a palavra que define esse recorde. "Desde 2009, quando o mercado sofreu com a crise mundial, várias áreas da Alcoa somaram esforços para buscar alternativas rentáveis e soluções de vendas para empresa", define Maria Renata Vaz, gerente de Marketing. "A resposta foi apostar no mercado interno e investir na venda de produtos de maior valor agregado aos clientes. O resultado não poderia ser diferente: o mês recorde em 2010, atingiu quase o dobro quando comparado a alguns meses de 2009 e com maior rentabilidade", completa.

● Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat

Linha Domus recebe homologação que comprova qualidade

A Linha Domus foi recentemente incluída na lista de produtos homologados pelo PBQP-H-Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat (criado pelo Governo Federal). A homologação traz vantagens para o fabricante de esquadrias e para as construtoras. O consumidor final, por sua vez, beneficia-se ao adquirir um imóvel dotado de um produto devidamente testado e aprovado. "A Alcoa, junto com os principais sistemistas do Brasil e por meio da ABAL- Associação Brasileira do Alumínio e da AFEAL- Associação dos Fabricantes de Esquadrias de Alumínio, implantou o PBQP-H para

os sistemas de esquadrias de alumínio. Somos um dos principais incentivadores deste programa, uma vez que a homologação facilita o acesso às construtoras", destaca Paulo Gentile, coordenador do Centro Técnico da Alcoa.

Além da Linha Domus, a Empresa já tem homologadas as linhas Master, Inova e Gold. Isso significa que os produtos atendem plenamente às exigências da Norma Brasileira de Esquadrias ABNT, NBR10821 – Caixilho para Edificação – nos quesitos estanqueidade à água, ao ar, além de manuseio e esforço de uso.

● SAÚDE

● Centro de Orientação da Saúde

Atendimento médico mais rápido e prático aos funcionários da Alumar

Instalada no Shopping Dal Plaza, o novo espaço para atendimento do Centro de Orientação da Saúde da Alumar foi inaugurado para proporcionar maior comodidade e agilidade no atendimento.

No local, os funcionários da Unidade e seus familiares encontram uma equipe multidisciplinar composta de clínicos gerais, pediatras, ginecologistas/obstetras, enfermeiros, psicólogo, nutricionista e assistente social. Além disso, o local oferece uma série de palestras e oficinas para orientação de hábitos saudáveis.

Participaram da cerimônia de inauguração do Centro, o diretor da Alumar, Nilson Ferraz; o gerente de Recursos Humanos, Luiz Burgardt; a gerente de SSMA, Sistema de Gestão da Alcoa e Relações Institucionais, Dulcimar Melo Soares; o supe-



● Equipe de médicos e funcionários do Centro de Orientação de Saúde

rintendente do serviço médico, Raimundo Barbosa, e outros convidados. "Oferecemos aos nossos funcionários e seus familiares a prática de uma medicina preventiva e abrangente, pois o Centro de Orientação cuida de todos os integrantes da família", ressaltou Nilson Ferraz.

● RELAÇÕES COMUNITÁRIAS

● Hospital e Conselho Tutelar

Agenda Positiva em Juruti e o exercício da cidadania

A população de Juruti e algumas cidades vizinhas já podem contar com melhores estruturas de atendimento em saúde com a conclusão das obras de ampliação do Hospital Municipal Francisco Rodrigues Barros. Com o novo espaço, o Hospital passa à capacidade de abrigar 22 leitos, 16 para internação e seis para emergências. A diretoria do Hospital prevê receber cerca de 2500 internações e realizar 720 mil atendimentos ambulatoriais gerais, além de 60 mil ações complementares de atenção à saúde, por ano.

"As expectativas são as melhores possíveis. O atendimento é de qualidade e os pacientes serão bem acolhi-



● Hospital Municipal Francisco Barros

dos. Essa unidade atenderá também regiões vizinhas, como Faro e Terra Santa, no Pará, e Corocoró, no Amazonas", declara Ana Marcia Oli-

veira, Secretária de Municipal de Saúde. A obra no hospital faz parte da Agenda Positiva, investimentos voluntários da Alcoa em parceria com a

comunidade, a sociedade civil e o poder público.

Infância em pauta

O município de Juruti também ganhou um reforço nas ações de cidadania com a inauguração da sede do Conselho Tutelar, outra obra vinculada à Agenda Positiva. O espaço oferece serviços de amparo a crianças e adolescentes em caso de violação de seus direitos. Localizada no bairro Maracanã, a nova sede possui um dormitório, um departamento de arquivo, um auditório, uma sala de atendimento psicológico e cinco salas de atendimento. Os investimentos com a aquisição de terreno e construção das instalações totalizaram cerca de R\$160 mil.

● Projetos de Pesquisas Ecológicas

Bolsa de estudos para Alcoanos

Desde 2003, a Alcoa, em parceria com o Instituto *Earthwatch*, oferece aos Alcoanos bolsas de estudos para projetos de pesquisas ecológicas ao redor do mundo.

Neste ano, 25 Alcoanos poderão participar como bolsistas do programa, que terá duas expedições no Brasil, ambas na Reserva Natural do Rio Cachoeira, no Estado do Paraná. A outra expedição será na Reserva Nacional de Gutianshan, província de Zhe-

jiang, na China.

As expedições terão a duração de uma semana e a ausência do local de trabalho será considerada como licença remunerada, enquanto os custos de viagem e as acomodações serão pagos pela *Alcoa Foundation*.

A parceria da Alcoa com a *Earthwatch* é uma extensão do programa de Sustentabilidade da Companhia e também uma oportunidade para propiciar uma mudança de postura no ambiente

de trabalho, no lar e na própria comunidade onde se atua. Após o regresso, os funcionários replicarão seus aprendizados e experiências. Na comparação com anos anteriores e com a participação de países como China, Estados Unidos e Austrália, o Brasil superou todas as expectativas ao alcançar um número recorde de 73 inscrições, ante as 15 inscrições recebidas na edição anterior. A lista de selecionados será divulgada durante o mês de maio.

● Normas e diretrizes

BAESA lança Código de Ética e de Conduta Empresarial

Para ratificar sua atuação ética e seus compromissos empresariais, a BAESA concluiu a elaboração de seu Código de Ética e de Conduta Empresarial. Em 18 páginas, o documento apresenta normas, diretrizes e recomendações a fim de disciplinar e formalizar o comportamento dos funcionários e dos fornecedores. A intenção é que o Código de Ética seja um referencial de conduta, de modo a nortear as relações da empresa, tanto internas quanto externas.



● Mudança

Paço das Águas é a nova sede do Service Desk em Poços de Caldas

O modelo de prestação de serviços de TI para o usuário final (antigo Help Desk) foi remodelado e agora se chama Service Desk. O departamento passa a ter sede em Poços de Caldas, no Escritório Paço das Águas, seguindo padronização global de processos e ferramentas de prestação de serviço ao usuário final.

Desde o ano passado o Service Desk atende pelo telefone ACTNET + 649 + 9200 (Canal de Voz) ou (35) 2101-9200. O atendimento continua aos usuários da Alcoa Brasil, 24 horas por dia, inclusive com abertura de chamados via Portal *MyAlcoa*.



● Poços de Caldas

Laboratório recebe Certificação ISO 17025

A equipe do Laboratório de Poços de Caldas tem todos os motivos para se orgulhar. O diretor Executivo da RMMG-Rede Metrológica de Minas Gerais, Kleber Albuquerque de Vasconcelos, entregou, pessoalmente, o Certificado de Homologação da ISO/IEC 17025 à equipe. O Certificado é a comprovação do excelente resultado obtido pelo Laboratório na auditoria realizada pela RMMG, que avaliou os requisitos gerais para a Competência de Laboratórios de Ensaio e Calibração.

Participaram do evento a equipe do Laboratório e lideranças do Departamento da Refinaria, Químicos e Mineração de Poços de Caldas.



● RELAÇÕES COMUNITÁRIAS

● Miniempresas

Localidades formam mais de 60 alunos no programa

Um total de 66 alunos, orientados por 24 profissionais da Alcoa das áreas de Recursos Humanos, Produção, Finanças e Marketing participaram de mais uma formatura das miniempresas. Com o apoio de voluntários, os estudantes administraram as miniempresas durante 15 semanas ao



longo do segundo semestre de 2010.

O curso tem como intenção principal despertar o espírito empreendedor nos jovens e proporcionar a experiência prática em economia e negócios na organização e operação de uma empresa. As Unidades participantes foram Alumar (23 alu-

nos e seis funcionários), Poços de Caldas (23 alunos e 10 funcionários) e São Paulo (20 alunos e oito funcionários), que formaram jovens de ensino médio de escolas públicas.

Desde 1997 o programa miniempresa já formou mais de 1,9 mil adolescentes.



● Alunos da Alumar, Poços de Caldas e São Paulo orientados por profissionais da Alcoa formam-se nas miniempresas



● Projeto Pajiroba

Mostra promove aprendizado sobre as comunidades rurais

O ICE-Instituto de Cidadania Empresarial promoveu, em São Paulo, a mostra "Projeto Pajiroba – Uma história de parcerias, mobilizações e aprendizados compartilhados". Três anos de projeto renderam ao ICE, aos seus parceiros (Alcoa, Instituto Alcoa, Alcoa Foundation e Construtora Camargo Corrêa) e às comunidades participantes valiosos conhecimentos. Foram dias de profundo aprendizado sobre a realidade do pequeno produtor rural na Amazônia, o potencial do trabalho coletivo e o poder do papel protagonista das comunidades em seu próprio desenvolvimento.

Neste evento também foram lançadas duas publicações: uma institucional, sobre os aprendizados da ação e seus resultados; e o manual do produtor rural, com as técnicas de produção e de gerenciamento do projeto. Ainda foi apresentado o vídeo do projeto. A anfitriã Renata de Camargo Nascimento, diretora Presidente do ICE e presidente do conselho do Instituto Alcoa recebeu os convidados e lideranças do Instituto.

● Mês Mundial de Serviços Comunitários

Concurso premia as melhores fotos durante o Mês Mundial

Um concurso de fotos celebrou o 5º aniversário do Mês Mundial de Serviços Comunitários 2010. Organizado pela Alcoa Foundation, o evento incentivou funcionários e estagiários a mostrarem as visões particulares sobre o que era feito nas comunidades, individualmente ou como parte de uma equipe.

As quatro melhores fotos do Brasil receberam um prêmio em dinheiro do Instituto Alcoa para serem doadas à uma instituição de escolha do voluntário.

"Tivemos uma foto ganhadora da Jamaica e outra do Brasil, que é motivo de muita alegria para nós", comemora Suzana Sheffield, vice-presidente do Instituto Alcoa.



● Uma das fotos vencedoras do concurso da Localidade de Utinga

● Jamaica

Alcoa Foundation apoia projeto que ajuda crianças com doença falciforme

Cerca de 8.500 recém-nascidos de Manchester, Clarendon e St. Elizabeth foram rastreados anualmente entre 2008 e 2010 para verificação de doença falciforme graças ao Projeto Manchester apoiado pela Alcoa Foundation e pelo Fundo Nacional de Saúde da Jamaica.

Jerome Maxwell, diretor da Jamaica, visitou o Mandeville Regional Hospital e elogiou o projeto e toda a equipe do professor Graham Serjeant, coordenador da operação.

● Feira da Família

Mais de 50 famílias de Alcoanos e de prestadores de serviço participam

Realizada em Poços de Caldas, a Feira da Família recebeu, durante dois dias, mais de mil pessoas nos estandes das 51 famílias de Alcoanos e de prestadores de serviços. O evento, realizado pela quarta vez, está baseado no conceito de mercado justo e tem como objetivo a mostra e comercialização de produtos e artesanatos elaborados pelas famílias. Este ano, a grande inovação foi a realização do desfile Fashion Family, com a participação de 80 crianças com até 17 anos. Também foi eleito o estande mais criativo.

● Juruti

Jovens participam de oficinas contra a Violência Doméstica

A Mina de Bauxita de Juruti promoveu uma oficina para elaboração de campanha de sensibilização contra a Violência Doméstica e Sexual de Crianças e Adolescentes. Participaram 40 pessoas, sendo profissionais das secretarias de Assistência Social, Saúde e Educação do município. As atividades foram coordenadas por dois educadores da ONG Rádio Margarida, de Belém. Durante o evento foi exibido o filme "As Melhores Coisas do Mundo" e posteriormente promovido um debate, com um grupo de 35 adolescentes de escolas municipais. A mediação foi realizada por profissionais da educação e da assistência social da região.

● Inauguração de projeto

Melhorias no prédio da Alcoa na UFSCar

Foi inaugurado o projeto de adequação da Estrutura Física e Aquisição de Equipamentos para o Edifício Alcoa, na UFSCar-Universidade Federal de São Carlos, viabilizado por uma doação do Instituto Alcoa. A inauguração teve a presença de Otávio Carvalheira, diretor Comercial de Primários; Suzana Sheffield, gerente corporativa de Relações Comunitárias; Affonso Bizon, gerente de Operações da Unidade; Jorge Gallo, superintendente de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação e coordenador do Convênio; Mônica Frison, supervisora de Assuntos Institucionais; Bruno Teider e Paulo Tiba, do Departamento de Aplicações & Desenvolvimento, e Lenira Sólita, da Equipe Líder de Relações Institucionais e professores da Universidade.

O Edifício Alcoa, construído em 1995, sedia o GEMM-Grupo de Engenharia e Microestrutura dos Materiais.